



**PT Blue Bird Tbk  
dan Entitas Anak/*and Subsidiaries***

Laporan Keuangan Konsolidasian/  
*Consolidated Financial Statements*  
Untuk Periode yang Berakhir 31 Maret 2024/  
*For the Period Ended March 31, 2024*

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**  
**DAFTAR ISI/TABLE OF CONTENTS**

---

**Halaman/  
Page**

---

**Laporan Auditor Independen/Independent Auditors' Report**

Surat Pernyataan Direksi tentang Tanggung Jawab atas Laporan Keuangan Konsolidasian PT Blue Bird Tbk dan Entitas Anak untuk Periode yang Berakhir 31 Maret 2024/  
*The Directors' Statement on the Responsibility for Consolidated Financial Statements of PT Blue Bird Tbk and Subsidiaries for the Period Ended March 31, 2024*

**LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN - Untuk Periode yang Berakhir 31 Maret 2024/**

**CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS - For the Period Ended March 31, 2024**

Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian/ <i>Consolidated Statements of Financial Position</i> .....	1-3
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian/ <i>Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i> .....	4-5
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian/ <i>Consolidated Statements of Changes in Equity</i> .....	6-7
Laporan Arus Kas Konsolidasian/ <i>Consolidated Statements of Cash Flows</i> .....	8
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian/ <i>Notes to Consolidated Financial Statements</i> ...	9-95
Lampiran I-V/ <i>Attachment I-V</i> .....	96-100



# Bluebird

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI  
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS  
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
PT BLUE BIRD TBK  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
31 MARET 2024  
SERTA UNTUK PERIODE YANG BERAKHIR  
PADA TANGGAL TERSEBUT**

**DIRECTORS' STATEMENT  
REGARDING THE RESPONSIBILITY FOR  
THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS OF  
PT BLUE BIRD TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES  
MARCH 31, 2024  
AND FOR THE PERIOD THEN ENDED**

Kami yang bertanda tangan di bawah ini:

1. Nama/Name  
Alamat kantor/Office address  
Telepon/Telephone  
Alamat rumah/Residential address  
  
Jabatan/Title

2. Nama/Name  
Alamat kantor/Office address  
Telepon/Telephone  
Alamat rumah/Residential address  
  
Jabatan/Title

menyatakan bahwa:

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT Blue Bird Tbk dan Entitas Anaknya;
2. Laporan keuangan konsolidasian PT Blue Bird Tbk dan Entitas Anaknya telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian PT Blue Bird Tbk dan Entitas Anaknya telah dimuat secara lengkap dan benar;  
b. Laporan keuangan konsolidasian PT Blue Bird Tbk dan Entitas Anaknya tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material; dan
4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal PT Blue Bird Tbk dan Entitas Anaknya.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Atas nama dan mewakili Direksi/For and on behalf of the Board of Directors

Jakarta, 30 April 2024/April 30, 2024

  
**Adrianto Djokosoetono**  
Direktur Utama/President Director


We, the undersigned:

: Adrianto Djokosoetono  
: Jl. Mampang Parapatan Raya No. 60 Jakarta Selatan  
: 021-7989000  
: Jalan Kemang Timur Raya No. 34, RT010/RW 004,  
Kelurahan: Bangka, Kecamatan: Mampang Prapatan,  
Jakarta Selatan  
: Direktur Utama/ President Director  
  
: Irawaty Salim  
: Jl. Mampang Parapatan Raya No. 60 Jakarta Selatan  
: 021-7989000  
: Gading Serpong Cluster Scarlet, Jl Scarlet Barat 1 no. 21  
Kelurahan Cihuni, Kecamatan Pagedangan  
Tangerang Banten  
: Direktur/Director

declare that:

1. We are responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements of PT Blue Bird Tbk and its Subsidiaries;
2. The consolidated financial statements of PT Blue Bird Tbk and its Subsidiaries have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;
3. a. All information contained in the consolidated financial statements of PT Blue Bird Tbk and its Subsidiaries have been disclosed in a complete and truthful manner;  
b. The consolidated financial statements of PT Blue Bird Tbk and its Subsidiaries do not contain any incorrect information or material facts, nor do they omit information or material facts; and
4. We are responsible for the internal control system of PT Blue Bird Tbk and its Subsidiaries.

This statement is made truthfully.

  
**Irawaty Salim**  
Direktur/Director

**PT. Blue Bird Tbk.**

Jl. Mampang Prapatan Raya No. 60, Jakarta Selatan 12790  
P. +62 21 798 9000 F. +62 21 798 9102

[www.bluebirdgroup.com](http://www.bluebirdgroup.com)

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK**  
**Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian**  
**31 Maret 2024**  
**(Angka-angka Disajikan dalam Jutaan Rupiah,**  
**Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES**  
**Consolidated Statements of Financial Position**  
**March 31, 2024**  
**(Figures are Presented in Millions of Rupiah,**  
**Unless Otherwise Stated)**

	<b>31 Maret/ March 31, 2024 (Tidak Diaudit/ Unaudited)</b>	<b>Catatan/ Notes</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2023 (Diaudit/ Audited)</b>	
<b>ASET</b>				<b>ASSETS</b>
<b>ASET LANCAR</b>				<b>CURRENT ASSETS</b>
Kas dan setara kas	1.099.919	2f,2g,2s,3, 4,25	983.434	Cash and cash equivalents
Piutang usaha -		2g,3,5,25		Trade receivables -
Pihak ketiga - neto	257.576		234.489	Third parties - net
Pihak berelasi	7.521	2k,24	9.335	Related parties
Piutang lain-lain -		2g,3,6,25		Other receivables -
Pihak ketiga	92.462		88.951	Third parties
Pihak berelasi	4.041	2k,24	4.001	Related parties
Persediaan	21.513	2i,3,7	21.476	Inventories
Uang muka pembayaran	18.906		14.224	Advance payments
Biaya dibayar di muka	47.978	2j	9.269	Prepaid expenses
Pajak dibayar di muka	75.703	2t,15	66.453	Prepaid taxes
Investasi pada obligasi pemerintah	19.692	2g,11,25	19.764	Investment in government bonds
Aset tidak lancar yang dikuasai untuk dijual	43.700	2p,8,10	45.641	Non-current assets held for sale
<b>TOTAL ASET LANCAR</b>	<b>1.689.011</b>		<b>1.497.037</b>	<b>TOTAL CURRENT ASSETS</b>
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>				<b>NON-CURRENT ASSETS</b>
Uang muka pembelian aset tetap	58.031	2m,9,30	58.031	Advance payments for property and equipment
Aset tetap - setelah dikurangi akumulasi penyusutan sebesar Rp2.396.564 pada tanggal 31 Maret 2024 dan Rp2.395.965 pada tanggal 31 Desember 2023	5.811.909	2k,2m,2n, 3,10	5.855.410	Property and equipment - net of accumulated depreciation of Rp2,396,564 as at March 31, 2024 and Rp2,395,965 as at December 31, 2023
Aset pajak tangguhan - neto	461	2t,3,15	436	Deferred tax assets - net
Goodwill	61.036	2o,3	61.036	Goodwill
Aset tidak lancar lainnya	103.956	2l,2t	108.274	Other non-current assets
<b>TOTAL ASET TIDAK LANCAR</b>	<b>6.035.393</b>		<b>6.083.187</b>	<b>TOTAL NON-CURRENT ASSETS</b>
<b>TOTAL ASET</b>	<b>7.724.404</b>		<b>7.580.224</b>	<b>TOTAL ASSETS</b>

Lihat Catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK**  
**Laporan Posisi Keuangan**  
**Konsolidasian (lanjutan)**  
**31 Maret 2024**  
**(Angka-angka Disajikan dalam Jutaan Rupiah,**  
**Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES**  
**Consolidated Statements of**  
**Financial Position (continued)**  
**March 31, 2024**  
**(Figures are Presented in Millions of Rupiah,**  
**Unless Otherwise Stated)**

	<b>31 Maret/ March 31, 2024 (Tidak Diaudit/ Unaudited)</b>	<b>Catatan/ Notes</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2023 (Diaudit/ Audited)</b>	
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>				<b>LIABILITIES AND EQUITY</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>				<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Utang usaha -		2g,2s,3,12,25		Trade payables -
Pihak ketiga	141.196		151.708	Third parties
Pihak berelasi	10.686	2k,24	12.885	Related parties
Utang lain-lain -		2g,3,13,25		Other payables -
Pihak ketiga	11.884		12.608	Third parties
Pihak berelasi	3.399	2k,24	8.708	Related parties
Utang pajak	74.103	2t,3,15	48.267	Taxes payable
Liabilitas yang masih harus dibayar	161.030	2g,3,17,25	134.060	Accrued liabilities
Liabilitas sewa	3.895	2g,2k,2l,3,25	3.189	Lease liabilities
Tabungan pengemudi	19.052	2g,3,25	25.353	Drivers' savings
Uang muka diterima	57.909	16	63.178	Advances received
Bagian utang bank jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun	344.421	2g,3,14,25	415.745	Current maturities of long-term bank loans
<b>TOTAL LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>	<b>827.575</b>		<b>875.701</b>	<b>TOTAL CURRENT LIABILITIES</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>				<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>
Liabilitas sewa	1.121	2g,2k,2l,3,25	2.147	Lease liabilities
Liabilitas pajak tangguhan - neto	323.437	2t,15	334.002	Deferred tax liabilities - net
Utang bank jangka panjang setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun	684.003	2g,3,14,25	600.675	Long-term bank loans - net of current maturities
Uang jaminan pengemudi	25.872	2g,3,25	24.997	Drivers' security deposits
Liabilitas imbalan kerja	108.411	2g,3,18	105.842	Employee benefits liability
Utang jangka panjang lainnya	5.258	2g,3,25	5.422	Other long-term liabilities
<b>TOTAL LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>	<b>1.148.102</b>		<b>1.073.085</b>	<b>TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES</b>
<b>TOTAL LIABILITAS</b>	<b>1.975.677</b>		<b>1.948.786</b>	<b>TOTAL LIABILITIES</b>

Lihat Catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK**  
**Laporan Posisi Keuangan**  
**Konsolidasian (lanjutan)**  
**31 Maret 2024**  
**(Angka-angka Disajikan dalam Jutaan Rupiah,**  
**Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES**  
**Consolidated Statements of**  
**Financial Position (continued)**  
**March 31, 2024**  
**(Figures are Presented in Millions of Rupiah,**  
**Unless Otherwise Stated)**

	<b>31 Maret/ March 31, 2024 (Tidak Diaudit/ Unaudited)</b>	<b>Catatan/ Notes</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2023 (Diaudit/ Audited)</b>	
<b>EKUITAS</b>				<b>EQUITY</b>
Modal saham - Rp100 (nilai penuh) per saham				Share capital - Rp100 (full amount) per share
Modal dasar - 8.000.000.000 saham				Authorized - 8,000,000,000 shares
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 2.502.100.000 saham	250.210	19	250.210	Issued and fully paid - 2,502,100,000 shares
Tambahan modal disetor - neto	2.512.774	2e,2y 19	2.512.774	Additional paid-in capital - net
Saldo laba - telah ditentukan penggunaannya	54.000	19	54.000	Retained earnings - appropriated
Saldo laba - belum ditentukan penggunaannya	2.819.036		2.703.234	Retained earnings - unappropriated
Total ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	5.636.020		5.520.218	Total equity attributable to the owners of the parent entity
Kepentingan non-pengendali	112.707	2c,20	111.220	Non-controlling interests
<b>TOTAL EKUITAS</b>	<b>5.748.727</b>		<b>5.631.438</b>	<b>TOTAL EQUITY</b>
<b>TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS</b>	<b>7.724.404</b>		<b>7.580.224</b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

Lihat Catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK**  
**Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif**  
**Lain Konsolidasian**  
**Untuk Periode yang Berakhir 31 Maret 2024**  
**(Angka-angka Disajikan dalam Jutaan Rupiah,**  
**Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES**  
**Consolidated Statements of Profit or Loss**  
**and Other Comprehensive Income**  
**For the Period Ended March 31, 2024**  
**(Figures are Presented in Millions of Rupiah,**  
**Unless Otherwise Stated)**

	31 Maret/ March 31, 2024	Catatan/ Notes	31 Maret/ March 31, 2023	
<b>PENDAPATAN NETO</b>	1.120.249	2r,21	1.046.017	<b>NET REVENUES</b>
<b>BEBAN LANGSUNG</b>	774.594	2r,22	<b>719.673</b>	<b>DIRECT COSTS</b>
<b>LABA BRUTO</b>	<b>345.655</b>		<b>326.344</b>	<b>GROSS PROFIT</b>
<b>BEBAN USAHA</b>	232.201	2k,2r,23,24	181.442	<b>OPERATING EXPENSES</b>
<b>LABA USAHA</b>	<b>113.454</b>		<b>144.902</b>	<b>OPERATING PROFIT</b>
<b>PENDAPATAN (BEBAN)</b> <b>LAIN-LAIN</b>		2r		<b>OTHER INCOME</b> <b>(EXPENSES)</b>
Pendapatan bunga	8.366		7.008	Interest income
Laba pelepasan aset tidak lancar yang dikuasai untuk dijual	19.923	2p,8	11.690	Gain on disposal of non-current assets held for sale
Denda dan klaim	5.732		5.422	Penalties and claims
Rugi pelepasan aset tetap	(1.171)	2m,10	(1.244)	Loss on disposals of property and equipment
Laba (rugi) selisih kurs	718	2s	(916)	Foreign exchange gain (loss)
Beban pinjaman bank	(15.872)		(10.918)	Bank loan charges
Pendapatan lain-lain	17.495		13.984	Other income
Beban lain-lain	(520)		(264)	Other expenses
<b>PENDAPATAN</b> <b>LAIN-LAIN - NETO</b>	<b>34.671</b>		<b>24.762</b>	<b>OTHER INCOME - NET</b>
<b>LABA SEBELUM BEBAN</b> <b>PAJAK PENGHASILAN</b>	<b>148.125</b>		<b>169.664</b>	<b>PROFIT BEFORE</b> <b>INCOME TAX EXPENSE</b>
<b>BEBAN PAJAK PENGHASILAN</b>		2t,3,15		<b>INCOME TAX EXPENSE</b>
Kini	(41.423)		(27.822)	Current
Tangguhan	10.587		(15.991)	Deferred
Beban Pajak Penghasilan - Neto	(30.836)		(43.813)	Income Tax Expense - Net
<b>LABA PERIODE BERJALAN</b>	<b>117.289</b>		<b>125.851</b>	<b>PROFIT FOR THE PERIOD</b>
<b>RUGI KOMPREHENSIF LAIN</b>	-		-	<b>OTHER COMPREHENSIVE LOSS</b>
<b>LABA KOMPREHENSIF</b> <b>PERIODE BERJALAN</b>	<b>117.289</b>		<b>125.851</b>	<b>COMPREHENSIVE</b> <b>INCOME FOR THE PERIOD</b>

Lihat Catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK**  
**Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif**  
**Lain Konsolidasian (lanjutan)**  
**Untuk Periode yang Berakhir 31 Maret 2024**  
**(Angka-angka Disajikan dalam Jutaan Rupiah,**  
**Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES**  
**Consolidated Statements of Profit or Loss**  
**and Other Comprehensive Income (continued)**  
**For the Period Ended March 31, 2024**  
**(Figures are Presented in Millions of Rupiah,**  
**Unless Otherwise Stated)**

	31 Maret/ March 31, 2024	Catatan/ Notes	31 Maret/ March 31, 2023	
<b>LABA PERIODE</b>				<b>PROFIT FOR</b>
<b>BERJALAN YANG</b>				<b>THE PERIOD</b>
<b>DAPAT DIATRIBUSIKAN</b>				<b>ATTRIBUTABLE TO:</b>
<b>KEPADA:</b>				
Pemilik entitas induk	115.802	27	123.262	Owners of the parent entity
Kepentingan non-pengendali	1.487		2.589	Non-controlling interests
<b>TOTAL</b>	<b>117.289</b>		<b>125.851</b>	<b>TOTAL</b>
<b>LABA KOMPREHENSIF PERIODE</b>				<b>COMPREHENSIVE</b>
<b>BERJALAN YANG</b>				<b>INCOME FOR THE PERIOD</b>
<b>DAPAT DIATRIBUSIKAN</b>				<b>ATTRIBUTABLE TO:</b>
<b>KEPADA:</b>				
Pemilik entitas induk	115.802		123.262	Owners of the parent entity
Kepentingan non-pengendali	1.487	20	2.589	Non-controlling interests
<b>TOTAL</b>	<b>117.289</b>		<b>125.851</b>	<b>TOTAL</b>
<b>LABA PER SAHAM</b>				<b>BASIC/DILUTED</b>
<b>DASAR/DILUSIAN</b>				<b>EARNINGS PER SHARE</b>
<b>YANG DIATRIBUSIKAN</b>				<b>ATTRIBUTABLE TO</b>
<b>KEPADA PEMILIK</b>				<b>EQUITY HOLDERS OF</b>
<b>ENTITAS INDUK</b>				<b>THE PARENT COMPANY</b>
<b>(NILAI PENUH)</b>	<b>46</b>	<b>2x,27</b>	<b>49</b>	<b>(FULL AMOUNT)</b>

Lihat Catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.



**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK**  
**Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian**  
**Untuk Periode yang Berakhir 31 Maret 2024**  
**(Angka-angka Disajikan dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES**  
**Consolidated Statements of Changes in Equity**  
**For the Period Ended March 31, 2024**  
**(Figures are Presented in Millions of Rupiah, Unless Otherwise Stated)**

Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk/ Equity Attributable to Owners of the Parent Entity								
Catatan/ Notes	Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Issued and Fully Paid Capital	Tambahannya Modal Disetor/ Additional Paid-in Capital	Penghasilan komprehensif lain/ Other comprehensive income	Saldo Laba/Retained Earnings		Total/ Total	Kepentingan Non-pengendali/ Non-controlling Interests	Total Ekuitas/ Total Equity
			Cadangan investasi ekuitas yang dinilai pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain/ Reserve for equity investment at fair value through other comprehensive income	Telah Ditentukan Penggunaannya/ Appropriated	Belum Ditentukan Penggunaannya/ Unappropriated			
Saldo pada tanggal 1 Januari 2023/ Balance as at January 1, 2023	250.210	2.512.774	(6.000)	53.000	2.438.221	5.248.205	102.486	5.350.691
Laba periode berjalan/ Profit for the period	20	-	-	-	123.262	123.262	2.589	125.851
Saldo pada tanggal 31 Maret 2023/ Balance as at March 31, 2023	250.210	2.512.774	(6.000)	53.000	2.561.483	5.371.467	105.075	5.476.542

Lihat Catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK**  
**Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian (lanjutan)**  
**Untuk Periode yang Berakhir 31 Maret 2024**  
**(Angka-angka Disajikan dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES**  
**Consolidated Statements of Changes in Equity (continued)**  
**For the Period Ended March 31, 2024**  
**(Figures are Presented in Millions of Rupiah, Unless Otherwise Stated)**

		Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk/ Equity Attributable to Owners of the Parent Entity								
		Catatan/ Notes	Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Issued and Fully Paid Capital	Tambahannya Modal Disetor/ Additional Paid-in Capital	Penghasilan komprehensif lain/ Other comprehensive income	Saldo Laba/Retained Earnings		Kepentingan Non-pengendali/ Non-controlling Interests	Total Ekuitas/ Total Equity	
Cadangan investasi ekuitas yang dinilai pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain/ Reserve for equity investment at fair value through other comprehensive income	Telah Ditentukan Penggunaannya/ Appropriated				Belum Ditentukan Penggunaannya/ Unappropriated	Total/ Total				
Saldo pada tanggal 1 Januari 2024/ Balance as at January 1, 2024			250.210	2.512.774	-	54.000	2.703.234	5.520.218	111.220	5.631.438
Laba periode berjalan/ Profit for the period		20	-	-	-	-	115.802	115.802	1.487	117.289
Saldo pada tanggal 31 Maret 2024/ Balance as at March 31, 2024			250.210	2.512.774	-	54.000	2.819.036	5.636.020	112.707	5.748.727

Lihat Catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK**  
**Laporan Arus Kas Konsolidasian**  
**Untuk Periode yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Maret 2024**  
**(Angka-angka Disajikan dalam Jutaan Rupiah,**  
**Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES**  
**Consolidated Statements of Cash Flows**  
**For the Period Ended**  
**March 31, 2024**  
**(Figures are Presented in Millions of Rupiah,**  
**Unless Otherwise Stated)**

	<b>31 Maret/ March 31, 2024</b>	<b>Catatan/ Notes</b>	<b>31 Maret/ March 31, 2023</b>	
<b>ARUS KAS DARI</b>				<b>CASH FLOWS FROM</b>
<b>AKTIVITAS OPERASI</b>				<b>OPERATING ACTIVITIES</b>
Penerimaan kas dari pelanggan	1.113.217		1.081.444	Cash receipts from customers
Pembayaran kas kepada pemasok dan lainnya	(752.302)		(747.855)	Cash payments to suppliers and others
Pembayaran kas kepada karyawan	(105.094)		(88.822)	Cash payments to employees
Penerimaan/(Pembayaran) kas pengemudi	(5.425)		2.033	Cash receipts/(payments) from drivers
Pembayaran pajak penghasilan	(20.282)		(16.437)	Cash payments for income taxes
Pembayaran beban bunga	(16.032)		(10.787)	Cash payments for interest expenses
<b>Kas Neto Diperoleh dari Aktivitas Operasi</b>	<b>214.082</b>		<b>219.576</b>	<b>Net Cash Provided by Operating Activities</b>
<b>ARUS KAS DARI</b>				<b>CASH FLOWS FROM</b>
<b>AKTIVITAS INVESTASI</b>				<b>INVESTING ACTIVITIES</b>
Hasil penjualan aset tidak lancar yang dikuasai untuk dijual	114.742	8	64.314	Proceeds from sale of non-current assets held for sale
Hasil pelepasan aset tetap	2	10	-	Proceeds from disposals of property and equipment
Perolehan aset tetap	(223.162)	10,30	(351.963)	Acquisitions of property and equipment
<b>Kas Neto Digunakan Untuk Aktivitas Investasi</b>	<b>(108.418)</b>		<b>(287.649)</b>	<b>Net Cash Used in Investing Activities</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS</b>				<b>CASH FLOWS FROM</b>
<b>PENDANAAN</b>				<b>FINANCING ACTIVITIES</b>
Penerimaan dari utang bank jangka panjang	191.536	14,30	86.745	Proceeds from long-term bank loans
Pembayaran utang bank jangka panjang	(179.532)	14,30	(81.681)	Payment of long-term bank loans
Pembayaran liabilitas sewa	(1.183)	30	(481)	Payment of lease liabilities
<b>Kas Neto Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan</b>	<b>10.821</b>		<b>4.583</b>	<b>Net Cash Provided by Financing Activities</b>
<b>KENAIKAN (PENURUNAN) DARI KAS DAN SETARA KAS - NETO</b>	<b>116.485</b>		<b>(63.490)</b>	<b>NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS PADA AWAL PERIODE</b>	<b>983.434</b>		<b>890.975</b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF THE PERIOD</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS PADA AKHIR PERIODE</b>	<b>1.099.919</b>	<b>4</b>	<b>827.485</b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF THE PERIOD</b>
Informasi tambahan untuk arus kas disajikan di Catatan 30				Supplementary information for cash flows is presented in Note 30

Lihat Catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

**1. Umum**

**a. Pendirian Perusahaan dan Informasi Umum**

PT Blue Bird Tbk (Perusahaan) didirikan pada tanggal 29 Maret 2001, berdasarkan Akta Notaris Dian Pertiwi, S.H., No. 11. Akta pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Kehakiman dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C-00325-HT01.01.TH2001, tanggal 26 April 2001, dan diumumkan dalam Tambahan No. 5155 dari Lembaran Berita Negara No. 62, tanggal 3 Agustus 2001.

Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., No. 92 tanggal 19 Agustus 2020 tentang perubahan Pasal 3 dan beberapa ketentuan Anggaran Dasar. Akta ini telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-0063797.AH.01.02 TAHUN 2020 pada tanggal 16 September 2020.

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, ruang lingkup kegiatan usaha Perusahaan bergerak dalam bidang angkutan darat dan angkutan melalui saluran pipa, pergudangan dan aktivitas penunjang angkutan, aktivitas kantor pusat dan konsultasi manajemen, perdagangan, reparasi dan perawatan mobil dan sepeda motor, industri kendaraan bermotor trailer dan semi trailer, perdagangan eceran bukan mobil dan motor, dan real estat.

Saat ini kegiatan usaha yang dilaksanakan Perusahaan adalah transportasi taksi.

Perusahaan memulai kegiatan komersialnya pada tahun 2001. Perusahaan tergabung dalam kelompok usaha Blue Bird Grup.

Perusahaan beroperasi di Jakarta, Depok, Tangerang, Bekasi, Bali, Bandung, Banten, Batam, Lombok, Manado, Medan, Padang, Pekanbaru, Palembang, Semarang, Surabaya, Makassar dan Bangka Belitung. Saat ini, kantor Perusahaan terletak di Jl. Mampang Prapatan Raya No. 60, Jakarta Selatan.

**b. Penawaran Umum Saham Perusahaan**

Pada tanggal 29 Oktober 2014, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Dewan Komisiner OJK melalui Surat No. S-455/D.04/2014 perihal Pemberitahuan Efektif Pernyataan Pendaftaran dalam rangka Penawaran Umum Perdana Saham PT Blue Bird Tbk.

**1. General**

**a. Company Establishment and General Information**

PT Blue Bird Tbk (the Company) was established on March 29, 2001 based on Notarial Deed No. 11 of Dian Pertiwi, S.H. The deed of establishment has been approved by the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decree No. C-00325-HT01.01.TH2001 dated April 26, 2001 and was published in Supplement No. 5155 of State Gazette No. 62, dated August 3, 2001.

The Company's Articles of Association has been amended for several times, most recently by Notarial Deed No. 92 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., dated August 19, 2020, concerning changes on Articles 3 and some provisions of the Company's Articles of Association. The deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through the Decree of the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-0063797.AH.01.02 TAHUN 2020 on September 16, 2020.

In accordance with Article 3 of the Company's Articles of Association, the Company's scope of activities are in land transportation and transportation through pipelines, warehousing and transportation support activities, head office activities and management consulting, trade, repair and maintenance of cars and motorbikes, trailers and semi trailers motor vehicle industry, non-automobile and non-motorbike retail, and real estate.

Currently, the Company's business activities are in taxi transportations.

The Company started its commercial activity in 2001. The Company is part of Blue Bird Group.

The Company operates in Jakarta, Depok, Tangerang, Bekasi, Bali, Bandung, Banten, Batam, Lombok, Manado, Medan, Padang, Pekanbaru, Palembang, Semarang, Surabaya, Makassar and Bangka Belitung. Currently, the Company's office is located at Jl. Mampang Prapatan Raya No. 60, South Jakarta.

**b. Public Offering of the Company's Shares**

On October 29, 2014, the Company received effective statement from Board of Commissioner OJK through Letter No. S-455/D.04/2014 about Notification of Effectivity Registration of PT Blue Bird Tbk's Public Offering of Shares.

**1. Umum (lanjutan)**

**b. Penawaran Umum Saham Perusahaan (lanjutan)**

Perusahaan melakukan penawaran umum perdana atas 376.500.000 saham-saham barunya dengan nilai nominal Rp100 (nilai penuh) per saham melalui Bursa Efek Indonesia (BEI) dengan harga penawaran Rp6.500 (nilai penuh) per saham yang dinyatakan efektif pada tanggal 4 November 2014.

**c. Dewan Komisaris, Direksi dan Karyawan**

Berdasarkan Akta Notaris No. 97 tanggal 22 Juni 2023, yang dibuat dihadapan Muhammad Muazzir, SH., M.Kn., Pengganti dari Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan pada tanggal 31 Maret 2024 dan 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

**Dewan Komisaris**

Komisaris Utama	:	Bayu Priawan Djokosoetono
Wakil Komisaris Utama	:	Sri Adriyani Lestari
Komisaris	:	Kresna Priawan Djokosoetono
Komisaris	:	Gunawan Surjo Wibowo
Komisaris Independen	:	Rinaldi Firmansyah
Komisaris Independen	:	Budi Setiyadi
Komisaris Independen	:	Setyo Wasisto
Komisaris Independen	:	Alamanda Shantika

**Direksi**

Direktur Utama	:	Adrianto Djokosoetono
Wakil Direktur Utama	:	Sigit Priawan Djokosoetono
Direktur	:	Irawaty Salim

Susunan Komite Audit Perusahaan pada tanggal 31 Maret 2024 dan 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

**Komite Audit**

Ketua	:	Setyo Wasisto
Anggota	:	Agung Nugroho Soedibyo
Anggota	:	Pradana Ramadhian Gandasubrata

Personil manajemen kunci meliputi Dewan Komisaris, Direksi Perusahaan, Kepala Satuan Pengawas Internal, Sekretaris Perusahaan dan Kepala Departemen.

Untuk periode yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 March 2024 dan 2023, kompensasi Dewan Komisaris Perusahaan masing-masing sebesar Rp1.576 dan Rp1.561.

**1. General (continued)**

**b. Public Offering of the Company's Shares (continued)**

The Company conducted its initial public offering of 376,500,000 shares with par value of Rp100 (full amount) per share through Indonesian Stock Exchange with offering price of Rp6,500 (full amount) per share effective on November 4, 2014.

**c. Board of Commissioners, Directors and Employees**

Based on Notarial Deed No. 97 dated June 22, 2023, made before Muhammad Muazzir, S.H., M.Kn., substitute of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., the Company's Board of Commissioners and Directors as at March 31, 2024 and December 31, 2023 is as follows:

**Board of Commissioners**

President Commissioner
Vice President Commissioner
Commissioner
Commissioner
Independent Commissioner
Independent Commissioner
Independent Commissioner
Independent Commissioner

**Board of Directors**

President Director
Vice President Director
Director

The composition of the Company's Audit Committee as at March 31, 2024 and December 31, 2023 is as follows:

**Audit Committee**

Chairman
Member
Member

Key management personnel are the Company's Board of Commisioners, Directors, Head of Internal Audit, Corporate Secretary and Head of Departments.

For the period ended March 31, 2024 and 2023, compensation benefits for the Board of Commissioners of the Company amounted to Rp1,576 and Rp1,561, respectively.

**1. Umum (lanjutan)**

**c. Dewan Komisaris, Direksi dan Karyawan (lanjutan)**

Untuk periode yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Maret 2024 dan 2023, kompensasi kepada Direksi Perusahaan masing-masing sebesar Rp1.882 dan Rp2.010.

Pada tanggal 31 Maret 2024 dan 2023, Grup memiliki masing-masing sejumlah 3.087 dan 2.974 karyawan tetap (tidak diaudit).

**d. Struktur Entitas Anak**

Susunan Entitas Anak Perusahaan adalah sebagai berikut:

Entitas Anak/ Subsidiaries	Ruang Lingkup Usaha/Scope of Activities	Kedudukan, Tanggal Pendirian/ Domicile, Date of Establishment	Tahun Usaha Komersial Dimulai/ Year of Commercial Operations Started	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership		Jumlah Aset Sebelum Jurnal Eliminasi/ Total Assets Before Eliminating Entries	
				31 Mar. 2024/ Mar. 31, 2024	31 Des. 2023/ Dec. 31, 2023	31 Mar. 2024/ Mar. 31, 2024	31 Des. 2023/ Dec. 31, 2023
PT Blue Bird Pusaka (BBP)	Taksi/Taxi	Jakarta, 25 September 2000/ September 25, 2000	2000	99,01%	99,01%	303.412	306.508
PT Silver Bird (SLB)	Taksi/Taxi	Jakarta, 8 Juni 1992/ June 8, 1992	1992	99,01%	99,01%	519.554	519.418
PT Pusaka Nuri Utama (PNU)	Taksi/Taxi	Jakarta, 30 Juli 1997/ July 30, 1997	1997	97,77%	97,77%	186.905	176.269
PT Big Bird Pusaka (BGP)	Bis/Bus	Jakarta, 25 September 2000/ September 25, 2000	2000	99,12%	99,12%	589.362	552.926
PT Lombok Taksi Utama (LTU)	Taksi/Taxi	Lombok, 22 September 1999/ September 22, 1999	2000	99,01%	99,01%	58.477	59.059
PT Lintas Buana Taksi (LBT)	Taksi/Taxi	Jakarta, 18 Juni 1994/ June 18, 1994	1994	99,42%	99,42%	454.104	470.341
PT Pusaka Satria Utama (PSU)	Taksi/Taxi	Jakarta, 9 November 2000/ November 9, 2000	2000	99,58%	99,58%	68.173	68.673
PT Morante Jaya (MRT)	Taksi/Taxi	Jakarta, 2 November 1971/ November 2, 1971	1974	99,27%	99,27%	336.888	334.422
PT Cendrawasih Pertiwijaya (CPJ)	Taksi/Taxi	Jakarta, 30 April 1996/ April 30, 1996	1997	99,38%	99,38%	303.946	306.824
PT Prima Sarijati Agung (PSA)	Taksi/Taxi	Jakarta, 12 Oktober 2000/ October 12, 2000	2000	99,03%	99,03%	221.595	223.626

**1. General (continued)**

**c. Board of Commissioners, Directors and Employees (continued)**

For the years ended December 31, 2023 and 2022, compensation benefits for the Board of Directors of the Company amounted to Rp1,882 and Rp2,010, respectively.

As at March 31, 2024 and 2023, the Group had a total of 3,087 and 2,974, permanent employees, respectively (unaudited).

**d. The Structure of Subsidiaries**

The composition of the Company's Subsidiaries are as follows:

**1. Umum (lanjutan)**

**1. General (continued)**

**d. Struktur Entitas Anak (lanjutan)**

**d. The Structure of Subsidiaries (continued)**

Entitas Anak/ Subsidiaries	Ruang Lingkup Usaha/Scope of Activities	Kedudukan, Tanggal Pendirian/ Domicile, Date of Establishment	Tahun Usaha Komersial Dimulai/ Year of Commercial Operations Started	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership		Jumlah Aset Sebelum Jurnal Eliminasi/ Total Assets Before Eliminating Entries	
				31 Mar. 2024/ Mar. 31, 2024	31 Des. 2023/ Dec. 31, 2023	31 Mar. 2024/ Mar. 31, 2024	31 Des. 2023/ Dec. 31, 2023
PT Irdawan Multitrans (IMT)	Taksi/Taxi	Jakarta, 20 September 1994/ September 20, 1994	2011	99,06%	99,06%	68.623	67.648
PT Central Naga Europindo (CNE)	Taksi/Taxi	Jakarta, 24 Januari 2001/ January 24, 2001	2001	99,72%	99,72%	704.062	675.541
PT Luhur Satria Sejati Kencana (LSK)	Taksi/Taxi	Jakarta, 2 April 1997/ April 2, 1997	2000	99,01%	99,01%	251.083	254.333
PT Pusaka Prima Transport (PPT)	Penyewaan Mobil/Car Rentals	Jakarta, 27 September 2001/ September 27, 2001	2001	99,67%	99,67%	1.255.908	1.226.707
PT Praja Bali Transportasi (PBT)	Taksi/Taxi	Bali, 28 Maret 1994/ March 28, 1994	1994	99,67%	99,67%	212.521	199.927
PT Trans Antar Nusabird (TAN)	Angkutan Antar Jemput/Shuttle	Jakarta, 30 Januari 2019/ January 30, 2019	2019	91,57%	91,57%	275.629	272.847
PT Balai Lelang Caready (CAR)	Lelang/Auction	Jakarta, 24 Januari 2019/ January 24, 2019	2019	51,00%	51,00%	71.240	54.138
PT Layanan Pusaka Prima (LPP)	Alih daya/ Outsourcing	Jakarta, 25 Mei 2021/ May 25, 2021	2021	99,00%	99,00%	21.332	22.725
PT Pusaka Mitra Mobilindo (PMM)	Otomotif/ Automotive	Jakarta, 22 Agustus 2022/ August 22, 2022	2022	99,00%	99,00%	28.786	27.990

**e. Penyelesaian Laporan Keuangan Konsolidasian**

Manajemen Perusahaan dan Entitas Anak (Grup) bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian yang telah diselesaikan dan disetujui untuk diterbitkan pada tanggal 30 April 2024.

**e. Completion of the Consolidated Financial Statements**

The management of the Company and its Subsidiaries (Group) is responsible for the preparation and presentation of these consolidated financial statements that were completed and authorized for issue on April 30, 2024.

## **2. Informasi Kebijakan Akuntansi Material**

### **a. Dasar Penyusunan dan Pengukuran Laporan Keuangan Konsolidasian**

Laporan keuangan konsolidasian disusun dan disajikan dengan menggunakan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia (SAK), meliputi pernyataan dan interpretasi yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia (DSAK) serta Peraturan No. VIII.G.7 tentang "Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik".

Grup telah menyusun laporan keuangan konsolidasian dengan dasar bahwa Grup akan terus mempertahankan kelangsungan usaha.

Dasar pengukuran yang digunakan adalah biaya perolehan, kecuali untuk beberapa akun tertentu disusun berdasarkan pengukuran lain, sebagaimana diuraikan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut. Laporan keuangan konsolidasian, kecuali laporan arus kas konsolidasian disusun dengan metode akrual akuntansi.

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah selaras dengan kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, kecuali bagi penerapan beberapa SAK yang telah direvisi. Seperti diungkapkan dalam catatan-catatan terkait atas laporan keuangan, beberapa standar akuntansi yang telah diamendemen dan diterbitkan, diterapkan efektif tanggal 1 Januari 2023.

Mata uang yang digunakan dalam penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian adalah Rupiah Indonesia (Rupiah) yang juga merupakan mata uang fungsional Grup.

Grup memilih menyajikan laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dalam satu laporan.

## **2. Material Accounting Policy Information**

### **a. Basis of Consolidated Financial Statements Preparation and Measurement**

The consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards (SAK), which comprise the statements and interpretations issued by the Board of Financial Accounting Standards of the Indonesian Institute of Accountants (DSAK) and Regulation No. VIII.G.7 regarding "Presentation and Disclosures of Public Companies' Financial Statements". Such consolidated financial statements are an English translation of the Group's statutory report in Indonesia.

The Group has prepared the consolidated financial statements on the basis that it will continue to operate as a going concern.

The measurement basis used is the historical cost, except for certain accounts which are measured on the basis described in the related accounting policies. The consolidated financial statements, except for the consolidated statements of cash flows, are prepared under the accrual basis of accounting.

The consolidated statement of cash flow is prepared based on the direct method by classifying cash flows on the basis of operating, investing, and financing activities.

The accounting policies adopted in the preparation of the consolidated financial statements are consistent with those made in the preparation of the Group's consolidated financial statements for the year ended December 31, 2022, except for the adoption of several amended SAKs. As disclosed further in the relevant succeeding Notes, several amended and published accounting standards were adopted effective January 1, 2023.

The currency used in the preparation and presentation of the consolidated financial statements is the Indonesian Rupiah (Rupiah) which is also the functional currency of the Group.

The Group elected to present one single consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.



**2. Informasi Kebijakan Akuntansi Material (lanjutan)**

**b. Klasifikasi Lancar/Jangka Pendek dan Tidak Lancar/Jangka Panjang**

Grup menyajikan aset dan liabilitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian berdasarkan klasifikasi lancar/tidak lancar. Suatu aset disajikan lancar bila:

- i) akan direalisasi, dijual atau dikonsumsi dalam siklus operasi normal,
- ii) untuk diperdagangkan,
- iii) akan direalisasi dalam 12 bulan setelah tanggal pelaporan, atau kas atau setara kas kecuali yang dibatasi penggunaannya atau akan digunakan untuk melunasi suatu liabilitas dalam paling lambat 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

Suatu liabilitas disajikan sebagai jangka pendek bila:

- i) akan dilunasi dalam siklus operasi normal,
- ii) untuk diperdagangkan,
- iii) akan dilunasi dalam 12 bulan setelah tanggal pelaporan, atau
- iv) tidak ada hak tanpa syarat untuk menangguhkan pelunasannya dalam paling tidak 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

Seluruh liabilitas lain diklasifikasikan sebagai jangka panjang.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diklasifikasikan sebagai aset tidak lancar dan liabilitas jangka panjang.

**c. Prinsip-prinsip Konsolidasi**

Laporan keuangan konsolidasian meliputi laporan keuangan Perusahaan dan entitas-entitas (termasuk entitas terstruktur) yang dikendalikan oleh Perusahaan dan entitas anaknya. Pengendalian diperoleh apabila Grup memiliki seluruh hal berikut ini:

- kekuasaan atas investee;
- eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan investee; dan
- kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas investee untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil Grup.

**2. Material Accounting Policy Information (continued)**

**b. Current and Non-Current Classification**

The Group presents assets and liabilities in the statement of financial position based on current/non-current classification. An asset is current when it is:

- i) expected to be realised or intended to be sold or consumed in the normal operating cycle,
- ii) held primarily for the purpose of trading,
- iii) expected to be realised within 12 months after the reporting period, or cash or cash equivalent unless restricted from being exchanged or used to settle a liability for at least 12 months after the reporting period.

A liability is current when it is:

- i) expected to be settled in the normal operating cycle,
- ii) held primarily for the purpose of trading,
- iii) due to be settled within 12 months after the reporting period, or
- iv) there is no unconditional right to defer the settlement of the liability for at least 12 months after the reporting period.

All other liabilities are classified as non-current.

Deferred tax assets and liabilities are classified as non-current assets and liabilities.

**c. Principles of Consolidation**

The consolidated financial statements incorporate the financial statements of the Company and entities (including structured entities) controlled by the Company and its subsidiaries. Control is achieved when the Group has all the following:

- power over the investee;
- is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee; and
- the ability to use its power to affect the amount of returns.

**2. Informasi Kebijakan Akuntansi Material (lanjutan)**

**c. Prinsip-prinsip Konsolidasi (lanjutan)**

Pengkonsolidasian entitas anak dimulai pada saat Grup memperoleh pengendalian atas entitas anak dan berakhir pada saat Grup kehilangan pengendalian atas entitas anak. Secara khusus, penghasilan dan beban entitas anak yang diakuisisi atau dilepaskan selama tahun berjalan termasuk dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian sejak tanggal Grup memperoleh pengendalian sampai dengan tanggal Grup kehilangan pengendalian atas entitas anak.

Seluruh aset dan liabilitas, ekuitas, penghasilan, beban, dan arus kas dalam intra kelompok usaha terkait dengan transaksi antar entitas dalam Grup dieliminasi secara penuh dalam laporan keuangan konsolidasian.

Laba rugi dan setiap komponen atas penghasilan komprehensif lain diatribusikan kepada pemilik Perusahaan dan pada kepentingan non-pengendali (KNP), walaupun hasil di kepentingan nonpengendali mempunyai saldo defisit.

KNP disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan dalam ekuitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari bagian yang dapat diatribusikan kepada pemilik Perusahaan.

Transaksi dengan KNP yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian dicatat sebagai transaksi ekuitas. Selisih antara nilai wajar imbalan yang dialihkan dengan bagian relatif atas nilai tercatat aset bersih entitas anak yang diakuisisi dicatat di ekuitas. Keuntungan atau kerugian dari pelepasan kepada KNP juga dicatat di ekuitas.

**d. Kombinasi Bisnis**

Kombinasi bisnis dicatat menggunakan metode akuisisi. Biaya suatu akuisisi diakui sebagai penjumlahan atas imbalan yang dialihkan, yang diukur pada nilai wajar pada tanggal akuisisi, dan jumlah atas kepentingan non-pengendali di entitas yang diakuisisi. Biaya akuisisi yang terjadi dibiayai dan dicatat sebagai beban pada periode berjalan.

**2. Material Accounting Policy Information (continued)**

**c. Principles of Consolidation (continued)**

Consolidation of a subsidiary begins when the Group obtains control over the subsidiary and ceases when the Group loses control of the subsidiary. Specifically, income and expenses of a subsidiary acquired or disposed of during the year are included in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income from the date the Group gains control until the date when the Group ceases to control the subsidiary.

All intragroup assets and liabilities, equity, income, expenses, and cash flows relating to transactions between members of the Group are eliminated in full on consolidation.

Profit or loss and each component of other comprehensive income are attributed to the owners of the Company and to the non-controlling interest (NCI), even if this results in the NCI having a deficit balance.

NCI are presented in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income and under the equity section of the consolidated statements of financial position, separately from the corresponding portion attributable to the owners of the Company.

Transactions with NCI that do not result in loss of control are accounted for as equity transactions. The difference between the fair value of any consideration paid and the relevant share acquired of the carrying value of net assets of the subsidiary is recorded in equity. Gains or losses on disposals to NCI are also recorded in equity.

**d. Business Combination**

Business combinations are accounted for using acquisition method. The cost of an acquisition is measured as an aggregate of the consideration transferred, measured at acquisition date fair value, and the amount of any non-controlling interest in the acquiree. The acquisition costs incurred are expensed in the current period.

**2. Informasi Kebijakan Akuntansi Material (lanjutan)**

**d. Kombinasi Bisnis (lanjutan)**

Selisih lebih antara penjumlahan imbalan yang dialihkan dan jumlah yang diakui untuk KNP dengan aset teridentifikasi dan liabilitas yang diambil alih (aset neto) dicatat sebagai goodwill. Dalam kondisi sebaliknya, Grup mengakui selisih kurang tersebut sebagai keuntungan dalam laba rugi pada tanggal akuisisi.

**e. Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali**

Kombinasi bisnis entitas sepengendali berupa pengalihan bisnis yang dilakukan dalam rangka reorganisasi entitas-entitas yang berada dalam suatu kelompok usaha yang sama, bukan merupakan perubahan kepemilikan dalam arti substansi ekonomi, sehingga transaksi tersebut diakui pada jumlah tercatat berdasarkan metode penyatuan kepemilikan.

Setiap selisih antara jumlah imbalan yang dialihkan dan jumlah tercatat dari setiap kombinasi bisnis entitas sepengendali disajikan dalam akun "tambahan modal disetor" pada bagian ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

Entitas yang mengalihkan unit usaha sehubungan dengan pelepasan bisnis entitas sepengendali, mengakui selisih antara imbalan yang diterima dan jumlah tercatat bisnis yang dilepas dalam akun "tambahan modal disetor" pada bagian ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

**f. Kas dan Setara Kas**

Kas dan setara kas terdiri dari kas, bank dan setara kas yang meliputi deposito berjangka dengan jangka waktu tiga bulan atau kurang dan tidak digunakan sebagai jaminan atau dibatasi penggunaannya dan dapat segera dijadikan kas tanpa terjadi perubahan nilai yang signifikan.

**g. Instrumen Keuangan**

Grup mengklasifikasikan instrumen keuangan menjadi aset keuangan dan liabilitas keuangan. Instrumen keuangan adalah setiap kontrak yang menimbulkan aset keuangan pada satu entitas dan liabilitas keuangan atau instrumen ekuitas pada entitas lain.

**2. Material Accounting Policy Information (continued)**

**d. Business Combination (continued)**

The excess of the aggregate of the consideration transferred and the amount recognized for NCI over the net identified assets and liabilities assumed (net asset) is recorded as goodwill. In contrary, the Group recognizes the lower amount as gain in profit or loss on the date of acquisition.

**e. Business Combination for Under Common Control Entities**

Business combination of entities under common control in form of business transfer with regard to reorganization of entities within the same group of companies does not result in a change of the economic substance of the ownership, thus, the transaction is recognized at carrying value based on pooling of interest method.

Any difference between amount of consideration transferred and the carrying value of each business combination of entities under common control is recognized as "additional paid-in capital" as part of equity section in the consolidated statements of financial position.

An entity which is disposing a business unit in connection with the disposal of a business unit of an entity under common control recognizes the difference between the consideration received and carrying amount of the disposed business unit as "additional paid-in capital" as part of equity section in the consolidated statements of financial position.

**f. Cash and Cash Equivalents**

Cash and cash equivalents consist of cash on hand and in banks, and cash equivalents which include time deposits with maturities within three months or less and are not pledged as collateral or restricted in use and readily convertible to cash without significant changes in value.

**g. Financial Instruments**

The Group classifies financial instruments into financial assets and financial liabilities. A financial instrument is any contract that gives rise to a financial asset of one entity and a financial liability or equity instrument of another entity.

2. Informasi Kebijakan Akuntansi Material  
(lanjutan)

g. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Aset Keuangan

Aset keuangan diklasifikasikan, pada saat pengakuan awal dan selanjutnya diukur pada (i) biaya perolehan diamortisasi, (ii) nilai wajar melalui laba rugi (NWLR), atau (iii) nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain (NWPKL)

i. Aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi

Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi jika kedua kondisi berikut terpenuhi:

- Aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual; dan
- Persyaratan kontraktual dari aset keuangan pada tanggal tertentu meningkatkan arus kas yang semata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

Aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi diukur pada jumlah yang diakui saat pengakuan awal dikurangi pembayaran pokok, ditambah atau dikurangi dengan amortisasi kumulatif menggunakan metode suku bunga efektif yang dihitung dari selisih antara nilai awal dan nilai jatuh temponya, dan dikurangi dengan cadangan kerugian penurunan nilai.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, kategori ini meliputi kas dan setara kas, piutang usaha, dan piutang lain-lain yang dimiliki oleh Grup.

ii. Aset keuangan pada NWLR

Aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui laba rugi kecuali aset keuangan tersebut diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain.

Saat pengakuan awal, Grup dapat membuat penetapan yang tidak dapat dibatalkan untuk mengukur aset yang memenuhi persyaratan untuk diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain pada nilai wajar melalui laba rugi, apabila penetapan tersebut mengeliminasi atau secara signifikan mengurangi inkonsistensi pengukuran atau pengakuan (kadang disebut sebagai "accounting mismatch").

2. Material Accounting Policy Information  
(continued)

g. Financial Instruments (continued)

Financial Assets

Financial assets are classified, at initial recognition, and subsequently measured at (i) amortized cost, (ii) fair value through profit or loss (FVTPL), or (iii) fair value through other comprehensive income (FVOCI).

i. Financial assets at amortized cost

A financial asset shall be measured at amortized cost if both of the following conditions are met:

- The financial asset is held within a business model with the objective to hold financial assets in order to collect contractual cash flows; and
- The contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

Financial assets at amortized cost is measured at initial amount minus the principal repayments, plus or minus the cumulative amortization using the effective interest method of any difference between that initial amount and the maturity amount, adjusted for allowance for impairment.

As at December 31, 2023 and 2022, the Group's cash and cash equivalents, trade receivables, and other receivables are included in this category.

ii. Financial assets at FVTPL

A financial asset shall be measured at fair value through profit or loss unless it is measured at amortized cost or at fair value through comprehensive income.

At initial recognition, the Group can make an irrevocable determination to measure assets that meet the requirements to be measured at amortized cost or fair value through other comprehensive income at fair value through profit or loss, if the determination eliminates or significantly reduces the measurement or recognition inconsistencies (sometimes referred to as "accounting mismatch").

**2. Informasi Kebijakan Akuntansi Material (lanjutan)**

**g. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

Aset Keuangan (lanjutan)

ii. Aset keuangan pada NWLR (lanjutan)

Aset keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi dicatat pada laporan posisi keuangan konsolidasian pada nilai wajarnya. Perubahan nilai wajar langsung diakui dalam laba rugi. Bunga yang diperoleh dicatat sebagai pendapatan bunga, sedangkan pendapatan dividen dicatat sebagai bagian dari pendapatan lain-lain sesuai dengan persyaratan dalam kontrak, atau pada saat hak pembayaran telah ditetapkan.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, kategori ini meliputi investasi pada obligasi pemerintah yang dimiliki oleh Grup.

iii. Aset keuangan pada NWPKL

Aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain jika kedua kondisi berikut terpenuhi:

- Aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang tujuannya akan terpenuhi dengan mendapatkan arus kas kontraktual dan menjual aset keuangan; dan
- Persyaratan kontraktual dari aset keuangan menghasilkan arus kas pada tanggal tertentu yang semata-mata merupakan pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

Pada saat pengakuan awal, Grup dapat membuat pilihan yang tidak dapat dibatalkan untuk menyajikan instrumen ekuitas yang bukan dimiliki untuk diperdagangkan pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain. Klasifikasi ini ditentukan berdasarkan instrumen per instrumen.

**2. Material Accounting Policy Information (continued)**

**g. Financial Instruments (continued)**

Financial Assets (continued)

ii. Financial assets at FVTPL (continued)

Financial assets at FVTPL are recorded in the consolidated statements of financial position at fair value. Changes in fair value are recognized directly in profit or loss. Interest earned is recorded as interest income, while dividend income is recorded as part of other income according to the terms of the contract, or when the right of payment has been established.

As at December 31, 2023 and 2022, the Group's investment in government bonds are included in this category.

iii. Financial assets at FVTPL

A financial asset shall be measured at fair value through other comprehensive income if both of the following conditions are met:

- The financial asset is held within a business model whose objective is achieved by both collecting contractual cash flows and selling financial assets; and
- The contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

At initial recognition, the Group may make an irrevocable choice to present equity instruments that are not held for trading at fair value through other comprehensive income. The classification is determined on an instrument-by-instrument basis.

**2. Informasi Kebijakan Akuntansi Material (lanjutan)**

**g. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

Aset Keuangan (lanjutan)

iii. Aset keuangan pada NWPKL (lanjutan)

Aset keuangan berupa instrumen ekuitas yang diukur pada NWPKL selanjutnya diukur pada nilai wajar, dengan keuntungan atau kerugian yang belum direalisasi diakui dalam penghasilan komprehensif lain. Saat aset keuangan tersebut dihentikan pengakuannya atau direklasifikasi, akumulasi keuntungan atau kerugian direklasifikasi ke saldo laba.

Liabilitas Keuangan

Liabilitas keuangan Grup diklasifikasikan berdasarkan substansi perjanjian kontraktual serta definisi liabilitas keuangan.

Grup mengklasifikasikan liabilitas keuangannya, pada pengakuan awal sebagai (i) liabilitas keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi, atau (ii) liabilitas keuangan diukur pada NWLR.

Seluruh liabilitas keuangan diakui pada awalnya sebesar nilai wajar dan, dalam hal pinjaman dan utang, termasuk biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Amortisasi suku bunga efektif disajikan sebagai bagian dari beban keuangan dalam laba rugi.

Liabilitas keuangan pada biaya perolehan diamortisasi

Liabilitas keuangan pada biaya perolehan diamortisasi diukur pada jumlah yang diakui saat pengakuan awal dikurangi pembayaran pokok, ditambah atau dikurangi dengan amortisasi kumulatif menggunakan metode suku bunga efektif yang dihitung dari selisih antara nilai awal dan nilai jatuh temponya.

Pada tanggal 31 Maret 2024 dan 31 Desember 2023, kategori ini meliputi utang usaha, utang lain-lain, utang bank jangka panjang, liabilitas yang masih harus dibayar, tabungan pengemudi, liabilitas sewa, dan uang jaminan pengemudi yang dimiliki oleh Grup.

**2. Material Accounting Policy Information (continued)**

**g. Financial Instruments (continued)**

Financial Assets (continued)

iii. Financial assets at FVTPL (continued)

Equity securities financial assets which are initially measured at FVOCI are subsequently measured at fair value, with unrealized gains or losses recognized in other comprehensive income. At the time the financial assets are derecognized or reclassified, the cumulative gain or loss is reclassified to retained earnings.

Financial Liabilities

Financial liabilities of the Group are classified according to the substance of the contractual arrangements entered into and the definitions of a financial liability.

The Group classifies its financial liabilities, at initial recognition, as: (i) financial liabilities measured at amortized cost, or (ii) financial liabilities at FVTPL.

All financial liabilities are recognized initially at fair value and, in the case of loans and borrowings, inclusive of directly attributable transaction costs and subsequently measured at amortized cost using the effective interest rate method. The amortization of the effective interest rate is included in finance costs in profit or loss.

Financial liabilities at amortized cost

Financial liabilities at amortized cost are measured at initial amount minus the principal repayments, plus or minus the cumulative amortization using the effective interest method of any difference between that initial amount and the maturity amount.

As at March 31, 2024 and December 31, 2023, the Group's trade payables, other payables, long-term bank loan, accrued liabilities, drivers' savings, lease liabilities and drivers' security deposits are included in this category.

**2. Informasi Kebijakan Akuntansi Material (lanjutan)**

**g. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

Metode Suku Bunga Efektif

Metode suku bunga efektif adalah metode yang digunakan untuk menghitung biaya perolehan diamortisasi dari liabilitas keuangan dan metode untuk mengalokasikan biaya bunga selama periode yang relevan.

Suku bunga efektif adalah suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi pembayaran kas masa depan (mencakup seluruh komisi dan bentuk lain yang dibayarkan dan diterima yang merupakan bagian yang tak terpisahkan dari suku bunga efektif, biaya transaksi dan premium dan diskonto lainnya) selama perkiraan umur liabilitas keuangan, atau (jika lebih tepat) digunakan periode yang lebih singkat untuk memperoleh nilai tercatat bersih pada saat pengakuan awal.

Saling Hapus dari Instrumen Keuangan

Aset keuangan dan liabilitas keuangan saling hapus dan nilai bersihnya dilaporkan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian jika, dan hanya jika, terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui dari aset keuangan dan liabilitas keuangan tersebut dan terdapat intensi untuk menyelesaikan dengan menggunakan dasar neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitasnya secara bersamaan.

Reklasifikasi Aset Keuangan

Grup mereklasifikasi seluruh aset keuangan dalam kategori yang terpengaruh, jika dan hanya jika, Grup mengubah model bisnis untuk pengelolaan aset keuangan tersebut. Sedangkan, liabilitas keuangan tidak direklasifikasi.

Penurunan Nilai Aset Keuangan

Pada setiap periode pelaporan, Grup menilai apakah risiko kredit dari instrumen keuangan telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal. Ketika melakukan penilaian, Grup menggunakan perubahan atas risiko gagal bayar yang terjadi sepanjang perkiraan usia instrumen keuangan daripada perubahan atas jumlah kerugian kredit ekspektasian (KKE). Dalam melakukan penilaian,

**2. Material Accounting Policy Information (continued)**

**g. Financial Instruments (continued)**

Effective Interest Method

Effective interest method is a method of calculating the amortized cost of a financial liability and of allocating interest expense over the relevant period.

The effective interest rate is the rate that exactly discounts estimated future cash payments (including all fees and points paid or received that form an integral part of the effective interest rate, transaction costs and other premiums or discounts) through the expected life of the financial liability, or (where appropriate) a shorter period to the net carrying amount on initial recognition.

Offsetting of Financial Instruments

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount reported in the consolidated statements of financial position if, and only if, there is a currently enforceable legal right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle on a net basis, or to realize the assets and settle the liabilities simultaneously.

Reclassifications of Financial Assets

The Group reclassifies its financial assets when, and only when, the Group changes its business model for managing financial assets. While, any financial liabilities shall not be reclassified.

Impairment of Financial Assets

At each reporting date, the Group assesses whether the credit risk on a financial instrument has increased significantly since initial recognition. When making the assessment, the Group uses the change in the risk of a default occurring over the expected life of the financial instrument instead of the change in the amount of expected credit losses (ECL).

**2. Informasi Kebijakan Akuntansi Material (lanjutan)**

**g. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

Penurunan Nilai Aset Keuangan (lanjutan)

Grup membandingkan antara risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat periode pelaporan dengan risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat pengakuan awal dan mempertimbangkan kewajaran serta ketersediaan informasi, yang tersedia tanpa biaya atau usaha pada saat tanggal pelaporan terkait dengan kejadian masa lalu, kondisi terkini dan perkiraan atas kondisi ekonomi di masa depan, yang mengindikasikan kenaikan risiko kredit sejak pengakuan awal.

Karena piutang usaha Grup tidak memiliki komponen pembiayaan signifikan, Grup menerapkan pendekatan yang disederhanakan dalam perhitungan KKE. Oleh karena itu, Grup tidak menelusuri perubahan dalam risiko kredit, namun justru mengakui penyisihan kerugian berdasarkan KKE sepanjang umurnya pada setiap tanggal pelaporan.

Grup membentuk matriks provisi berdasarkan pengalaman kerugian kredit masa lampau, disesuaikan dengan perkiraan masa depan (forward-looking) atas faktor yang spesifik untuk debitur dan lingkungan ekonomi.

Grup mempertimbangkan aset keuangan memenuhi definisi gagal bayar ketika telah menunggak lebih dari 1 (satu) tahun. Namun, dalam kasus-kasus tertentu, Grup juga dapat menganggap aset keuangan dalam keadaan gagal bayar ketika informasi internal atau eksternal menunjukkan bahwa Grup tidak mungkin menerima arus kas kontraktual secara penuh tanpa melakukan perluasan persyaratan kredit.

Piutang usaha dihapusbukukan ketika kecil kemungkinan untuk memulihkan arus kas kontraktual, setelah semua upaya penagihan telah dilakukan dan telah sepenuhnya dilakukan penyisihan.

**2. Material Accounting Policy Information (continued)**

**g. Financial Instruments (continued)**

Impairment of Financial Assets (continued)

To make that assessment, the Group compares the risk of a default occurring on the financial instrument as at the reporting date with the risk of a default occurring on the financial instrument as at the date of initial recognition and consider reasonable and supportable information, that is available without undue cost or effort at the reporting date about past events, current conditions and forecasts of future economic conditions, that is indicative of significant increases in credit risk since initial recognition.

Because the Group's trade receivables do not contain significant financing component, the Group applies a simplified approach in calculating ECL. Therefore, the Group does not track changes in credit risk, but instead recognizes a loss allowance based on lifetime ECL at each reporting date.

The Group established a provision matrix that is based on its historical credit loss experience, adjusted for forward-looking factors specific to the debtors and the economic environment.

The Group considers a financial asset in default when contractual payments are 1 (one) year past due. However, in certain cases, the Group may also consider a financial asset to be in default when internal or external information indicates that the Group is unlikely to receive the outstanding contractual amounts in full before taking into account any credit enhancements held by the Group.

Trade receivables is written off when there is low possibility of recovering the contractual cash flow, after all collection efforts have been done and have been fully provided for allowance.



**2. Informasi Kebijakan Akuntansi Material (lanjutan)**

**g. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

Penghentian Pengakuan Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan

i. Aset keuangan

Aset keuangan (atau bagian dari aset keuangan atau kelompok aset keuangan serupa) dihentikan pengakuannya jika:

- hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset keuangan tersebut berakhir;
- Grup tetap mempertahankan hak untuk menerima arus kas dari aset keuangan tersebut, namun juga menanggung liabilitas kontraktual untuk membayar arus kas yang diterima tersebut kepada satu atau lebih pihak penerima melalui suatu kesepakatan; atau
- Grup telah mengalihkan hak kontraktual untuk menerima arus kas dari aset keuangan dan (i) telah secara substansial mengalihkan seluruh risiko dan manfaat atas aset keuangan, atau (ii) secara substansial tidak mengalihkan atau tidak memiliki seluruh risiko dan manfaat atas aset keuangan, namun telah mengalihkan pengendalian atas aset keuangan tersebut.

Ketika Grup telah mentransfer hak untuk menerima arus kas dari aset atau telah menandatangani kesepakatan pelepasan (pass through arrangement), dan secara substansial tidak mentransfer dan tidak memiliki seluruh risiko dan manfaat atas aset keuangan, maupun mentransfer pengendalian atas aset, aset tersebut diakui sejauh keterlibatan berkelanjutan Grup terhadap aset keuangan tersebut.

Keterlibatan berkelanjutan yang berbentuk pemberian jaminan atas aset yang ditransfer diukur sebesar jumlah terendah dari jumlah tercatat aset dan jumlah maksimal dari pembayaran yang diterima yang mungkin harus dibayar kembali.

Dalam hal ini, Grup juga mengakui liabilitas terkait. Aset yang ditransfer dan liabilitas terkait diukur dengan dasar yang mencerminkan hak dan liabilitas yang masih dimiliki Grup.

**2. Material Accounting Policy Information (continued)**

**g. Financial Instruments (continued)**

Derecognition of Financial Assets and Financial Liabilities

i. Financial assets

Financial asset (or, where applicable, a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets) is derecognized when:

- the contractual rights to receive cash flows from the financial asset have expired;
- the Group retains the right to receive cash flows from the asset, but has assumed a contractual obligation to pay them in full without material delay to one or more recipient parties under a "pass-through" arrangement; or
- the Group has transferred its rights to receive cash flows from the asset and either (i) has transferred substantially all the risks and rewards of the asset, or (ii) has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the asset, but has transferred control of the asset.

When the Group has transferred its rights to receive cash flows from an asset or has entered into a pass-through arrangement, and has neither transferred nor retained substantially all of the risks and rewards of the asset nor transferred control of the asset, the asset is recognized to the extent of the Group's continuing involvement in the asset.

Continuing involvement that takes the form of a guarantee over the transferred asset is measured at the lower of the original carrying amount of the asset and the maximum amount of consideration that the Group could be required to repay.

In that case, the Group also recognizes an associated liability. The transferred asset and the associated liability are measured on a basis that reflects the rights and obligations that the Group has retained.

**2. Informasi Kebijakan Akuntansi Material (lanjutan)**

**g. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

Penghentian Pengakuan Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan (lanjutan)

i. Aset keuangan (lanjutan)

Pada penghentian pengakuan aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi, perbedaan antara nilai tercatat aset dan jumlah imbalan yang diterima dan piutang diakui dalam laba rugi.

Pada penghentian pengakuan investasi dalam instrumen utang yang diklasifikasikan sebagai FVOCI, keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakumulasi dalam cadangan revaluasi investasi, direklasifikasi ke laba rugi.

Pada penghentian pengakuan investasi dalam instrumen ekuitas yang telah dipilih Grup pada pengakuan awal untuk diukur di FVOCI, keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakumulasi dalam cadangan revaluasi investasi tidak direklasifikasi ke laba rugi tetapi dipindahkan ke saldo laba.

ii. Liabilitas keuangan

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya ketika liabilitas yang ditetapkan dalam kontrak dihentikan atau dibatalkan atau kedaluwarsa. Selisih antara jumlah tercatat liabilitas keuangan yang dihentikan pengakuannya dan imbalan yang dibayarkan dan utang diakui dalam laba rugi.

Ketika liabilitas keuangan saat ini digantikan dengan yang lain dari pemberi pinjaman yang sama dengan persyaratan yang berbeda secara substansial, atau modifikasi secara substansial atas ketentuan liabilitas keuangan yang saat ini ada, maka pertukaran atau modifikasi tersebut dicatat sebagai penghapusan liabilitas keuangan awal dan pengakuan liabilitas keuangan baru, dan selisih antara nilai tercatat liabilitas keuangan tersebut diakui sebagai laba rugi.

**2. Material Accounting Policy Information (continued)**

**g. Financial Instruments (continued)**

Derecognition of Financial Assets and Financial Liabilities (continued)

i. Financial assets (continued)

On derecognition of a financial asset measured at amortized cost, the difference between the asset's carrying amount and the sum of the consideration received and receivable is recognized in profit or loss.

On derecognition of an investment in a debt instrument classified as at FVOCI, the cumulative gain or loss previously accumulated in the investment revaluation reserve is reclassified to profit or loss.

On derecognition of an investment in an equity instrument which the Group has elected on initial recognition to measure at FVOCI, the cumulative gain or loss previously accumulated in the investment revaluation reserve is not reclassified to profit or loss but is transferred to retained earnings.

ii. Financial liabilities

A financial liability is derecognized when the obligation specified in the contract is discharged or cancelled or expired. The difference between the carrying amount of the financial liability derecognized and the consideration paid and payable is recognized in profit or loss.

When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as a derecognition of the original liability and the recognition of a new liability, and the difference in the respective carrying amounts is recognized in profit or loss.

**2. Informasi Kebijakan Akuntansi Material (lanjutan)**

**h. Pengukuran Nilai Wajar**

Pengukuran nilai wajar didasarkan pada asumsi bahwa transaksi untuk menjual aset atau mengalihkan liabilitas akan terjadi:

- di pasar utama untuk aset atau liabilitas tersebut atau;
- jika tidak terdapat pasar utama, di pasar yang paling menguntungkan untuk aset atau liabilitas tersebut.

Grup harus memiliki akses ke pasar utama atau pasar yang paling menguntungkan pada tanggal pengukuran.

Nilai wajar aset atau liabilitas diukur menggunakan asumsi yang akan digunakan pelaku pasar ketika menentukan harga aset atau liabilitas tersebut, dengan asumsi bahwa pelaku pasar bertindak dalam kepentingan ekonomi terbaiknya.

Pengukuran nilai wajar aset non-keuangan memperhitungkan kemampuan pelaku pasar untuk menghasilkan manfaat ekonomi dengan menggunakan aset dalam penggunaan tertinggi dan terbaiknya, atau dengan menjualnya kepada pelaku pasar lain yang akan menggunakan aset tersebut dalam penggunaan tertinggi dan terbaiknya.

Ketika Grup menggunakan teknik penilaian, maka Grup memaksimalkan penggunaan input yang dapat diobservasi yang relevan dan meminimalkan penggunaan input yang tidak dapat diobservasi.

Seluruh aset dan liabilitas yang mana nilai wajar aset atau liabilitas tersebut diukur atau diungkapkan, dikategorikan dalam hirarki nilai wajar sebagai berikut:

- Tingkat 1 - Harga kuotasian (tanpa penyesuaian) dipasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik;
- Tingkat 2 - Teknik penilaian dimana level input terendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar dapat diobservasi, baik secara langsung maupun tidak langsung;
- Tingkat 3 - Teknik penilaian dimana level input terendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar tidak dapat diobservasi.

**2. Material Accounting Policy Information (continued)**

**h. Fair Value Measurement**

The fair value measurement is based on the presumption that the transaction to sell the asset or transfer the liability takes place either:

- in the principal market for the asset or liability or;
- in the absence of a principal market, in the most advantageous market for the asset or liability.

The Group must have access to the principal or the most advantageous market at the measurement date.

The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participant act in their best economic interest.

A fair value measurement of a non-financial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset in its highest and best use or by selling it to another market participant that would use the asset in its highest and best use.

When the Group uses valuation techniques, it maximizes the use of relevant observable inputs and minimizes the use of unobservable inputs.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the consolidated financial statements are categorized within the fair value hierarchy as follows:

- Level 1 - Quoted (unadjusted) market prices in active markets for identical assets or liabilities;
- Level 2 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is directly or indirectly observable;
- Level 3 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is unobservable.

**2. Informasi Kebijakan Akuntansi Material (lanjutan)**

**h. Pengukuran Nilai Wajar (lanjutan)**

Untuk aset dan liabilitas yang diukur pada nilai wajar secara berulang dalam laporan keuangan konsolidasian, maka Grup menentukan apakah telah terjadi transfer di antara tingkat hirarki nilai wajar dengan cara menilai kembali pengkategorian tingkat nilai wajar pada setiap akhir periode pelaporan.

**i. Persediaan**

Persediaan dinyatakan berdasarkan biaya atau nilai realisasi bersih, mana yang lebih rendah. Biaya persediaan ditentukan berdasarkan metode rata-rata tertimbang.

Biaya awal persediaan termasuk transfer keuntungan dan kerugian kualifikasi lindung nilai arus kas, diakui sebagai penghasilan komprehensif lainnya, sehubungan dengan pembelian bahan baku.

Nilai realisasi bersih adalah taksiran harga jual dalam kegiatan usaha normal, dikurangi dengan estimasi biaya penyelesaian dan taksiran biaya yang diperlukan untuk melaksanakan penjualan.

Cadangan persediaan usang dan cadangan kerugian penurunan nilai persediaan dibentuk untuk menyesuaikan nilai persediaan ke nilai realisasi bersih.

**j. Biaya Dibayar Dimuka**

Biaya dibayar dimuka diamortisasi selama manfaat masing-masing biaya dengan menggunakan metode garis lurus.

**k. Transaksi dengan Pihak-pihak Berelasi**

Pihak-pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan Grup:

- a. Orang atau anggota keluarga dekatnya yang mempunyai relasi dengan Grup jika orang tersebut:
- (i) memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas Grup;
  - (ii) memiliki pengaruh signifikan atas Grup; atau
  - (iii) personil manajemen kunci Grup atau entitas induk Grup.

**2. Material Accounting Policy Information (continued)**

**h. Fair Value Measurement (continued)**

For assets and liabilities that are recognized in the consolidated financial statements on a recurring basis, the Group determines whether transfers have occurred between levels in the hierarchy by re-assessing categorization at the end of each reporting period.

**i. Inventories**

Inventories are stated at cost or net realizable value, whichever is lower. Cost is determined using the weighted average method.

Initial cost of inventories includes the transfer of gains and losses on qualifying cash flow hedges, recognized in other comprehensive income, in respect of the purchases of raw materials.

Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less estimated costs of completion and the estimated costs necessary to make the sale.

Allowance for inventory obsolescence and decline in value of the inventories are provided to reduce the carrying value of inventories to their net realizable values.

**j. Prepaid Expenses**

Prepaid expenses are amortized over their beneficial or contract periods using the straight-line method.

**k. Transactions with Related Parties**

A related party is a person or entity that is related to the Group:

- a. A person or a close member of that person's family is related to the Group if that person:
- (i) has control or joint control over the Group;
  - (ii) has significant influence over the Group; or
  - (iii) is a member of the key management personnel of the Group or of a parent of the Group.

**2. Informasi Kebijakan Akuntansi Material (lanjutan)**

**k. Transaksi dengan Pihak-pihak Berelasi (lanjutan)**

- b. Suatu entitas berelasi dengan Grup jika memenuhi salah satu hal berikut:
- (i) entitas dan Grup adalah anggota dari kelompok usaha yang sama (artinya entitas induk, entitas anak, dan entitas anak berikutnya saling berelasi dengan entitas lainnya);
  - (ii) satu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu kelompok usaha, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya);
  - (iii) kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama;
  - (iv) satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga;
  - (v) entitas tersebut adalah suatu program imbalan pasca kerja untuk imbalan kerja dari Grup atau entitas yang terkait dengan Grup;
  - (vi) entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf (a);
  - (vii) orang yang diidentifikasi dalam huruf (a) i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau merupakan personil manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas);
  - (viii) entitas, atau anggota dari kelompok yang mana entitas merupakan bagian dari kelompok tersebut, menyediakan jasa personil manajemen kunci kepada Grup atau kepada entitas induk Grup.

Semua transaksi signifikan dengan pihak-pihak berelasi telah diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian.

**I. Sewa**

Sebagai penyewa

Grup menilai apakah sebuah kontrak mengandung sewa, pada tanggal inepsi kontrak. Grup mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa terkait sehubungan dengan seluruh kesepakatan sewa di mana Grup merupakan penyewa, kecuali untuk sewa jangka pendek (yang didefinisikan sebagai sewa yang memiliki masa sewa 12 bulan atau kurang) dan sewa yang aset dasarnya bernilai rendah.

**2. Material Accounting Policy Information (continued)**

**k. Transactions with Related Parties (continued)**

- b. An entity is related to the Group if any of the following conditions applies:
- (i) the entity and the Group are members of the same group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others);
  - (ii) one entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate or joint venture of a member of a group of which the other entity is a member);
  - (iii) both entities are joint ventures of the same third party;
  - (iv) one entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity;
  - (v) the entity is a post-employment defined benefit plan for the benefit of employees of either the Group or an entity related to the Group;
  - (vi) the entity is controlled or jointly controlled by a person identified in (a);
  - (vii) a person identified in (a) i) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel of the entity (or of a parent of the entity);
  - (viii) the entity, or any member of a group of which it is a part, provides key management personnel services to the Group or to the parent of the Group.

All significant transactions with related parties are disclosed in the consolidated financial statements.

**I. Leases**

As lessee

The Group assesses whether a contract is or contains a lease, at the inception of the contract. The Group recognizes a right-of-use asset and a corresponding lease liability with respect to all lease arrangements in which it is the lessee, except for short term leases (defined as leases with a lease term of 12 months or less) and leases of low value assets.

**2. Informasi Kebijakan Akuntansi Material (lanjutan)**

**I. Sewa (lanjutan)**

Sebagai penyewa (lanjutan)

Untuk sewa-sewa tersebut, Grup mengakui pembayaran sewa sebagai beban operasi secara garis lurus selama masa sewa kecuali dasar sistematis lainnya lebih merepresentasikan pola konsumsi manfaat penyewa dari aset sewa.

Liabilitas sewa awalnya diukur pada nilai kini pembayaran sewa masa depan yang belum dibayarkan pada tanggal permulaan, yang didiskontokan menggunakan suku bunga implisit dalam sewa. Jika suku bunga ini tidak dapat ditentukan, Grup menggunakan suku bunga pinjaman inkremental khusus untuk penyewa.

Pembayaran sewa yang diperhitungkan dalam pengukuran liabilitas sewa terdiri atas:

- pembayaran tetap (termasuk pembayaran tetap secara substansi), dikurangi insentif sewa;
- pembayaran sewa variabel yang bergantung pada indeks atau suku bunga yang pada awalnya diukur dengan menggunakan indeks atau suku bunga pada tanggal permulaan;
- jumlah yang diperkirakan akan dibayarkan oleh penyewa dalam jaminan nilai residual;
- harga eksekusi opsi beli jika penyewa cukup pasti untuk mengeksekusi opsi tersebut; dan
- pembayaran penalti karena penghentian sewa, jika masa sewa merefleksikan penyewa mengeksekusi opsi untuk menghentikan sewa.

Liabilitas sewa disajikan sebagai pos terpisah dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

Liabilitas sewa selanjutnya diukur dengan meningkatkan jumlah tercatat untuk merefleksikan bunga atas liabilitas sewa (menggunakan metode suku bunga efektif) dan dengan mengurangi jumlah tercatat untuk merefleksikan sewa yang telah dibayar.

Setiap pembayaran sewa dialokasikan antara liabilitas dan biaya keuangan. Biaya keuangan dibebankan pada laba rugi selama periode sewa sehingga menghasilkan tingkat suku bunga periodik yang konstan atas saldo liabilitas untuk setiap periode.

**2. Material Accounting Policy Information (continued)**

**I. Leases (continued)**

As lessee (continued)

For these leases, the Group recognizes the lease payments as an operating expense on a straight-line basis over the term of the lease unless another systematic basis is more representative of the time pattern in which economic benefits from the leased assets are consumed.

The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at the commencement date, discounted by using the rate implicit in the lease. If this rate cannot be readily determined, the Group uses the incremental borrowing rate specific to the lessee.

Lease payments included in the measurement of the lease liability comprise:

- fixed lease payments (including in-substance fixed payments), less any lease incentives;
- variable lease payments that depend on an index or rate, initially measured using the index or rate at the commencement date;
- the amount expected to be payable by the lessee under residual value guarantees;
- the exercise price of purchase options, if the lessee is reasonably certain to exercise the options; and
- payments of penalties for terminating the lease, if the lease term reflects the exercise of an option to terminate the lease.

The lease liability is presented as a separate line in the consolidated statement of financial position.

The lease liability is subsequently measured by increasing the carrying amount to reflect the interest on the lease liability (using the effective interest method) and by reducing the carrying amount to reflect the lease payments made.

Each lease payment is allocated between the liability and finance cost. The finance cost is charged to profit or loss over the lease period so as to produce a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability for each period.

**2. Informasi Kebijakan Akuntansi Material (lanjutan)**

**I. Sewa (lanjutan)**

Sebagai penyewa (lanjutan)

Grup mengukur kembali liabilitas sewa (dan melakukan penyesuaian terkait terhadap aset hak-guna) jika:

- terdapat perubahan dalam masa sewa atau perubahan dalam penilaian atas eksekusi opsi pembelian, di mana liabilitas sewa diukur dengan mendiskontokan pembayaran sewa revisian menggunakan tingkat diskonto revisian;
- terdapat perubahan masa depan sebagai akibat dari perubahan indeks atau perubahan perkiraan pembayaran berdasarkan nilai residual jaminan di mana liabilitas sewa diukur kembali dengan mendiskontokan pembayaran sewa revisian menggunakan tingkat diskonto awal (kecuali jika pembayaran sewa berubah karena perubahan suku bunga mengambang, di mana tingkat diskonto revisian digunakan); atau
- kontrak sewa dimodifikasi dan modifikasi sewa tidak dicatat sebagai sewa terpisah, di mana liabilitas sewa diukur dengan mendiskontokan pembayaran sewa revisian menggunakan tingkat diskonto revisian.

Aset hak-guna terdiri dari pengukuran awal atas liabilitas sewa, pembayaran sewa yang dilakukan pada saat atau sebelum permulaan sewa dan biaya langsung awal. Aset hak-guna selanjutnya diukur sebesar biaya dikurangi akumulasi penyusutan dan kerugian penurunan nilai.

Jika Grup dibebankan kewajiban atas biaya membongkar dan memindahkan aset sewa, merestorasi tempat di mana aset berada atau merestorasi aset pendasar ke kondisi yang disyaratkan oleh syarat dan ketentuan sewa, provisi diakui dan diukur sesuai PSAK 57. Biaya tersebut diperhitungkan dalam aset hak-guna terkait.

Aset hak-guna selanjutnya diukur dengan harga perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan penurunan nilai. Aset hak-guna disusutkan secara garis lurus selama jangka waktu sewa yang lebih pendek dan estimasi masa manfaat aset, sebagai berikut:

	<u>Tahun/Years</u>
Gedung kantor	2-5

**2. Material Accounting Policy Information (continued)**

**I. Leases (continued)**

As lessee (continued)

The Group remeasures the lease liability (and makes a corresponding adjustment to the related right-of-use assets) whenever:

- the lease term has changed or there is a change in the assessment of the exercise of a purchase option, in which case the lease liability is remeasured by discounting the revised lease payments using a revised discount rate;
- the lease payments change due to changes in an index or rate or a change in expected payment under a guaranteed residual value, in which cases the lease liability is remeasured by discounting the revised lease payments using the initial discount rate (unless the lease payments change is due to a change in a floating interest rate, in which case a revised discount rate is used); or
- a lease contract is modified and the lease modification is not accounted for as a separate lease, in which case the lease liability is remeasured by discounting the revised lease payments using a revised discount rate.

The right-of-use assets comprise the initial measurements of the corresponding lease liability, lease payments made at or before the commencement day and any initial direct costs. They are subsequently measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Whenever the Group incurs an obligation for costs to dismantle and remove a leased asset, restore the site on which it is located or restore the underlying assets to the conditions required by the terms and conditions of the lease, a provision is recognized and measured under PSAK 57. The costs are included in the related right-of-use asset.

Right-of-use assets are subsequently measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Right-of-use assets are depreciated on a straight-line basis over the shorter of the lease term and the estimated useful lives of the assets, as follows:

Office buildings
------------------

**2. Informasi Kebijakan Akuntansi Material (lanjutan)**

**I. Sewa (lanjutan)**

Sebagai pesewa (lanjutan)

Aset hak-guna disusutkan selama periode yang lebih singkat antara masa sewa dan masa manfaat aset pendasar. Jika sewa mengalihkan kepemilikan aset pendasar atau jika biaya perolehan aset hak-guna merefleksikan Grup akan mengeksekusi opsi beli, aset hak-guna disusutkan selama masa manfaat aset pendasar. Penyusutan dimulai pada tanggal permulaan sewa.

Aset hak-guna disajikan sebagai bagian dari aset tidak lancar lainnya di laporan posisi keuangan konsolidasian.

Sebagai pesewa

Grup melakukan perjanjian sewa sebagai pesewa sehubungan dengan gedung kantor yang dimilikinya.

Sewa di mana Grup sebagai pesewa diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan atau sewa operasi. Ketika persyaratan sewa secara substansial mengalihkan seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan ke penyewa, kontrak tersebut diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan. Seluruh sewa lainnya diklasifikasikan sebagai sewa operasi.

Ketika Grup adalah pesewa, Grup mencatat sewa utama dan subsewa sebagai dua kontrak yang terpisah. Subsewa diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan atau sewa operasi dengan mengacu pada aset hak-guna yang timbul dari sewa utama.

Penghasilan sewa dari sewa operasi diakui secara garis lurus selama masa sewa yang relevan. Biaya langsung awal yang terjadi dalam menegosiasikan dan mengatur sewa operasi ditambahkan ke jumlah tercatat aset sewa dan diakui secara garis lurus selama masa sewa.

Dalam sewa pembiayaan, jumlah terutang oleh penyewa diakui sebagai piutang sebesar jumlah yang sama dengan investasi sewa neto Grup. Pengakuan penghasilan sewa pembiayaan dialokasikan pada periode akuntansi yang mencerminkan suatu tingkat pengembalian periodik yang konstan atas investasi bersih pesewa.

**2. Material Accounting Policy Information (continued)**

**I. Leases (continued)**

As lessor (continued)

Right-of-use assets are depreciated over the shorter period of the lease term and useful life of the underlying assets. If a lease transfers ownership of the underlying assets or the cost of the right-of-use assets reflects that of the Group expects to exercise a purchase option, the related right-of-use asset is depreciated over the useful life of the underlying assets. The depreciation starts at the commencement date of the lease.

The right-of-use assets are presented as part of other non-current assets in the consolidated statement of financial position.

As lessor

The Group enters into lease agreements as a lessor with respect to some of its office buildings.

Leases for which the Group is a lessor are classified as finance or operating leases. Whenever the terms of the lease transfer substantially all the risks and rewards of ownership to the lessee, the contract is classified as a finance lease. All other leases are classified as operating leases.

When the Group is an intermediate lessor, it accounts for the head lease and the sublease as two separate contracts. The sublease is classified as a finance or operating lease by reference to the right-of-use asset arising from the head lease.

Rental income from operating leases is recognized on a straight-line basis over the terms of the relevant lease. Initial direct costs incurred in negotiating and arranging an operating lease are added to the carrying amount of the leased assets and recognized on a straight-line basis over the lease term.

Amounts due from lessees under finance leases are recognized as receivables at the amount of the Group's net investment in the leases. Finance lease income is allocated to accounting periods so as to reflect a constant periodic rate of return on the Group's net investment outstanding in respect of the leases.



**2. Informasi Kebijakan Akuntansi Material (lanjutan)**

**I. Sewa (lanjutan)**

Sebagai pesewa (lanjutan)

Ketika suatu kontrak mencakup komponen sewa dan non-sewa, Grup menerapkan PSAK 72 untuk mengalokasikan imbalan berdasarkan kontrak bagi setiap komponen.

**m. Aset Tetap**

Aset tetap dinyatakan sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan rugi penurunan nilai, kecuali untuk tanah yang tidak terdepresiasi. Biaya perolehan termasuk biaya penggantian bagian aset tetap saat biaya tersebut terjadi, jika memenuhi kriteria pengakuan. Selanjutnya, pada saat inspeksi yang signifikan dilakukan, biaya inspeksi itu diakui ke dalam jumlah tercatat aset tetap sebagai suatu penggantian jika memenuhi kriteria pengakuan. Semua biaya perbaikan dan pemeliharaan yang tidak memenuhi kriteria pengakuan diakui dalam laporan laba rugi pada saat terjadinya.

Penyusutan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan estimasi masa manfaat atas aset adalah sebagai berikut:

Armada dan peralatannya	4 - 6 tahun/years
Non armada	
Bangunan, mess dan pool	10 - 20 tahun/years
Perbaikan aset yang disewa	3 - 5 tahun/years
Kendaraan	4 tahun/years
Peralatan dan perlengkapan	4 - 8 tahun/years

Penyusutan untuk armada dihitung menggunakan nilai residu 40% - 50% dari harga perolehan. Estimasi nilai residu sebesar 40% - 50% dari harga perolehan merupakan estimasi terbaik manajemen berdasarkan data historis atas laba penjualan armada yang dimiliki oleh Grup, setelah memperhitungkan biaya-biaya yang dikeluarkan agar armada tersebut dapat dijual, untuk lebih mencerminkan periode pengakuan pendapatan dan biaya yang lebih baik.

Tanah dinyatakan sebesar harga perolehan dan tidak diamortisasi.

Biaya pengurusan legal hak atas tanah dalam bentuk Hak Guna Bangunan (HGB) yang dikeluarkan ketika tanah diperoleh pertama kali diakui sebagai bagian dari biaya perolehan tanah pada akun "Aset Tetap" dan tidak diamortisasi. Biaya pengurusan perpanjangan atau pembaruan legal hak atas tanah diakui sebagai aset tak berwujud dan diamortisasi sepanjang umur hukum hak atau umur ekonomi tanah, mana yang lebih pendek.

**2. Material Accounting Policy Information (continued)**

**I. Leases (continued)**

As lessor (continued)

When a contract includes lease and non-lease components, the Group applies PSAK 72 to allocate the consideration under the contract to each component.

**m. Property and Equipment**

Property and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and any impairment loss, except for land which is not depreciated. Such cost includes the cost of replacing part of the property and equipment when the cost is incurred, if the recognition criteria are met. Likewise, when a major inspection is performed, its cost is recognized in the carrying amount of the assets as a replacement if the recognition criteria are met. All other repairs and maintenance costs that do not meet the recognition criteria are recognized in profit or loss as incurred.

Depreciation is computed using straight line method over the estimated useful lives of the assets, as follows:

Fleet and its equipment
Non fleet
Buildings, mess and pool
Leasehold improvements
Vehicles
Equipment and fixtures

Depreciation of fleets is computed using 40% - 50% residual value of its original acquisition cost. The 40% - 50% estimated residual value of the original acquisition cost is based on management's best estimate of the historical data related to gain on sale of fleet vehicles owned by the Group, after taking into account the costs incurred in order for the vehicle to be ready for sale, to properly reflect the period of recognition of revenues and expenses.

Land is stated at cost and not amortized.

The legal cost of land rights in the form of Building Usage Rights (HGB) incurred when the land was acquired initially are recognized as part of the cost of the land under "Property and Equipment" account and not amortized. The legal cost incurred to extend or renew the land rights are recorded as intangible assets and amortized over the shorter of the rights' legal life or land's economic life.

**2. Informasi Kebijakan Akuntansi Material (lanjutan)**

**m. Aset Tetap (lanjutan)**

Setelah penerapan PSAK 73, Grup menganalisa fakta dan keadaan untuk masing-masing jenis hak atas tanah dalam menentukan akuntansi untuk masing-masing hak atas tanah tersebut sehingga dapat merepresentasikan dengan tepat suatu kejadian atau transaksi ekonomi yang mendasarinya. Jika hak atas tanah tersebut tidak mengalihkan pengendalian atas aset pendasar kepada Grup, melainkan mengalihkan hak untuk menggunakan aset pendasar, Grup menerapkan perlakuan akuntansi atas transaksi tersebut sebagai sewa berdasarkan PSAK 73, "Sewa". Jika hak atas tanah secara substansi menyerupai pembelian tanah, maka Grup menerapkan PSAK 16 "Aset tetap".

Aset dalam penyelesaian dinyatakan sebesar biaya perolehan dan disajikan sebagai bagian dari "Aset Tetap" dalam laporan posisi keuangan konsolidasian. Akumulasi biaya perolehan untuk aset dalam penyelesaian akan dipindahkan ke masing-masing aset tetap yang bersangkutan pada saat aset tersebut selesai dikerjakan dan siap digunakan sesuai dengan tujuannya. Aset tetap dalam penyelesaian tidak disusutkan karena belum tersedia untuk digunakan.

Jumlah tercatat aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau saat tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan aset (dihitung sebagai perbedaan antara jumlah neto hasil pelepasan dan jumlah tercatat dari aset) dimasukkan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian pada tahun aset tersebut dihentikan pengakuannya.

Nilai residu, umur manfaat, serta metode penyusutan ditelaah setiap akhir tahun dan dilakukan penyesuaian apabila hasil telaah berbeda dengan estimasi sebelumnya.

**2. Material Accounting Policy Information (continued)**

**m. Property and Equipment (continued)**

Upon adoption of PSAK 73, the Group analyzes the facts and circumstances for each type of land rights in determining the accounting for each of these land rights so that it can accurately represent an underlying economic event or transaction. If the land rights do not transfer control of the underlying assets to the Group, but gives the rights to use the underlying assets, the Group applies the accounting treatment of these transactions as leases under PSAK 73, "Leases". If land rights are substantially similar to land purchases, the Group applies PSAK 16, "Property, plant and equipment".

Construction In-Progress is stated at cost and presented as part of "Property and Equipment" in the consolidated statements of financial position. The accumulated costs will be reclassified to the appropriate Property and Equipment accounts when the construction is substantially completed and the constructed asset is ready for its intended use. Assets under construction are not depreciated as these are not yet available for use.

An item of Property and Equipment is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on derecognition of the asset (calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset) is included in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income in the year the asset is derecognized.

The asset's residual values, if any, useful lives and depreciation method are reviewed and adjusted if appropriate, at each financial year end.

**2. Informasi Kebijakan Akuntansi Material (lanjutan)**

**n. Penurunan Nilai Aset Non-Keuangan**

Pada setiap akhir periode pelaporan tahunan, Grup menelaah apakah terdapat indikasi suatu aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut atau pada saat uji tahunan penurunan nilai aset perlu dilakukan, maka Grup membuat estimasi jumlah terpulihkan aset tersebut.

Jumlah terpulihkan yang ditentukan untuk aset individual adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset atau unit penghasil kas dikurangi biaya untuk menjual dengan nilai pakainya, kecuali aset tersebut tidak menghasilkan arus kas masuk yang sebagian besar independen dari aset atau kelompok aset lain. Jika nilai tercatat aset lebih besar daripada nilai terpulihkannya, maka aset tersebut mengalami penurunan nilai dan nilai tercatat aset diturunkan menjadi sebesar nilai terpulihkannya dan rugi penurunan nilai segera diakui dalam laba rugi, kecuali aset tersebut disajikan pada jumlah revaluasi, di mana kerugian penurunan nilai diperlakukan sebagai penurunan revaluasi.

Dalam menghitung nilai pakai, estimasi arus kas masa depan bersih didiskontokan ke nilai kini dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar terkini atas nilai waktu dari uang dan risiko spesifik dari aset. Dalam menentukan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual, digunakan harga penawaran pasar terakhir, jika tersedia. Jika tidak terdapat transaksi tersebut, Grup menggunakan model penilaian yang sesuai untuk menentukan nilai wajar aset. Perhitungan-perhitungan ini dikuatkan oleh penilaian berganda atau indikasi nilai wajar yang tersedia.

Penilaian dilakukan pada akhir setiap periode pelaporan tahunan apakah terdapat indikasi bahwa rugi penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya untuk aset selain goodwill mungkin tidak ada lagi atau mungkin telah menurun. Jika indikasi dimaksud ditemukan, maka entitas mengestimasi jumlah terpulihkan aset tersebut.

**2. Material Accounting Policy Information (continued)**

**n. Impairment of Non-Financial Assets**

The Group assesses at each annual reporting period whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, or when annual impairment testing for an asset is required, the Group makes an estimate of the asset's recoverable amount.

An asset's recoverable amount is the higher of the asset's or its cash-generating unit's fair value less costs to sell and its value in use, and is determined for an individual asset, unless the asset does not generate cash inflows that are largely independent of those from other assets or groups of assets. Where the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount and an impairment loss is recognized immediately in profit or loss, unless the relevant asset is carried at revalued amount, in which the impairment loss is treated as a revaluation decrease.

In assessing the value in use, the estimated net future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, recent market transactions are taken into account, if available. If no such transactions can be identified, an appropriate valuation model is used to determine the fair value of the assets. These calculations are corroborated by valuation multiples or other available fair value indicators.

An assessment is made at each annual reporting period as to whether there is any indication that previously recognized impairment losses recognized for an asset other than goodwill may no longer exist or may have decreased. If such indication exists, the recoverable amount is estimated.

**2. Informasi Kebijakan Akuntansi Material (lanjutan)**

**n. Penurunan Nilai Aset Non-Keuangan (lanjutan)**

Kerugian penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya untuk aset selain goodwill dibalik hanya jika terdapat perubahan asumsi-asumsi yang digunakan untuk menentukan jumlah terpulihkan aset tersebut sejak rugi penurunan nilai terakhir diakui. Dalam hal ini, jumlah tercatat aset dinaikkan ke jumlah terpulihkannya. Pembalikan tersebut dibatasi sehingga jumlah tercatat aset tidak melebihi jumlah terpulihkannya maupun jumlah tercatat, neto setelah penyusutan, seandainya tidak ada rugi penurunan nilai yang telah diakui untuk aset tersebut pada tahun sebelumnya. Pembalikan rugi penurunan nilai diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, kecuali aset yang bersangkutan disajikan pada jumlah revaluasi, dalam hal ini pembalikan kerugian penurunan nilai diperlakukan sebagai kenaikan revaluasi. Setelah pembalikan tersebut, penyusutan aset tersebut disesuaikan di periode mendatang untuk mengalokasikan jumlah tercatat aset yang direvisi, dikurangi nilai sisanya, dengan dasar yang sistematis selama sisa umur manfaatnya.

Goodwill diuji untuk penurunan setiap tahun (per 31 Desember) dan ketika keadaan yang mengindikasikan bahwa nilai tercatat mengalami penurunan nilai. Penurunan nilai goodwill ditetapkan dengan menentukan jumlah tercatat tiap unit penghasil kas (UPK) (atau kelompok UPK) yang diperkirakan memberikan manfaat dari sinergi kombinasi bisnis tersebut. Jika jumlah terpulihkan dari UPK kurang dari jumlah tercatatnya, rugi penurunan nilai diakui. Kerugian penurunan nilai yang berhubungan dengan goodwill tidak dapat dibalik pada periode berikutnya.

**o. Goodwill**

Goodwill merupakan selisih lebih antara biaya perolehan dan nilai wajar aset bersih bisnis pada tanggal akuisisi. Goodwill diuji penurunan nilainya setiap tahun dan dicatat sebesar biaya perolehan dikurangi dengan akumulasi kerugian penurunan nilai. Kerugian penurunan nilai atas goodwill tidak dapat dipulihkan. Keuntungan dan kerugian pelepasan entitas mencakup jumlah tercatat goodwill yang terkait dengan bisnis yang dijual.

**2. Material Accounting Policy Information (continued)**

**n. Impairment of Non-Financial Assets (continued)**

A previously recognized impairment loss for an asset other than goodwill is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognized. If that is the case, the carrying amount of the asset is increased to its recoverable amount. The reversal is limited so that the carrying amount of the asset does not exceed its recoverable amount, nor exceeds the carrying amount that would have been determined, net of depreciation, had no impairment loss been recognized for the asset in prior years. Reversal of an impairment loss is recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, unless the relevant asset is carried at a revalued amount, in which case the reversal of the impairment loss is treated as a revaluation increase. After such a reversal, the depreciation charge on the said asset is adjusted in future periods to allocate the asset's revised carrying amount, less any residual value, on a systematic basis over its remaining useful life.

Goodwill is tested for impairment annually (as at December 31) and when circumstances indicate that the carrying value may be impaired. Impairment is determined for goodwill by assessing the recoverable amount of each cash-generating unit (CGU) (or group of CGUs) that is expected to benefit from the synergies of the business combination. Where the recoverable amount of the CGU is less than its carrying amount, an impairment loss is recognized. Impairment losses relating to goodwill cannot be reversed in future periods.

**o. Goodwill**

Goodwill represents the excess of the cost of an acquisition over the fair value of the net identifiable assets of the acquired business at the date of acquisition. Goodwill is tested annually for impairment and is carried at cost less accumulated impairment losses. Impairment losses on goodwill are not reversed. The gain or loss on the disposal of the entity includes the carrying amount of goodwill relating to the business sold.

**2. Informasi Kebijakan Akuntansi Material (lanjutan)**

**p. Aset Tidak Lancar yang dikuasai Untuk Dijual**

Aset tidak lancar yang dikuasai untuk dijual diukur sebesar nilai terendah antara jumlah tercatat dan nilai wajar dikurangi biaya penjualan, dan tidak disusutkan selama diklasifikasikan sebagai dikuasai untuk dijual.

Aset tidak lancar diklasifikasikan sebagai dikuasai untuk dijual ketika jumlah tercatat dipulihkan terutama melalui transaksi penjualan daripada pemakaian berlanjut. Aset tersebut berada dalam keadaan segera dapat dijual dengan syarat-syarat yang biasa dan umum diperlukan dalam penjualan aset tersebut dan penjualannya sangat mungkin terjadi.

Perpanjangan periode yang diperlukan untuk menyelesaikan suatu penjualan tidak menghalangi pengklasifikasian aset sebagai dikuasai untuk dijual jika penundaan tersebut disebabkan oleh peristiwa atau keadaan di luar kendali Grup dan Grup tetap berkomitmen dengan rencana penjualan aset tersebut.

Kerugian penurunan nilai awal atau selanjutnya diakui atas penurunan nilai aset ke nilai wajar dikurangi dengan biaya untuk menjual aset. Keuntungan diakui atas peningkatan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual aset, tetapi tidak boleh melebihi akumulasi rugi penurunan nilai yang telah diakui sebelumnya. Keuntungan atau kerugian yang sebelumnya tidak diakui pada tanggal penjualan aset diakui pada tanggal penghentian pengakuan.

**q. Imbalan Kerja**

Imbalan Kerja Jangka Pendek

Imbalan kerja jangka pendek adalah imbalan kerja yang jatuh tempo dalam jangka waktu dua belas bulan setelah akhir periode pelaporan dan diakui pada saat pekerja telah memberikan jasa kerjanya. Kewajiban diakui ketika karyawan memberikan jasa kepada Grup dimana semua perubahan pada nilai bawaan dari kewajiban diakui pada laba rugi.

**2. Material Accounting Policy Information (continued)**

**p. Non-Current Assets Held for Sale**

Non-current assets held for sale are measured at the lower of carrying amount and fair value less costs to sell, and not depreciated while they are classified as held for sale.

Non-current assets are classified as held for sale when their carrying amount is to be recovered principally through a sale transaction rather than through continuing use. The asset is available for immediate sale in its present condition subject only to terms that are usual and customary for sales of such asset and its sale is highly probable.

An extension of the period required to complete a sale does not preclude an asset from being classified as held for sale if the delay is caused by events or circumstances beyond the Group's control and the Group remains committed to its plan to sell the asset.

An impairment loss is recognized for any initial or subsequent write-down of the asset to fair value less costs to sell. A gain is recognized for any subsequent increases in fair value less costs to sell of an asset, but not in excess of any cumulative impairment loss previously recognized. A gain or loss not previously recognized by the date of the sale of the asset is recognized at the date of derecognition.

**q. Employee Benefits**

Short-term Employee Benefits

Short term employee benefits are employee benefits which are due for payment within twelve months after the reporting period and recognized when the employees have rendered this related service. Liabilities are recognized when the employee renders services to the Group where all changes in the carrying amount of the liability are recognized in profit or loss.

**2. Informasi Kebijakan Akuntansi Material (lanjutan)**

**q. Imbalan Kerja (lanjutan)**

Imbalan Pascakerja Program Imbalan Pasti

Grup mengakui kewajiban imbalan kerja yang tidak didanai sesuai dengan Peraturan Pemerintah No. 35 Tahun 2021 (PP 35/2021) yang menerapkan pengaturan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang (Perppu) No. 2/2022 tentang Cipta Kerja. Perppu Cipta Kerja 2/2022 telah ditetapkan menjadi Undang-Undang pada tanggal 31 Maret 2023 berdasarkan Undang-Undang No.6 Tahun 2023.

Beban pensiun berdasarkan program dana pensiun manfaat pasti Grup ditentukan melalui perhitungan aktuarial secara periodik dengan menggunakan metode projected unit credit dan menerapkan asumsi atas tingkat diskonto, hasil atas aset program dan tingkat kenaikan manfaat pasti pensiun tahunan.

Pengukuran kembali, terdiri dari keuntungan dan kerugian aktuarial, dampak perubahan pada batas atas aset dan imbal hasil atas aset program (tidak termasuk bunga), yang tercermin langsung dalam laporan posisi keuangan konsolidasian yang dibebankan atau dikreditkan diakui dalam penghasilan komprehensif lain pada periode terjadinya untuk mencerminkan aset atau liabilitas pensiun neto yang diakui pada laporan keuangan konsolidasian untuk mencerminkan nilai penuh dari defisit dan surplus program.

Biaya jasa lalu diakui dalam laba rugi ketika terjadi amendemen program atau kurtailmen, atau ketika Grup mengakui biaya restrukturisasi terkait atau pesangon, jika lebih dahulu.

Bunga neto dihitung dengan menggunakan tingkat diskonto terhadap liabilitas atau aset imbalan pasti neto. Biaya imbalan pasti dikategorikan sebagai berikut:

- Biaya jasa (termasuk biaya jasa kini, biaya jasa lalu serta keuntungan dan kerugian kurtailmen dan penyelesaian)
- Beban atau pendapatan bunga neto
- Pengukuran kembali

**2. Material Accounting Policy Information (continued)**

**q. Employee Benefits (continued)**

Defined Benefit Plan

The Group recognized unfunded employee benefits liability in accordance with Government Regulation Number 35 Year 2021 (PP 35/2021) that implement the provisions of Government Regulation in Lieu of Law ("Perppu") No. 2/2022 on Job Creation. Perppu Cipta Kerja 2/2022 has been enacted into law on March 31, 2023, based on Law No.6 of 2023.

Pension costs under the Group's defined benefit pension plans are determined by periodic actuarial calculation using the projected unit credit method and applying the assumptions on discount rate, return on plan assets and annual rate of increase in compensation.

Remeasurement, comprising actuarial gains and losses, the effect of the changes to the asset ceiling and the return on plan assets (excluding interest), is reflected immediately in the consolidated statements of financial position with a charge or credit recognized in other comprehensive income in the period in which they occur in order for the net pension asset or liability recognized in the consolidated statements of financial position to reflect the full value of the plan deficit and surplus.

Past service cost is recognized in profit or loss when the plan amendment or curtailment occurs, or when the Group recognizes related restructuring costs or termination benefits, if earlier.

Net interest is calculated by applying the discount rate to the net defined benefit liability or asset. Defined benefit costs are categorized as follows:

- Service cost (including current service cost, past service cost, as well as gains and losses on curtailments and settlements)
- Net interest expense or income
- Remeasurement

**2. Informasi Kebijakan Akuntansi Material (lanjutan)**

**q. Imbalan Kerja (lanjutan)**

Imbalan Pascakerja Program Imbalan Pasti (lanjutan)

Grup menyajikan dua komponen pertama dari biaya imbalan pasti di laba rugi. Keuntungan dan kerugian kurtailmen dicatat sebagai biaya jasa lalu.

Kewajiban imbalan pensiun yang diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian merupakan defisit atau surplus aktual dalam program imbalan pasti Grup. Surplus yang dihasilkan dari perhitungan ini terbatas pada nilai kini manfaat ekonomis yang tersedia dalam bentuk pengembalian dana program dan pengurangan iuran masa depan atas program.

**r. Pengakuan Pendapatan dan Beban**

Pendapatan diukur berdasarkan imbalan yang Grup perkirakan menjadi haknya dalam kontrak dengan pelanggan dan tidak termasuk jumlah yang ditagih atas nama pihak ketiga. Grup mengakui pendapatan ketika mengalihkan jasa kepada pelanggan.

Pendapatan dari kegiatan operasi taksi diakui berdasarkan jumlah setoran kas dari pengemudi, termasuk pembayaran dengan voucher dan pembayaran tanpa uang tunai.

Pendapatan dari kegiatan operasi bus, shuttle bus dan penyewaan mobil berdasarkan jumlah jam atau hari diakui pada saat jasa diserahkan kepada pelanggan sesuai perjanjian atau kontrak.

Pendapatan dari kegiatan penyewaan mobil berdasarkan kontrak diakui secara proporsional selama masa sewa.

Pendapatan komisi dari kegiatan lelang diakui pada saat lelang diselesaikan dan Grup menentukan bahwa hasil lelang dapat ditagih.

Pendapatan sewa gedung perkantoran diakui sebagai pendapatan dengan dasar garis lurus selama masa sewa yang relevan.

Beban diakui pada saat terjadinya dengan menggunakan dasar akrual.

**2. Material Accounting Policy Information (continued)**

**q. Employee Benefits (continued)**

Defined Benefit Plan (continued)

The Group presents the first two components of defined benefit costs in profit or loss. Curtailment gains and losses are accounted for as past service costs.

The retirement benefit obligation recognized in the consolidated statements of financial position represents the actual deficit or surplus in the Group's defined benefit plans. Any surplus resulting from this calculation is limited to the present value of any economic benefits available in the form of refunds from the plans or reductions in future contributions to the plans.

**r. Revenues and Expenses Recognition**

Revenue is measured based on the consideration to which the Group expects to be entitled in a contract with a customer and excludes amounts collected on behalf of third parties. The Group recognizes revenue when it transfers of service to a customer.

Revenue from taxi operations is recognized based on total cash remitted by the drivers, including payments using credit vouchers and cashless payment.

Revenue from bus operations, shuttle bus, and car rental based on number of hours or day are recognized when the service is rendered to the customers based on rate stipulated in the agreements or contracts.

Revenue from car rental operations based on contract is recognized proportionately over the rent period.

Revenue from auction commission is recognized when the auction is complete and the Group has determined that the proceeds are collectible.

Revenue from building rental is recognized on a straight-line basis over the terms of the relevant lease.

Expenses are recognized as incurred on an accrual basis.

**2. Informasi Kebijakan Akuntansi Material (lanjutan)**

**s. Transaksi dan Saldo Dalam Mata Uang Asing**

Transaksi dalam mata uang asing dicatat dalam mata uang fungsional berdasarkan nilai tukar yang berlaku pada saat transaksi dilakukan. Pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing disesuaikan untuk mencerminkan kurs yang berlaku pada tanggal tersebut dan laba atau rugi kurs yang timbul dikreditkan atau dibebankan pada usaha periode berjalan.

Kurs tengah Bank Indonesia yang digunakan adalah sebagai berikut (nilai penuh):

	<b>2024</b>
1 Dolar Amerika Serikat	15.853

**t. Pajak Penghasilan**

Beban pajak terdiri dari pajak kini dan tangguhan. Beban pajak diakui dalam laporan laba rugi kecuali untuk transaksi yang berhubungan dengan transaksi diakui diluar laba atau rugi, baik dalam penghasilan komprehensif lain atau langsung pada ekuitas.

Pajak Kini

Beban pajak kini dihitung menggunakan tarif pajak yang berlaku pada tanggal pelaporan keuangan, dan ditetapkan berdasarkan taksiran laba kena pajak tahun berjalan. Manajemen secara periodik mengevaluasi posisi yang dilaporkan di Surat Pemberitahuan Tahunan sehubungan dengan situasi di mana aturan pajak yang berlaku membutuhkan interpretasi.

Jika perlu, manajemen menentukan provisi berdasarkan jumlah yang diharapkan akan dibayar kepada otoritas pajak.

Kekurangan atau kelebihan pembayaran pajak penghasilan badan dicatat sebagai bagian dari beban pajak kini dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

**2. Material Accounting Policy Information (continued)**

**s. Transactions and Balances Denominated in Foreign Currency**

Transactions involving foreign currencies are recorded in the functional currency at the rates of exchange prevailing at the time the transactions are made. At consolidated statement of financial position date, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are adjusted to reflect the prevailing exchange rates at such date and the resulting gains or losses are credited or charged to current operations.

The middle rates of exchanges of Bank Indonesia used are as follows (full amount):

	<b>2023</b>	
15.416		United States Dollar 1

**t. Income Tax**

Tax expense comprises current and deferred tax. Income tax expense is recognized in profit or loss except to the extent that it relates to items recognized outside profit or loss, either in other comprehensive income or directly in equity.

Current Tax

Current tax expense is calculated using tax rates that have been enacted or substantively enacted at end of the reporting period, and is provided based on the estimated taxable income for the year. Management periodically evaluates positions taken in Annual Tax Returns with respect to situations in which applicable tax regulation is subject to interpretation.

It establishes provision where appropriate on the basis of amounts expected to be paid to the tax authorities.

Underpayment or overpayment of corporate income tax are presented as part of current income tax expense in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.



**2. Informasi Kebijakan Akuntansi Material (lanjutan)**

**t. Pajak Penghasilan (lanjutan)**

Pajak Kini (lanjutan)

Koreksi terhadap liabilitas perpajakan diakui pada saat Surat Ketetapan Pajak diterima. Jika Grup mengajukan keberatan, Grup mempertimbangkan apakah besar kemungkinan otoritas pajak akan menerima keberatan tersebut dan merefleksikan dampaknya terhadap liabilitas perpajakan Grup.

Pajak Tangguhan

Pajak tangguhan diakui dengan menggunakan metode liabilitas atas perbedaan temporer kena pajak yang timbul dari perbedaan antara dasar pengenaan pajak aset dan liabilitas dengan jumlah tercatatnya pada tanggal pelaporan.

Liabilitas pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer kena pajak dengan beberapa pengecualian.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diakui atas perbedaan temporer kena pajak terkait dengan investasi pada entitas anak dan asosiasi, kecuali yang waktu pembalikannya dapat dikendalikan dan besar kemungkinan perbedaan temporer tersebut tidak akan dibalik di masa depan yang diperkirakan.

Aset pajak tangguhan diakui untuk seluruh perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan rugi fiskal yang dapat dikompensasikan. Aset pajak tangguhan diakui dan direviu pada setiap tanggal pelaporan atau diturunkan jumlah tercatatnya, sepanjang kemungkinan besar laba kena pajak tersedia untuk pemanfaatan perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan rugi fiskal yang dapat dikompensasikan.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diharapkan berlaku ketika aset dipulihkan atau liabilitas diselesaikan, berdasarkan tarif pajak (atau peraturan pajak) yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada tanggal pelaporan.

**2. Material Accounting Policy Information (continued)**

**t. Income Tax (continued)**

Current Tax (continued)

Amendments to tax obligations are recorded when a Tax Assessment Letter is received. If the Group files an appeal, the Group considers whether it is probable that a taxation authority will accept the appeal and reflect its effect on the Group's tax obligations.

Deferred Tax

Deferred tax is provided using the liability method on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts at the reporting date.

Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences with certain exceptions.

Deferred tax assets and liabilities are recognized in respect of taxable temporary differences associated with investments in subsidiaries and associates, except where the timing of the reversal of the temporary differences can be controlled and it is probable that the temporary differences will not reverse in the foreseeable future.

Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences and the carry forward benefit of any unused tax losses. Deferred tax assets are recognized and reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the deductible temporary differences and the carry forward benefit of unused tax losses can be utilized.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply in the year when the asset is realized or the liability is settled, based on tax rates (or tax laws) that have been enacted or substantively enacted at the reporting date.

**2. Informasi Kebijakan Akuntansi Material (lanjutan)**

**t. Pajak Penghasilan (lanjutan)**

Pajak Tangguhan (lanjutan)

Aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan saling hapus jika dan hanya jika, terdapat hak yang dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus aset pajak ini terhadap liabilitas pajak ini dan pajak tangguhan tersebut terkait dengan entitas kena pajak yang sama dan dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama.

**u. Segmen Operasi**

Segmen adalah bagian khusus dari Grup yang terlibat baik dalam menyediakan layanan (segmen usaha), maupun dalam menyediakan layanan dalam lingkungan ekonomi tertentu (segmen geografis), yang memiliki risiko dan imbalan yang berbeda dari segmen lainnya.

Jumlah setiap unsur segmen merupakan ukuran yang dilaporkan kepada pengambil keputusan operasional untuk tujuan pengambilan keputusan untuk mengalokasikan sumber daya kepada segmen dan menilai kinerjanya.

Pendapatan, beban, hasil, aset dan liabilitas segmen termasuk item-item yang dapat diatribusikan langsung kepada suatu segmen serta hal-hal yang dapat dialokasikan dengan dasar yang sesuai kepada segmen tersebut. Segmen ditentukan sebelum saldo dan transaksi antar grup dieliminasi sebagai bagian dari proses konsolidasi.

**v. Provisi dan Kontinjensi**

Provisi diakui ketika Grup memiliki liabilitas kini (baik bersifat hukum maupun bersifat konstruktif), sebagai akibat peristiwa masa lalu, besar kemungkinan penyelesaian liabilitas tersebut mengakibatkan arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi dan estimasi yang andal mengenai jumlah liabilitas tersebut dapat dibuat.

**2. Material Accounting Policy Information (continued)**

**t. Income Tax (continued)**

Deferred Tax (continued)

Deferred tax assets and deferred tax liabilities are offset if and only if, a legally enforceable right exists to set off current tax assets against current tax liabilities and the deferred taxes relate to the same taxable entity and the same taxation authority.

**u. Operating Segment**

A segment is a distinguishable component of the Group that is engaged either in providing certain services (business segment), or in providing services within a particular economic environment (geographical segment), which is subject to risks and rewards that are different from those of other segments.

The amount of each segment item reported is a measurement that reported to the chief operating decision maker for the purposes of making decisions about allocating resources to the segment and assessing its performance.

Segment revenue, expenses, proceeds, assets and liabilities include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis to that segment. Segment are determined before intra-group balances and intra-group transactions are eliminated as part of the consolidation process.

**v. Provisions and Contingencies**

Provisions are recognized when the Group has a present obligation (legal or constructive) as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

**2. Informasi Kebijakan Akuntansi Material (lanjutan)**

**v. Provisi dan Kontinjensi (lanjutan)**

Jumlah yang diakui sebagai provisi adalah hasil estimasi terbaik pengeluaran yang diperlukan untuk menyelesaikan kewajiban kini pada tanggal pelaporan, dengan mempertimbangkan risiko dan ketidakpastian yang meliputi terkait kewajiban tersebut.

Jika kemungkinan besar tidak terjadi arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi untuk menyelesaikan liabilitas tersebut, maka provisi dibatalkan.

Ketika Grup mengharapkan sebagian atau seluruh provisi diganti, maka penggantian tersebut diakui sebagai aset yang terpisah tetapi hanya pada saat timbul keyakinan penggantian pasti diterima. Beban yang terkait dengan provisi disajikan secara neto setelah dikurangi jumlah yang diakui sebagai penggantinya.

Aset dan kewajiban kontinjensi tidak diakui dalam laporan keuangan konsolidasian. Liabilitas kontinjensi diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian, kecuali kemungkinan arus keluar sumber daya yang mewujudkan manfaat ekonomi bersifat kecil. Aset kontinjensi diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian di mana kemungkinan besar terjadi arus masuk manfaat ekonomi.

**w. Peristiwa Setelah Tanggal Pelaporan**

Peristiwa setelah akhir tahun yang memerlukan penyesuaian dan menyediakan informasi tambahan tentang posisi Perusahaan dan Entitas Anak pada tanggal pelaporan (adjusting event) tercermin dalam laporan keuangan konsolidasian.

Peristiwa setelah akhir tahun yang tidak memerlukan penyesuaian diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian apabila material.

Peristiwa setelah periode pelaporan yang memberikan informasi tambahan tentang posisi Grup pada periode pelaporan (menyesuaikan peristiwa) tercermin dalam laporan keuangan konsolidasian. Peristiwa setelah periode pelaporan yang tidak menyesuaikan peristiwa, jika ada, diungkapkan ketika material terhadap laporan keuangan konsolidasian.

**2. Material Accounting Policy Information (continued)**

**v. Provisions and Contingencies (continued)**

The amount recognized as a provision is the best estimate of the consideration required to settle the obligation at the reporting date, taking into account the risks and uncertainties surrounding the obligation.

If it is no longer probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, the provision is reversed.

When the Group expects some or all of a provision to be reimbursed, the reimbursement is recognized as a separate asset but only when the reimbursement is virtually certain. The expense relating to any provision is presented in profit or loss net of any reimbursement.

Contingent assets and liabilities are not recognized in the consolidated financial statements. Contingent liabilities are disclosed in the consolidated financial statements, unless the possibility of an outflow of resources embodying economic benefits is remote. Contingent assets are disclosed in the consolidated financial statements where inflow of economic benefits is probable.

**w. Events After Reporting Date**

Post year end events that need adjustments and provide additional information about the Company and Subsidiaries' position at the reporting date (adjusting event) are reflected in the consolidated financial statements.

Any post year end event that is not an adjusting event is disclosed in the notes to the consolidated financial statements when material.

Events after the reporting period that provide additional information about the Group's position at the reporting period (adjusting events) are reflected in the consolidated financial statements. Events after the reporting period that are not adjusting events, if any, are disclosed when material to the consolidated financial statements.

**2. Informasi Kebijakan Akuntansi Material (lanjutan)**

**x. Laba per Saham**

Jumlah laba bersih per saham dasar dihitung dengan membagi laba periode berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan rata-rata tertimbang jumlah saham biasa yang beredar pada periode yang bersangkutan.

Perusahaan tidak mempunyai efek berpotensi saham biasa yang bersifat dilutif pada tanggal 31 Maret 2024 dan 31 Desember 2023, dan oleh karenanya, laba per saham dilusian tidak dihitung dan disajikan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

**y. Biaya Emisi Saham**

Biaya-biaya yang terjadi sehubungan dengan penerbitan saham Perusahaan kepada masyarakat disajikan sebagai pengurang dari "Tambahkan Modal Disetor" pada bagian ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

**z. Dividen**

Pembagian dividen kepada para pemegang saham Grup diakui sebagai liabilitas dalam laporan keuangan konsolidasian pada periode ketika dividen tersebut disetujui oleh para pemegang saham Grup.

**3. Penggunaan Estimasi, Pertimbangan, dan Asumsi Manajemen**

Dalam penerapan kebijakan akuntansi Grup, seperti yang diungkapkan dalam Catatan 2 pada laporan keuangan konsolidasian, manajemen harus membuat estimasi, pertimbangan, dan asumsi atas nilai tercatat aset dan liabilitas yang tidak tersedia oleh sumber-sumber lain. Estimasi dan asumsi tersebut, berdasarkan pengalaman historis dan faktor lain yang dipertimbangkan relevan.

Manajemen berkeyakinan bahwa pengungkapan berikut telah mencakup ikhtisar estimasi, pertimbangan, dan asumsi signifikan yang dibuat oleh manajemen, yang berpengaruh terhadap jumlah-jumlah yang dilaporkan serta pengungkapan dalam laporan keuangan konsolidasian:

**2. Material Accounting Policy Information (continued)**

**x. Earnings per Share**

Basic earnings per share are calculated by dividing net profit for the year attributable to ordinary equity holders of the parent by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the year.

The Company has no outstanding dilutive potential ordinary shares as at March 31, 2024 and December 31, 2023, and accordingly, no diluted earnings per share is calculated and presented in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.

**y. Share Issuance Cost**

Costs incurred related to issuance of the Company's shares to public, are deducted from "Additional Paid-In Capital" as a component of equity in the consolidated statement of financial position.

**z. Dividend**

Dividend distribution to the Group's shareholders is recognized as a liability in the consolidated financial statements in the period in which the dividends are approved by the Group's shareholders.

**3. Management Use of Estimates, Judgments, and Assumptions**

In the application of the Group's accounting policies, which are described in Note 2 to the consolidated financial statements, management is required to make estimates, judgments, and assumptions about the carrying amounts of assets and liabilities that are not readily apparent from other sources. The estimates and assumptions are based on historical experience and other factors that are considered to be relevant.

Management believes that the following represent a summary of the significant estimates, judgments, and assumptions made that affected certain reported amounts and disclosures in the consolidated financial statements:

**3. Penggunaan Estimasi, Pertimbangan, dan Asumsi Manajemen (lanjutan)**

**Pertimbangan**

Pertimbangan-pertimbangan berikut dibuat oleh manajemen dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup yang memiliki dampak yang paling signifikan terhadap jumlah-jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian:

Mata Uang Fungsional

Mata uang fungsional Grup adalah mata uang dari lingkungan ekonomi primer dimana entitas beroperasi. Mata uang tersebut adalah mata uang yang mempengaruhi pendapatan dan beban dari jasa yang diberikan. Berdasarkan penilaian manajemen Grup, mata uang fungsional Grup adalah Rupiah.

Klasifikasi Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan

Grup menetapkan klasifikasi atas aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan mempertimbangkan bila definisi yang ditetapkan PSAK 71. Dengan demikian, aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui sesuai dengan kebijakan akuntansi seperti yang diungkapkan pada Catatan 2g.

**Estimasi dan Asumsi**

Asumsi utama masa depan dan sumber utama estimasi ketidakpastian lain pada tanggal pelaporan yang memiliki risiko signifikan bagi penyesuaian yang material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas untuk tahun berikutnya, diungkapkan di bawah ini. Grup mendasarkan estimasi dan asumsi pada parameter yang tersedia pada saat laporan keuangan konsolidasian disusun. Asumsi dan situasi mengenai perkembangan masa depan, mungkin berubah akibat perubahan pasar atau situasi di luar kendali Grup. Perubahan tersebut dicerminkan dalam asumsi terkait pada saat terjadinya.

Nilai Wajar Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan

Grup mencatat aset keuangan dan liabilitas keuangan tertentu pada nilai wajarnya, dan penyajian ini mengharuskan penggunaan estimasi. Komponen pengukuran nilai wajar yang signifikan ditentukan berdasarkan bukti-bukti obyektif yang dapat diverifikasi, sedangkan saat dan besaran perubahan nilai wajar dapat menjadi berbeda karena penggunaan metode penilaian yang berbeda.

**3. Management Use of Estimates, Judgments, and Assumptions (continued)**

**Judgments**

The following judgments are made by management in the process of applying the Group's accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognized in the consolidated financial statements:

Functional Currency

The functional currencies of the Group are the currency of the primary economic environment in which each entity operates. It is the currency that mainly influences the revenue and cost of rendering services. Based on the Group's management assessment, Group's functional currency is in Rupiah.

Classification of Financial Assets and Financial Liabilities

The Group determines the classification of certain assets and liabilities as financial assets and financial liabilities by judging if they meet the definition set forth in PSAK 71. Accordingly, the financial assets and financial liabilities are accounted for in accordance with the accounting policies as disclosed in Note 2g.

**Estimates and Assumptions**

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are disclosed below. The Group based its estimates and assumptions on parameters available when the consolidated financial statements were prepared. Existing circumstances and assumptions about future developments, may change due to market changes or circumstances arising beyond the control of the Group. Such changes are reflected in the assumptions as they occur.

Fair Value of Financial Assets and Financial Liabilities

The Group carries certain financial assets and financial liabilities at fair values, and the disclosure requires the use of estimates. Significant component of fair value measurement is determined based on verifiable objective evidence, while timing and amount of changes in fair value might differ due to different valuation method used.

**3. Penggunaan Estimasi, Pertimbangan, dan Asumsi Manajemen (lanjutan)**

**Estimasi dan Asumsi (lanjutan)**

Nilai Wajar Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan (lanjutan)

Nilai wajar aset keuangan dan liabilitas keuangan diungkapkan pada Catatan 25.

Provisi Ekspektasi Kerugian Kredit Piutang Usaha

Grup menggunakan matriks provisi untuk menghitung KKE piutang usaha. Tingkat provisi didasarkan pada hari lewat jatuh tempo untuk pengelompokan berbagai segmen pelanggan yang memiliki pola kerugian yang serupa (yaitu, menurut geografi, jenis produk, jenis dan peringkat pelanggan, dan pertanggungjawaban berdasarkan surat kredit dan bentuk asuransi kredit lainnya).

Matriks provisi awalnya didasarkan pada tingkat gagal bayar yang diamati secara historis Grup. Grup akan mengkalibrasi matriks untuk menyesuaikan pengalaman kerugian kredit historis dengan informasi berwawasan ke depan. Misalnya, jika prakiraan kondisi ekonomi (yaitu, produk domestik bruto) diperkirakan akan memburuk selama tahun depan, yang dapat menyebabkan peningkatan jumlah gagal bayar di sektor manufaktur, maka tingkat gagal bayar historis disesuaikan. Pada setiap tanggal pelaporan, tingkat gagal bayar yang diamati secara historis diperbarui dan perubahan dalam estimasi berwawasan ke depan dianalisa.

Penilaian korelasi antara tingkat gagal bayar yang diamati secara historis, prakiraan kondisi ekonomi, dan KKE adalah estimasi signifikan. Jumlah KKE sensitif terhadap perubahan keadaan dan prakiraan kondisi ekonomi. Pengalaman kerugian kredit historis Grup dan prakiraan kondisi ekonomi mungkin tidak mewakili gagal bayar aktual pelanggan di masa depan. Informasi mengenai KKE pada piutang usaha dan piutang lain-lain Grup diungkapkan dalam Catatan 5 dan 6.

**3. Management Use of Estimates, Judgments, and Assumptions (continued)**

**Estimates and Assumptions (continued)**

Fair Value of Financial Assets and Financial Liabilities (continued)

The fair value of financial assets and financial liabilities are set out in Note 25.

Provision for Expected Credit Losses of Trade Receivables

The Group uses a provision matrix to calculate ECL's for trade receivables. The provision rates are based on days past due for groupings of various customer segments that have similar loss patterns (i.e., by geography, product type, customer type and rating, and coverage by letters of credit and other forms of credit insurance).

The provision matrix is initially based on the Group's historical observed default rates. The Group will calibrate the matrix to adjust the historical credit loss experience with forward-looking information. For instance, if forecast economic conditions (i.e., gross domestic product) are expected to deteriorate over the next year, which can lead to an increased number of defaults in the manufacturing sector, the historical default rates are adjusted. At every reporting date, the historical observed default rates are updated and changes in the forward-looking estimates are analysed.

The assessment of the correlation between historical observed default rates, forecast economic conditions and ECLs is a significant estimate. The amount of ECLs is sensitive to changes in circumstances and of forecast economic conditions. The Group's historical credit loss experience and forecast of economic conditions may also not be representative of the customer's actual default in the future. The information about the ECLs on the Group's trade receivables and other receivables is disclosed in Notes 5 and 6.

**3. Penggunaan Estimasi, Pertimbangan, dan Asumsi Manajemen (lanjutan)**

**Estimasi dan Asumsi (lanjutan)**

Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Persediaan dan Cadangan Persediaan Usang

Grup membentuk cadangan kerugian penurunan nilai persediaan berdasarkan estimasi bahwa tidak terdapat penggunaan masa depan dari persediaan tersebut, atau terdapat kemungkinan persediaan tersebut menjadi usang. Manajemen berkeyakinan bahwa asumsi-asumsi yang digunakan dalam estimasi cadangan kerugian penurunan nilai persediaan dalam laporan keuangan konsolidasian adalah tepat dan wajar, namun demikian, perubahan signifikan dalam asumsi-asumsi tersebut dapat berdampak signifikan terhadap nilai tercatat persediaan dan jumlah beban kerugian penurunan nilai persediaan, yang akhirnya akan berdampak pada hasil operasi Grup.

Taksiran Masa Manfaat Ekonomis dan Nilai Sisa Aset Tetap

Masa manfaat dan nilai residu setiap aset tetap Grup ditentukan berdasarkan kegunaan yang diharapkan dari aset tersebut. Estimasi ini ditentukan berdasarkan evaluasi teknis internal dan pengalaman atas aset sejenis. Masa manfaat dan nilai residu setiap aset ditelaah secara periodik dan disesuaikan apabila prakiraan berbeda dengan estimasi sebelumnya karena keausan, keusangan teknis dan komersial, hukum atau keterbatasan lainnya atas pemakaian aset. Namun terdapat kemungkinan bahwa hasil operasi di masa mendatang dapat dipengaruhi secara signifikan oleh perubahan atas jumlah serta periode pencatatan biaya yang diakibatkan karena perubahan faktor yang disebutkan di atas.

Perubahan masa manfaat dan nilai residu aset tetap dapat memengaruhi jumlah biaya penyusutan yang diakui dan penurunan nilai tercatat aset tetap. Nilai tercatat aset tetap diungkapkan dalam Catatan 10.

Imbalan Kerja

Penentuan liabilitas imbalan kerja jangka panjang dipengaruhi oleh asumsi tertentu yang digunakan oleh aktuaris dalam menghitung jumlah tersebut. Asumsi-asumsi tersebut dijelaskan dalam Catatan 2q dan mencakup, antara lain, tingkat kenaikan gaji, dan tingkat diskonto yang ditentukan dengan mengacu pada imbal hasil pasar atas bunga obligasi korporasi berkualitas tinggi dalam mata uang yang sama dengan mata uang pembayaran

**3. Management Use of Estimates, Judgments, and Assumptions (continued)**

**Estimates and Assumptions (continued)**

Allowance for Decline in Value and Inventory Obsolescence

The Group provides allowance for decline in value of inventories based on its estimation that there will be no future usage of such inventories or such inventories will be slow moving in the future. While it is believed that the assumptions used in the estimation of the allowance for decline in the value of inventories reflected in the consolidated financial statements are appropriate and reasonable, significant changes in these assumptions may materially affect the assessment of the carrying value of the inventories and provision for decline in value of inventories, which ultimately impact the result of the Group's operations.

Estimated Useful Lives and Residual Values of Property and Equipment

The useful life and residual value of each item of the Group's Property and Equipment are estimated based on the period over which the assets are expected to be available for use. Such estimation is based on internal technical evaluation and experience with similar assets. The estimated useful life and residual value of each asset is reviewed periodically and updated if expectations differ from previous estimates due to physical wear and tear, technical or commercial obsolescence and legal or other limits on the use of the asset. It is possible however, the future results of operations could be materially affected by changes in amount and timing of recorded expenses brought about by changes in the factors mentioned above.

A change in the estimated useful life and residual value of any item of Property and Equipment would affect the recorded depreciation expense and decrease in the carrying value of Property and Equipment. The carrying amounts of Property and Equipment are disclosed in Note 10.

Employee Benefits

The determination of the long-term employee benefits is dependent on the selection of certain assumptions used by actuary in calculating such amounts. Those assumptions are described in Note 2q and include, among others, rate of salary increase, and discount rate which is determined after giving consideration to interest rates of high-quality corporate bonds that are denominated in the currency in which the benefits are to be paid

**3. Penggunaan Estimasi, Pertimbangan, dan Asumsi Manajemen (lanjutan)**

**Estimasi dan Asumsi (lanjutan)**

Imbalan Kerja (lanjutan)

imbalan dan memiliki jangka waktu yang mendekati estimasi jangka waktu liabilitas imbalan kerja jangka panjang tersebut. Hasil aktual yang berbeda dengan asumsi Grup dibukukan pada penghasilan komprehensif lain dan dengan demikian, berdampak pada jumlah penghasilan komprehensif lain yang diakui dan liabilitas yang tercatat pada periode-periode mendatang. Manajemen berkeyakinan bahwa asumsi-asumsi yang digunakan adalah tepat dan wajar, namun demikian, perbedaan signifikan pada hasil aktual, atau perubahan signifikan dalam asumsi-asumsi tersebut dapat berdampak signifikan pada jumlah liabilitas imbalan kerja jangka panjang.

Jumlah tercatat liabilitas imbalan kerja diungkapkan dalam Catatan 18.

Pajak Penghasilan

Pertimbangan yang signifikan dibutuhkan untuk menentukan jumlah pajak penghasilan. Terdapat sejumlah transaksi dan perhitungan yang menimbulkan ketidakpastian penentuan jumlah pajak penghasilan karena interpretasi atas peraturan pajak yang berbeda. Grup telah membukukan liabilitas untuk mengantisipasi hasil pemeriksaan pajak berdasarkan estimasi timbulnya tambahan pajak.

Jika hasil pemeriksaan pajak berbeda dengan jumlah yang sebelumnya telah dibukukan, maka selisih tersebut akan berdampak terhadap aset dan liabilitas pajak kini dan tangguhan dalam periode dimana hasil pemeriksaan tersebut terjadi. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 15.

Aset Pajak Tangguhan

Aset pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer antara nilai tercatat aset dan liabilitas pada laporan keuangan dengan dasar pengenaan pajak jika kemungkinan besar jumlah laba kena pajak akan memadai untuk pemanfaatan perbedaan temporer yang diakui. Estimasi manajemen yang signifikan diperlukan untuk menentukan jumlah aset pajak tangguhan yang diakui berdasarkan kemungkinan waktu terealisasinya dan jumlah laba kena pajak pada masa mendatang serta strategi perencanaan pajak masa depan.

**3. Management Use of Estimates, Judgments, and Assumptions (continued)**

**Estimates and Assumptions (continued)**

Employee Benefits (continued)

and have terms of maturity approximating the terms of the related employee benefits liability. Actual results that differ from the Group's assumptions are charged to other comprehensive income and therefore, generally affect the recognized other comprehensive income and recorded obligation in such future periods. While it is believed that the Group's assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in actual experience or significant changes in assumptions may materially affect the amount of long-term employee benefits liabilities.

The carrying amount of the employee benefits liabilities are disclosed in Note 18.

Income Tax

Significant judgment is required in determining the provision for income taxes. There are many transactions and calculations for which the ultimate tax determination is uncertain due to different interpretation of tax regulations. The Group recognizes liabilities for anticipated tax audit issues based on estimates of whether additional taxes will be due.

Where the final tax outcome of these matters is different from the amounts that were initially recorded, such differences will have an impact on the current and deferred income tax assets and liabilities in the period in which such determination is made. Further details are disclosed in Note 15.

Deferred Tax Assets

Deferred tax assets are recognized for all temporary differences between the financial statements' carrying amounts of existing assets and liabilities and their respective taxes bases to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the temporary differences can be utilized. Significant management estimates are required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognized, based upon the likely timing and the level of future taxable profits together with future tax planning strategies.



**3. Penggunaan Estimasi, Pertimbangan, dan Asumsi Manajemen (lanjutan)**

**Estimasi dan Asumsi (lanjutan)**

Penurunan Nilai Goodwill

Menentukan apakah suatu goodwill turun nilainya membutuhkan estimasi nilai pakai unit penghasil kas dimana goodwill dialokasikan. Perhitungan nilai pakai mengharuskan manajemen untuk mengestimasi arus kas masa depan yang diharapkan dihasilkan dari unit penghasil kas menggunakan tingkat pertumbuhan yang tepat dan tingkat diskonto yang sesuai untuk perhitungan nilai kini.

Bila aktual arus kas masa depan kurang dari yang diharapkan, kerugian penurunan nilai material mungkin timbul.

Manajemen berkeyakinan bahwa asumsi-asumsi yang digunakan dalam estimasi nilai pakai dalam laporan keuangan konsolidasian adalah tepat dan wajar, namun demikian, perubahan signifikan dalam asumsi-asumsi tersebut dapat berdampak signifikan pada jumlah nilai terpulihkan dan jumlah kerugian penurunan nilai yang terjadi mungkin berdampak material pada hasil operasi Grup.

Penurunan nilai muncul saat nilai tercatat aset atau unit penghasil kas melebihi nilai terpulihkannya, yang lebih besar antara nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pakainya. Nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual didasarkan pada ketersediaan data dari perjanjian penjualan yang mengikat yang dibuat dalam transaksi normal atas aset serupa atau harga pasar yang dapat diamati dikurangi dengan biaya tambahan yang dapat diatribusikan dengan pelepasan aset. Perhitungan nilai pakai didasarkan pada model arus kas yang didiskontokan. Data arus kas diambil dari anggaran untuk lima tahun yang akan datang dan tidak termasuk aktivitas restrukturisasi yang belum dilakukan oleh Grup atau investasi signifikan di masa datang yang akan memundurkan kinerja aset dari Unit Penghasil Kas (UPK) yang diuji. Nilai terpulihkan paling dipengaruhi oleh tingkat diskonto yang digunakan dalam model arus kas yang didiskontokan, sebagaimana juga jumlah arus kas masuk di masa datang yang diharapkan dan tingkat pertumbuhan yang digunakan untuk tujuan ekstrapolasi.

Manajemen berkeyakinan bahwa tidak terdapat indikasi atas penurunan nilai aset nonkeuangan pada tanggal 31 Maret 2024 dan 31 Desember 2023.

**3. Management Use of Estimates, Judgments, and Assumptions (continued)**

**Estimates and Assumptions (continued)**

Goodwill Impairment

Determining whether goodwill is impaired requires an estimation of the value in use of the cash-generating units to which goodwill has been allocated. The value in use calculation requires the management to estimate the future cash flows expected to arise from the cash-generating unit using an appropriate growth rate and a suitable discount rate in order to calculate present value.

Where the actual future cash flows are less than expected, a material impairment loss may arise.

Management believed that the assumptions used in the estimation of the value in use of assets reflected in the consolidated financial statements are appropriate and reasonable, significant changes in this assumption may materially affect the assessment of recoverable values and any resulting impairment loss could have a material adverse impact on the results of the Group's operations.

An impairment exists when the carrying value of an asset or cash-generating unit exceeds its recoverable amount, which is the higher of its fair value less costs to sell and its value in use. The fair value less costs to sell calculation is based on available data from binding sales transactions in an arm's length transaction of similar assets or observable market prices less incremental costs for disposing of the asset. The value in use calculation is based on a discounted cash flow model. The cash flows are derived from the budget for the next five years and do not include restructuring activities that the Group is not yet committed to or significant future investments that will enhance the asset's performance of the cash-generating unit being tested. The recoverable amount is most sensitive to the discount rate used for the discounted cash flow model as well as the expected future cash inflows and the growth rate used for extrapolation purposes.

Management believes that there is no indication of potential impairment in values of non-financial assets as at March 31, 2024 and December 31, 2023.

**4. Kas dan Setara Kas**

Akun ini terdiri dari:

	<u>31 Maret/ March 31, 2024</u>
Kas	2.544
Kas di bank	
<u>Rupiah</u>	
<b>Pihak Ketiga</b>	
PT Bank OCBC NISP Tbk	36.325
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	31.332
PT Bank Central Asia Tbk	24.298
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	16.451
PT Bank Rakyat Indonesia	
PT Bank HSBC Indonesia (Persero) Tbk	6.654
PT Bank Permata Tbk	4.892
PT Bank Permata Tbk	4.673
PT Bank BTPN Tbk	3.016
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	2.318
PT Bank CIMB Niaga Tbk	1.597
PT Bank UOB Indonesia	1.525
Citibank N.A.	277
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	152
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	36
PT Bank Pembangunan Daerah Bali	16
PT Bank Sahabat Sampoerna	10
PT Bank Bukopin Tbk	6
PT Bank Muamalat Tbk	4
PT Bank MNC Internasional Tbk	1
<u>Dolar AS</u>	
<b>Pihak Ketiga</b>	
PT Bank OCBC NISP Tbk (2024: AS\$5.439 (nilai penuh)) 2023: AS\$25.941 (nilai penuh))	86
Deposito jangka pendek	
<u>Rupiah</u>	
<b>Pihak Ketiga</b>	
PT Bank OCBC NISP Tbk	486.945
PT Bank BTPN Tbk	263.204
PT Maybank Indonesia Tbk	104.000
PT Bank Permata Tbk	64.400
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	19.000
Citibank N.A.	-
<u>Dolar AS</u>	
<b>Pihak Ketiga</b>	
PT Bank OCBC NISP Tbk (2024: AS\$1.649.948 (nilai penuh)) 2023: AS\$1.700.000 (nilai penuh))	26.157
<b>Total</b>	<b>1.099.919</b>

Pada tanggal 31 Maret 2024 dan 31 Desember 2023, informasi lainnya sehubungan dengan kas dan setara kas adalah sebagai berikut:

- Bank dapat ditarik setiap saat
- Deposito jangka pendek dapat dicairkan dalam rentang waktu 2 (dua) sampai 5 (lima) hari yang merupakan jaminan atas utang bank (Catatan 14)

**4. Cash and Cash Equivalents**

This account consists of:

	<u>31 Desember/ December 31, 2023</u>
Cash on hand	2.192
Cash in banks	
<u>Rupiah</u>	
<b>Third Parties</b>	
PT Bank OCBC NISP Tbk	27.060
PT Bank Mandiri (Persero)Tbk	16.141
PT Bank Central Asia Tbk	19.833
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	5.913
PT Bank Rakyat Indonesia	
PT Bank HSBC Indonesia (Persero) Tbk	1.561
PT Bank Permata Tbk	2.828
PT Bank Permata Tbk	2.478
PT Bank BTPN Tbk	1.773
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	1.436
PT Bank CIMB Niaga Tbk	20.073
PT Bank UOB Indonesia	209
Citibank N.A.	168
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	106
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	5
PT Bank Pembangunan Daerah Bali	14
PT Bank Sahabat Sampoerna	50
PT Bank Bukopin Tbk	-
PT Bank Muamalat Tbk	83
PT Bank MNC International Tbk	1
<u>US Dollar</u>	
<b>Third Party</b>	
PT Bank OCBC NISP Tbk (2024: US\$5,439 (full amount)) 2023: US\$25,941 (full amount))	400
Short-term time deposits	
<u>Rupiah</u>	
<b>Third Parties</b>	
PT Bank OCBC NISP Tbk	482.126
PT Bank BTPN Tbk	206.324
PT Bank Maybank Indonesia Tbk	88.953
PT Bank Permata Tbk	43.000
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	18.000
Citibank N.A.	16.500
<u>US Dollar</u>	
<b>Third Party</b>	
PT Bank OCBC NISP Tbk (2024: US\$1,649,948 (full amount)) 2023: US\$1,700,000 (full amount))	26.207
<b>Total</b>	<b>983.434</b>

As at March 31, 2024 and December 31, 2023, other information relating to cash and cash equivalents is as follows:

- Cash in banks can be withdrawn at anytime
- Short-term time deposits can be withdrawn within 2 (two) to 5 (five) days which used as collateral for bank loans (Note 14)

**4. Kas dan Setara Kas (lanjutan)**

- Tingkat suku bunga kontraktual kas di bank adalah sebagai berikut:

	<b>31 Maret/ March 31, 2024</b>
Rupiah	0% - 3,5%
Dolar AS	0% - 2%

- Tingkat suku bunga kontraktual deposito bank jangka pendek adalah sebagai berikut:

	<b>31 Maret/ March 31, 2024</b>
Rupiah	2,25% - 6,50%
Dolar AS	4,25%

Eksposur maksimum terhadap risiko kredit pada akhir periode pelaporan adalah senilai jumlah tercatat dari setiap kelas kas dan setara kas sebagaimana yang dijabarkan di atas.

**5. Piutang Usaha**

Rincian piutang usaha berdasarkan pelanggan adalah sebagai berikut:

	<b>31 Maret/ March 31, 2024</b>
<u>Rupiah</u>	
<b>Pihak Ketiga</b>	
Pelanggan taksi	95.771
Pelanggan non-taksi	172.351
Sub-total	268.122
Dikurangi : Cadangan KKE	(10.546)
<b>Pihak Ketiga - Neto</b>	<b>257.576</b>
<u>Rupiah</u>	
<b>Pihak Berelasi (Catatan 24)</b>	7.521
<b>Total</b>	<b>265.097</b>

Rincian umur piutang usaha adalah sebagai berikut:

	<b>31 Maret/ March 31, 2024</b>
Belum jatuh tempo	149.805
Jatuh tempo :	
Sampai dengan 30 hari	84.817
31 - 90 hari	23.640
> 90 hari	17.381
Dikurangi : Cadangan KKE	(10.546)
<b>Total</b>	<b>265.097</b>

**4. Cash and Cash Equivalents (continued)**

- Contractual interest rates on cash in banks are as follows:

	<b>31 Desember/ December 31, 2023</b>	
0,012% - 3,5%		Rupiah
0,10%		US Dollar

- Contractual interest rates on short-term bank deposits are as follows:

	<b>31 Desember/ December 31, 2023</b>	
2,25% - 6,75%		Rupiah
2,75% - 4,25%		US Dollar

The maximum exposure to credit risk at the end of the reporting period is the carrying amount of each class of cash and cash equivalents mentioned above.

**5. Trade Receivables**

Details of trade receivables by customers are as follows:

	<b>31 Desember/ December 31, 2023</b>	
<u>Rupiah</u>		<u>Rupiah</u>
<b>Third Parties</b>		<b>Third Parties</b>
Taxi customers	100.133	Taxi customers
Non-taxi customers	144.902	Non-taxi customers
Sub-total	245.035	Sub-total
Less : Allowance for ECLs	(10.546)	Less : Allowance for ECLs
<b>Net - Third Parties</b>	<b>234.489</b>	<b>Net - Third Parties</b>
<u>Rupiah</u>		<u>Rupiah</u>
<b>Related Parties (Note 24)</b>	9.335	<b>Related Parties (Note 24)</b>
<b>Total</b>	<b>243.824</b>	<b>Total</b>

Details of trade receivables by aging are as follows:

	<b>31 Desember/ December 31, 2023</b>	
Not yet due	145.319	Not yet due
Due :		Due :
up to 30 days	67.526	up to 30 days
31 - 90 days	21.207	31 - 90 days
> 90 days	20.318	> 90 days
Less : Allowance for ECLs	(10.546)	Less : Allowance for ECLs
<b>Total</b>	<b>243.824</b>	<b>Total</b>

**5. Piutang Usaha (lanjutan)**

Mutasi cadangan KKE piutang adalah sebagai berikut:

	<b>31 Maret/ March 31, 2024</b>
Saldo awal tahun	10.546
Cadangan selama tahun berjalan	-
<b>Saldo akhir tahun</b>	<b>10.546</b>

Manajemen berkeyakinan bahwa cadangan untuk KKE pada piutang usaha adalah cukup untuk menutupi kerugian yang mungkin timbul akibat tidak tertagihnya piutang usaha.

**6. Piutang Lain-lain**

Akun ini terdiri dari:

	<b>31 Maret/ March 31, 2024</b>
<u>Rupiah</u>	
<b>Pihak Ketiga</b>	
Pengemudi	72.666
Karyawan	12.152
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp400 juta)	7.644
Sub-total	92.462
<u>Rupiah</u>	
<b>Pihak Berelasi (Catatan 24)</b>	4.041
<b>Total</b>	<b>96.503</b>

Manajemen telah menilai dan berpendapat bahwa KKE untuk piutang lain-lain adalah nihil mengingat risiko gagal bayar rendah atau kecil.

**7. Persediaan**

Akun ini terdiri dari:

	<b>31 Maret/ March 31, 2024</b>
Seragam	8.569
Suku cadang	8.585
Bahan bakar dan pelumas	1.527
Lain-lain	2.832
<b>Total</b>	<b>21.513</b>

Manajemen berpendapat bahwa nilai tercatat persediaan pada tanggal 31 Maret 2024 dan 31 Desember 2023, mendekati nilai realisasi neto-nya.

Tidak terdapat persediaan yang dijamin dan diasuransikan.

**5. Trade Receivables (continued)**

Movement of allowance for ECLs on receivables are as follows:

	<b>31 Desember/ December 31, 2023</b>	
	9.493	Balance at beginning of year
	1.053	Provision during the year
<b>Balance at end of year</b>	<b>10.546</b>	

Management believes that the allowance for ECL on trade receivable is adequate to cover possible losses from uncollectible trade receivable.

**6. Other Receivables**

This account consists of:

	<b>31 Desember/ December 31, 2023</b>	
<u>Rupiah</u>		<u>Rupiah</u>
<b>Third Parties</b>		<b>Third Parties</b>
Drivers	67.956	Drivers
Employees	11.709	Employees
Others (each below Rp400 million)	9.286	Others (each below Rp400 million)
Sub-total	88.951	Sub-total
<u>Rupiah</u>		<u>Rupiah</u>
<b>Related Parties (Note 24)</b>	4.001	<b>Related Parties (Note 24)</b>
<b>Total</b>	<b>92.952</b>	<b>Total</b>

Management has assessed and is of the opinion that the ECL is nil for the other receivables in view of the risk of default is low or remote.

**7. Inventories**

This account consists of:

	<b>31 Desember/ December 31, 2023</b>	
Uniform	8.927	Uniform
Spare parts	8.335	Spare parts
Fuel and lubricants	1.361	Fuel and lubricants
Others	2.853	Others
<b>Total</b>	<b>21.476</b>	<b>Total</b>

Management is of the opinion that the carrying amount of inventories as at March 31, 2024 and December 31, 2023, approximates its net realizable value.

Inventories are not pledged nor insured.

**8. Aset Tidak Lancar yang Dikuasai untuk Dijual**

Armada yang dimiliki oleh Grup, dengan nilai tercatat masing-masing sebesar Rp43.700 dan Rp45.641, telah disajikan sebagai aset tidak lancar yang dikuasai untuk dijual masing-masing pada tanggal-tanggal 31 Maret 2024 dan 31 Desember 2023.

Pelepasan aset tidak lancar yang dikuasai untuk dijual adalah sebagai berikut:

	<b>31 Maret/ March 31, 2024</b>
Hasil pelepasan	110.191
Dikurangi : Nilai tercatat	90.268
<b>Laba pelepasan aset tidak lancar yang dikuasai untuk dijual</b>	<b>19.923</b>

Pada tanggal 31 Maret 2024 dan 31 Desember 2023, Grup mencatat uang muka yang diterima (direalisasikan) - neto untuk penjualan aset tidak lancar yang dikuasai untuk dijual masing-masing sebesar Rp143 dan Rp93.

Berdasarkan hasil evaluasi manajemen Grup, tidak terdapat peristiwa atau perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai aset tidak lancar yang dikuasai untuk dijual pada tanggal 31 Maret 2024 dan 31 Desember 2023.

**9. Uang Muka Pembelian Aset Tetap**

Pada tanggal 31 Maret 2024 dan 31 Desember 2023, Grup membayar uang muka untuk pembelian aset tetap, diantaranya pembayaran kepada pihak berelasi (Catatan 24 dan 30). Rincian dari uang muka tersebut adalah sebagai berikut:

Nama Perusahaan/ Name of Company	Tipe/ Type	Area (m2) atau Kuantitas/ Area (m2) or Quantity	
		2024	2023
<b>Perusahaan/The Company</b> PT Blue Bird Tbk	Tanah/Land	1.102	1.102
	Tanah/Land	128	128
<b>Entitas Anak/Subsidiaries</b> PT Lintas Buana Taksi PT Silver Bird	Tanah/Land	400	400
	Armada/Fleets	5	5

**8. Non-Current Assets Held for Sale**

The Group's fleets with carrying value amounting to Rp43,700 and Rp45,641, have been presented as non-current assets held for sale as at March 31, 2024 and December 31, 2023, respectively.

Disposals of non-current assets held for sale are as follows:

	<b>31 Maret/ March 31, 2023</b>	
	63.513	Proceeds
	51.823	Less : Carrying value
<b>Gain on disposal of non-current assets held for sale</b>	<b>11.690</b>	

As at March 31, 2024 and December 31, 2023, the Group recorded advances received (realized) - net for the sale of non-current assets held for sale amounting to Rp143 and Rp93, respectively.

Based on the evaluation of the Group's management, there are no events or changes in circumstances which may indicate impairment in the value of non-current assets held for sale as at March 31, 2024 and December 31, 2023.

**9. Advance Payments for Property and Equipment**

As at March 31, 2024 and December 31, 2023, the Group made advances for the purchase of property and equipment, some of which are payments to related parties (Notes 24 and 30). Details of such advances are as follows:

Lokasi/ Location	Saldo/Outstanding Balance	
	2024	2023
Mampang Prapatan, Jakarta Selatan	53.583	53.583
Ciputat, Tangerang Selatan	1.081	1.081
Pondok Cabe 1, Tangerang	1.991	1.991
	1.376	1.376
	<b>58.031</b>	<b>58.031</b>

**10. Aset Tetap**

**10. Property and Equipment**

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

		31 Maret 2024/March 31, 2024						
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassifications	Saldo Akhir/ Ending Balance			
<b>Biaya Perolehan</b>						<b>Acquisition Cost</b>		
<u>Kepemilikan langsung</u>						<u>Direct ownership</u>		
Armada dan peralatannya						Fleet and its equipment		
Armada	5.157.638	130.521	2.386	(141.286)	5.117.487	Fleet		
Peralatan armada	312.020	15	-	1.062	313.097	Fleet's equipment		
Non Armada						Non Fleet		
Tanah	2.073.780	-	-	-	2.073.780	Land		
Bangunan, akomodasi, dan pool	445.646	2.218	-	1.060	448.924	Buildings, accomodation, and pool		
Perbaikan aset yang disewa	2.870	202	-	-	3.072	Leasehold improvements		
Kendaraan	13.754	19	12	217	13.978	Vehicles		
Peralatan dan perlengkapan	118.167	2.814	443	34	120.572	Equipment and fixtures		
Aset dalam penyelesaian	127.500	79.378	-	(89.315)	117.563	Construction in-progress		
<b>Sub-total</b>	<b>8.251.375</b>	<b>188.167</b>	<b>2.841</b>	<b>(228.228)</b>	<b>8.208.473</b>	<b>Sub-total</b>		
<b>Akumulasi Penyusutan</b>						<b>Accumulated Depreciation</b>		
<u>Kepemilikan langsung</u>						<u>Direct ownership</u>		
Armada dan peralatannya						Fleet and its equipment		
Armada	1.796.269	121.599	1.213	(135.443)	1.781.212	Fleet		
Peralatan armada	279.444	7.911	-	-	287.355	Fleet's equipment		
Non Armada						Non Fleet		
Bangunan, akomodasi, dan pool	209.772	6.176	-	-	215.948	Buildings, accomodation, and pool		
Perbaikan aset yang disewa	2.296	101	-	-	2.397	Leasehold improvements		
Kendaraan	9.898	83	12	(24)	9.945	Vehicles		
Peralatan dan perlengkapan	98.286	1.864	443	-	99.707	Equipment and fixtures		
<b>Sub-total</b>	<b>2.395.965</b>	<b>137.734</b>	<b>1.668</b>	<b>(135.467)</b>	<b>2.396.564</b>	<b>Sub-total</b>		
<b>Nilai Tercatat</b>	<b>5.855.410</b>				<b>5.811.909</b>	<b>Carrying Value</b>		
		31 Desember 2023/December 31, 2023						
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassifications	Saldo Akhir/ Ending Balance			
<b>Biaya Perolehan</b>						<b>Acquisition Cost</b>		
<u>Kepemilikan langsung</u>						<u>Direct ownership</u>		
Armada dan peralatannya						Fleet and its equipment		
Armada	4.595.299	1.248.713	5.588	(680.786)	5.157.638	Fleet		
Peralatan armada	301.465	343	-	10.212	312.020	Fleet's equipment		
Non Armada						Non Fleet		
Tanah	2.073.780	-	-	-	2.073.780	Land		
Bangunan, akomodasi, dan pool	429.053	17.202	665	56	445.646	Buildings, accomodation, and pool		
Perbaikan aset yang disewa	2.587	283	-	-	2.870	Leasehold improvements		
Kendaraan	20.474	17	35	(6.702)	13.754	Vehicles		
Peralatan dan perlengkapan	104.885	14.151	1.001	132	118.167	Equipment and fixtures		
Aset dalam penyelesaian	27.525	121.489	-	(21.514)	127.500	Construction in-progress		
<b>Sub-total</b>	<b>7.555.068</b>	<b>1.402.198</b>	<b>7.289</b>	<b>(698.602)</b>	<b>8.251.375</b>	<b>Sub-total</b>		
<b>Akumulasi Penyusutan</b>						<b>Accumulated Depreciation</b>		
<u>Kepemilikan langsung</u>						<u>Direct ownership</u>		
Armada dan peralatannya						Fleet and its equipment		
Armada	1.731.629	479.125	2.378	(412.107)	1.796.269	Fleet		
Peralatan armada	247.963	31.345	-	136	279.444	Fleet's equipment		
Non Armada						Non Fleet		
Bangunan, akomodasi, dan pool	186.102	24.304	634	-	209.772	Buildings, accomodation, and pool		
Perbaikan aset yang disewa	1.955	341	-	-	2.296	Leasehold improvements		
Kendaraan	13.529	566	35	(4.162)	9.898	Vehicles		
Peralatan dan perlengkapan	92.981	6.134	998	169	98.286	Equipment and fixtures		
<b>Sub-total</b>	<b>2.274.159</b>	<b>541.815</b>	<b>4.045</b>	<b>(415.964)</b>	<b>2.395.965</b>	<b>Sub-total</b>		
<b>Nilai Tercatat</b>	<b>5.280.909</b>				<b>5.855.410</b>	<b>Carrying Value</b>		

**10. Aset Tetap (lanjutan)**

Hak atas tanah yang dimiliki oleh Grup berupa Hak Guna Bangunan (HGB) akan berakhir antara tahun 2025 dan 2051. Manajemen Grup berpendapat bahwa HGB tersebut dapat diperpanjang pada saat berakhirnya.

HGB No. 132 untuk tanah di Kebon Pala, Jakarta Timur, milik CNE, Entitas Anak, telah berakhir dan sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian perpanjangan HGB tersebut masih dalam proses.

Penyusutan dibebankan adalah sebagai berikut:

	<b>31 Maret/ March 31, 2024</b>	<b>31 Maret/ March 31, 2023</b>	
Beban langsung (Catatan 22)	129.510	123.290	Direct costs (Note 22)
Beban umum dan administrasi (Catatan 23)	8.224	7.814	General and administrative expense (Note 23)
<b>Total Beban Penyusutan</b>	<b>137.734</b>	<b>131.104</b>	<b>Total Depreciation Expense</b>

Pelepasan aset tetap adalah sebagai berikut:

	<b>31 Maret/ March 31, 2024</b>	<b>31 Maret/ March 31, 2023</b>	
Hasil pelepasan	2	-	Proceeds
Dikurangi : Nilai tercatat	1.173	1.244	Less : Carrying value
<b>Rugi Pelepasan Aset Tetap</b>	<b>(1.171)</b>	<b>(1.244)</b>	<b>Loss on Disposal of Property and Equipment</b>

Pelepasan aset tetap adalah pelepasan aset yang masuk dalam kategori aset tetap dan tidak termasuk pelepasan aset tidak lancar yang dikuasai untuk dijual.

Selama periode yang berakhir pada 31 Maret 2024 dan 31 Desember 2023, Grup mereklasifikasi armada yang sudah tidak beroperasi dengan nilai tercatat masing-masing sebesar Rp125.495 dan Rp281.741, sebagai aset tidak lancar yang dikuasai untuk dijual.

Pada tanggal 31 Maret 2024 dan 31 Desember 2023, armada yang beroperasi, bangunan dan kendaraan Grup telah diasuransikan terhadap bencana alam, kebakaran, gempa bumi, kerusakan, sabotase dan risiko lainnya dengan nilai pertanggungan masing-masing sebesar Rp5.013.056 dan Rp4.999.571, di mana manajemen berpendapat cukup untuk menutup kerugian yang mungkin timbul atas risiko-risiko tersebut.

**10. Property and Equipment (continued)**

Land rights were held under Hak Guna Bangunan (HGB) which will be expires between 2025 and 2051. The Group's management believes that the HGB can be renewed upon expiry.

The HGB No. 132 for the land in Kebon Pala, Jakarta Timur, owned by CNE, a Subsidiary, has expired. As of the completion date of the consolidated financial statements, the HGB extension is still in process.

Depreciation is charged as follows:

Disposals of property and equipment are as follows:

Disposal of property and equipment consists of disposals assets classified as property and equipment and exclude disposals of non-current assets held for sale.

As of March 31, 2024 and December 31, 2023, the Group reclassified its non-operating fleet with the carrying value of Rp125,495 and Rp281,741, respectively, as non-current assets held for sale.

As of March 31, 2024 and December 31, 2023, the Group's operating fleet, buildings, and vehicles are insured against various risks such as natural disasters, fire, earthquake, riots, sabotage, and others with the coverage amounted to Rp5,013,056 and Rp4,999,571, respectively. Management believes these coverage amounts is adequate to cover possible losses from such risks.

**10. Aset Tetap (lanjutan)**

Armada taksi Grup yang tidak beroperasi dan tidak direklasifikasi sebagai aset tidak lancar yang dikuasai untuk dijual pada tanggal 31 Maret 2024 dan 31 Desember 2023 masing-masing sebesar Rp125.495 dan Rp146.498.

Pada tanggal 31 Maret 2024 dan 31 Desember 2023, aset tetap Perusahaan dan Entitas Anak, berupa armada dijadikan jaminan atas utang bank. (Catatan 14).

Berdasarkan hasil evaluasi manajemen Grup, tidak terdapat peristiwa atau perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai aset tetap pada tanggal 31 Maret 2024 dan 31 Desember 2023.

Aset dalam penyelesaian terdiri dari bangunan, armada dan peralatan. Informasi aset dalam penyelesaian adalah sebagai berikut:

	<b>31 Maret/ March 31, 2024</b>	<b>31 Maret/ March 31, 2023</b>	
Estimasi persentase penyelesaian	50-90%	80-95%	Estimated percentage of completion
Estimasi tahun penyelesaian	2024	2023	Estimated completion year

**11. Investasi pada Obligasi Pemerintah**

Pada tanggal 31 Maret 2024 dan 31 Desember 2023 rincian obligasi Perusahaan adalah sebagai berikut:

<b>31 Maret/March 31, 2024</b>					
	<b>Tingkat Kupon/ Coupon Rates</b>	<b>Tanggal Jatuh/ Maturity Date</b>	<b>Nilai Nominal/ Nominal Value</b>	<b>Nilai Wajar Laba Rugi/ Fair Value to Profit Loss</b>	
<b>Pihak Ketiga</b> FR0095	6,375%	15 Agustus 2028/ August 15, 2028	20.000	19.692	<b>Third Party</b> FR0095
<b>31 Desember/December 31, 2023</b>					
	<b>Tingkat Kupon/ Coupon Rates</b>	<b>Tanggal Jatuh/ Maturity Date</b>	<b>Nilai Nominal/ Nominal Value</b>	<b>Nilai Wajar Laba Rugi/ Fair Value to Profit Loss</b>	
<b>Pihak Ketiga</b> FR0095	6,375%	15 Agustus 2028/ August 15, 2028	20.000	19.764	<b>Third Party</b> FR0095

Perubahan bersih nilai wajar aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi dicatat sebagai "beban lain-lain" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

**10. Property and Equipment (continued)**

The Group's taxi fleet that does not operate and not reclassified as non-current assets held for sale as at March 31, 2024 and December 31, 2023 amounted to Rp125,495 and Rp146,498, respectively.

As at March 31, 2024 and December 31, 2023, the Company and Subsidiaries' fleets were used as collaterals for bank loans (Note 14).

Based on the evaluation of the Group's management, there are no events or changes in circumstances which may indicate impairment in the value of property and equipment as at March 31, 2024 and December 31, 2023.

Construction-in-progress pertains to buildings, fleet and its equipment. Information on the construction-in-progress are as follows:

**11. Investment In Government Bonds**

As at March 31, 2024 and December 31, 2023, the details of the Company's bonds are as follows:

Net changes in fair value of financial assets at fair value through profit or loss are recorded in "other expense" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.



**12. Utang Usaha**

Rincian utang usaha berdasarkan pemasok adalah sebagai berikut:

	<b>31 Maret/ March 31, 2024</b>
<b>Pihak Ketiga</b>	
PT Astra International Tbk	38.145
PT Mandiri Tunas Finance	15.396
PT Andalan Prima Indonesia	9.329
PT Transforma Oto Prima	7.985
PT Adiputro Wirasejati	7.104
PT Takari Kokoh Sejahtera	3.278
PT Dipo Star Finance	2.779
PT Orix Indonesia Finance	2.656
PT Techolution Digital	2.536
PT Tiga Saudara Putri	1.928
PT Karabha Perkasa	1.552
PT Telekomunikasi Seluler	1.279
PT KB Finansia Multi Finance	1.156
PT Berkat Tiga Putri	1.059
PT Astrido Prima Mobilindo	652
PT Pancaran Arindo Selaras	635
CV Mengatama	308
PT Mizuho Leasing Indonesia Tbk	217
PT MNC Asuransi Indonesia	172
PT Sri Rejeki Isman	-
PT Hasjrat Abadi	-
PT Onigroup Global Indonesia	-
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp1 miliar)	43.030
<b>Sub-total</b>	<b>141.196</b>
<b>Pihak Berelasi (Catatan 24)</b>	<b>10.686</b>
<b>Total</b>	<b>151.882</b>

Rincian umur utang usaha adalah sebagai berikut:

	<b>31 Maret/ March 31, 2024</b>
Belum Jatuh Tempo	103.931
Jatuh Tempo:	
Sampai dengan 30 hari	41.205
31 - 90 hari	1.480
> 90 hari	5.266
<b>Total</b>	<b>151.882</b>

Rincian berdasarkan mata uang adalah sebagai berikut:

	<b>31 Maret/ March 31, 2024</b>
Rupiah	151.288
Dolar AS	
(2024: AS\$;37.974	
2023: AS\$10.240)	594
<b>Total</b>	<b>151.882</b>

**12. Trade Payables**

Details of trade payables by suppliers are as follows:

	<b>31 Desember/ December 31, 2023</b>
<b>Third Parties</b>	
PT Astra International Tbk	76.344
PT Mandiri Tunas Finance	3.698
PT Andalan Prima Indonesia	-
PT Transforma Oto Prima	3.345
PT Adiputro Wirasejati	-
PT Takari Kokoh Sejahtera	477
PT Dipo Star Finance	1.587
PT Orix Indonesia Finance	769
PT Techolution Digital	-
PT Tiga Saudara Putri	994
PT Karabha Perkasa	5
PT Telekomunikasi Seluler	-
PT KB Finansia Multi Finance	179
PT Berkat Tiga Putri	-
PT Astrido Prima Mobilindo	1.199
PT Pancaran Arindo Selaras	1.421
CV Mengatama	1.186
PT Mizuho Leasing Indonesia Tbk	1.182
PT MNC Asuransi Indonesia	1.297
PT Sri Rejeki Isman	2.625
PT Hasjrat Abadi	2.214
PT Onigroup Global Indonesia	1.367
Others (each below Rp1 billion)	51.818
<b>Sub-total</b>	<b>151.708</b>
<b>Related Parties (Note 24)</b>	<b>12.885</b>
<b>Total</b>	<b>164.593</b>

Details of trade payables by aging are as follows:

	<b>31 Desember/ December 31, 2023</b>
Not Yet Due	141.952
Due:	
Up to 30 days	18.491
31 - 90 days	1.327
> 90 days	2.823
<b>Total</b>	<b>164.593</b>

Details by currency are as follows:

	<b>31 Desember/ December 31, 2023</b>
Rupiah	164.435
US Dollar	
(2024: US\$;37,974	
2023: US\$10,240)	158
<b>Total</b>	<b>164.593</b>

### 13. Utang Lain-Lain

Rincian utang lain-lain adalah sebagai berikut:

	31 Maret/ March 31, 2024	31 Desember/ December 31, 2023	
Rupiah			Rupiah
Pihak Ketiga	11.884	12.608	Third Parties
Pihak Berelasi (Catatan 24)	3.399	8.708	Related Parties (Note 24)
<b>Total</b>	<b>15.283</b>	<b>21.316</b>	<b>Total</b>

### 13. Other Payables

Details of other payables are as follows:

### 14. Utang Bank

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	31 Maret/ March 31, 2024	31 Desember/ December 31, 2023	
Rupiah			Rupiah
Utang Jangka Panjang			Long Term Loan
Bagian jangka pendek			Current portion
PT Bank OCBC NISP Tbk	182.015	190.715	PT Bank OCBC NISP Tbk
PT Bank BTPN Tbk	90.465	200.973	PT Bank BTPN Tbk
PT Bank HSBC Indonesia	60.938	18.895	PT Bank HSBC Indonesia
PT Bank Permata Tbk	11.003	5.162	PT Bank Permata Tbk
<b>Total bagian jangka pendek</b>	<b>344.421</b>	<b>415.745</b>	<b>Total current portion</b>
Bagian jangka panjang			Non-current portion
PT Bank OCBC NISP Tbk	380.692	425.501	PT Bank OCBC NISP Tbk
PT Bank HSBC Indonesia	187.538	66.134	PT Bank HSBC Indonesia
PT Bank BTPN Tbk	84.054	93.554	PT Bank BTPN Tbk
PT Bank Permata Tbk	31.719	15.486	PT Bank Permata Tbk
<b>Total bagian jangka panjang</b>	<b>684.003</b>	<b>600.675</b>	<b>Total non-current portion</b>
<b>Total utang bank</b>	<b>1.028.424</b>	<b>1.016.420</b>	<b>Total bank loans</b>

### 14. Bank Loans

Details of this account are as follows:

Kreditur/ Creditor	Batas Pinjaman Maksimum/ Maximum Credit limit	Tanggal jatuh tempo/ Maturities terms date	Pembayaran untuk periode/ Repayments for the period		Saldo/Balance	
			2024	2023	2024	2023
<b>Utang Jangka Panjang/ Long Term Loan</b>						
<b>PT Blue Bird Tbk dan Entitas Anak (kecuali untuk TAN, CAR LPP dan PMM)/PT Blue Bird Tbk and Subsidiaries (except for TAN CAR, LPP and PMM)</b>						
<b>PT Bank BTPN Tbk (BTPN)</b>						
Loan on certificate 1 (Kredit investasi)/ Loan on certificate 1 (Investment credit)	400.000	Okt 2022 - Apr 2024/ Oct 2022 - Apr 2024	27.295	48.830	24.727	52.022
Loan on certificate 2 (Kredit investasi)/ Loan on certificate 2 (Investment credit)	1.000.000	Agt 2024/ Aug 2024	83.213	247.382	27.737	110.950

14. Utang Bank (lanjutan)

14. Bank Loans (continued)

Kreditur/ Creditor	Batas Pinjaman Maksimum/ Maximum Credit limit	Tanggal jatuh tempo/ Maturities terms date	Pembayaran untuk periode/ Repayments for the period		Saldo/Balance	
			2024	2023	2024	2023
<b>PT Blue Bird Tbk dan Entitas</b>						
<b>Anak (kecuali untuk TAN, CAR, LPP dan PMM)/PT Blue Bird Tbk and Subsidiaries (except for TAN, CAR, LPP and PMM) (continued)</b>						
<b>PT Bank OCBC NISP Tbk (OCBC)</b>						
Term Loan 4 (Kredit investasi)/ Term Loan 4 (Investment credit)	1.000.000	Jun 2021 - Okt 2024/ Jun 2021 - Oct 2024	1.192	4.767	2.780	3.972
Term Loan 5 (Kredit investasi)/ Term Loan 5 (Investment credit)	80.000	Jul 2021 - Sep 2026/ Jul 2021 - Sep 2026	1.592	6.369	15.204	16.796
Term Loan 8 (Pengalihan Kredit Investasi)/ Term Loan 8 (The Assignment Investment Credit)	53.816	Aug 2022 - Mar 2024/ Aug 2022 - Mar 2024	7.508	34.731	-	7.508
<b>PT Bank HSBC Indonesia</b>						
Term Loan 1 (Kredit Investasi)/ Term Loan 1 (Investment Credit)	350.000	Agt 2023 - Des 2027/ Agt 2023 - Dec 2027	4.725	2.538	248.476	85.029
<b>PT Blue Bird Tbk dan Entitas</b>						
<b>Anak (kecuali untuk CAR, LPP dan PMM)/ PT Blue Bird Tbk and Subsidiaries (except for CAR, LPP and PMM)</b>						
<b>PT Bank OCBC NISP Tbk (OCBC)</b>						
Term Loan 7 (Kredit investasi)/ Term Loan 7 (Investment credit)	800.000	Nov 2022 - Des 2027/ Nov 2022 - Dec 2027	39.798	79.652	517.313	557.111
<b>PT Bank BTPN Tbk (BTPN)</b>						
Loan on certificate 3 (Kredit investasi)/ Loan on certificate 3 (Investment credit)	295.000	Mar 2023 - Mar 2027/ Mar 2023 - Mar 2027	9.500	20.450	122.055	131.555
<b>PT Bank Permata Tbk (PERMATA)</b>						
Term Loan 1 (Kredit investasi)/ Term Loan 1 (Investment credit)	650.000	Des 2023 - Des 2027/ Dec 2023 - Dec 2027	1.290	-	42.722	20.648
<b>Perusahaan, CNE, CPJ dan PPT/The Company, CNE, CPJ and PPT</b>						
<b>TAN</b>						
<b>PT Bank OCBC NISP Tbk (OCBC)</b>						
Kredit investasi 2/ Investment credit 2	55.000	Jul 2025 - Okt 2026/ Jul 2025 - Oct 2026	3.419	12.394	27.410	30.829
<b>Total/Total</b>			<b>179.532.</b>	<b>457.113</b>	<b>1.028.424</b>	<b>1.016.420</b>
Dikurangi bagian yang akan Jatuh tempo dalam waktu satu tahun/Less current maturities					(344.421)	(415.745)
<b>Total bagian jangka panjang/ Long-term portion</b>					<b>684.003</b>	<b>600.675</b>

#### 14. Utang Bank (lanjutan)

##### Suku Bunga

Fasilitas pinjaman dikenakan tingkat suku bunga tahunan yang berkisar antara 4,00% sampai dengan 7,5% untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Maret 2024 dan 31 Desember 2023.

##### Jaminan

Seluruh fasilitas kredit investasi dari OCBC untuk PT Blue Bird Tbk dan Entitas Anak (kecuali untuk CAR, LPP dan PMM) dijamin dengan:

- Deposito berjangka yang dapat dicairkan paling lama 2 hari setelah pengajuan pencairan deposito tersebut disampaikan kepada OCBC (Catatan 4); dan
- Sejumlah 1.153 dan 1.190 unit armada masing-masing pada tanggal 31 Maret 2024 dan 31 Desember 2023 (Catatan 10).

Seluruh fasilitas kredit investasi dari BTPN untuk PT Blue Bird Tbk dan Entitas Anak (kecuali untuk CAR, LPP dan PMM) dijamin dengan:

- Deposito berjangka yang dapat dicairkan paling lama 2 hari setelah pengajuan pencairan deposito tersebut disampaikan kepada BTPN (Catatan 4); dan
- Sejumlah 1.447 dan 1.447 unit armada masing-masing pada tanggal 31 Maret 2024 dan 31 Desember 2023 (Catatan 10).

Seluruh fasilitas kredit investasi dari HSBC untuk PT Blue Bird Tbk dan Entitas Anak (kecuali untuk TAN, CAR, LPP dan PMM) dijamin dengan 1.438 dan 423 unit armada pada tanggal 31 Maret 2024 dan 31 Desember 2023 (Catatan 10).

Seluruh fasilitas kredit investasi dari PERMATA untuk PT Blue Bird Tbk dan Entitas Anak (kecuali untuk CAR, LPP dan PMM) dijamin dengan deposito berjangka yang dapat dicairkan paling lama 2 hari setelah pengajuan pencairan deposito tersebut disampaikan kepada PERMATA (Catatan 4).

#### 14. Bank Loans (continued)

##### Interest Rate

The credit facilities bear interest at annual rates ranging from 4,00% to 7,5% for the period ended March 31, 2024 and December 31, 2023.

##### Collateral

All investment credit facilities from OCBC for PT Blue Bird Tbk and Subsidiaries (except for CAR, LPP and PMM) are secured by:

- Time deposit which can be withdrawn no later than 2 days after the application for withdrawal of the deposit is submitted to OCBC (Note 4); and
- A total of 1,153 and 1,190 units of fleets as at March 31, 2024 and December 31, 2023, respectively (Note 10).

All investment credit facilities from BTPN for PT Blue Bird Tbk and Subsidiaries (except for CAR, LPP and PMM) are secured by:

- Time deposit which can be withdrawn no later than 2 days after the application for withdrawal of the deposit is submitted to BTPN (Note 4); and
- A total of 1,447 and 1,447 units of fleets as at March 31, 2024 and December 31, 2023, respectively (Note 10).

All investment credit facilities from HSBC for PT Blue Bird Tbk and Subsidiaries (except for TAN, CAR, LPP and PMM) are secured by 1,438 and 423 units of fleets as at March 31, 2024 and December 31, 2023 (Note 10).

All investment credit facilities from PERMATA for PT Blue Bird Tbk and Subsidiaries (except for CAR, LPP and PMM) are secured by Time deposit which can be withdrawn no later than 2 days after the application for withdrawal of the deposit is submitted to PERMATA (Note 4).

**14. Utang Bank (lanjutan)**

**Pembatasan dan Kepatuhan atas Syarat-syarat Pinjaman**

PT Bank OCBC NISP Tbk (OCBC)

a. PT Blue Bird Tbk dan Entitas Anak (kecuali CAR, LPP dan PMM)

Selama periode perjanjian kredit, PT Blue Bird Tbk dan Entitas Anak (kecuali untuk CAR, LPP dan PMM) tanpa pemberitahuan/persetujuan tertulis kepada OCBC, tidak diperkenankan melakukan, antara lain, hal-hal sebagai berikut:

Dengan pemberitahuan tertulis:

- a. Melakukan likuidasi, penggabungan usaha, akuisisi, konsolidasi dan/usaha patungan dengan perusahaan lain, kecuali dalam industri yang sama;
- b. Menjual, mengalihkan, menyewakan, meminjamkan harta kekayaan atau sebaliknya dengan jumlah yang material;
- c. Menurunkan modal disetor;
- d. Meminjamkan uang kepada orang atau badan hukum lain kecuali untuk pinjaman yang dilakukan dalam kegiatan sehari-hari; dan
- e. Mengadakan, memberikan atau menyerahkan suatu jaminan atau pembebanan dalam bentuk apapun terhadap harta dan/atau kekayaan.

PT Blue Bird Tbk dan Entitas Anak (kecuali untuk CAR, LPP dan PMM) harus menjaga rasio keuangan sebagai berikut:

- a. Interest bearing debt to EBITDA, maksimum 3,5 kali; dan
- b. Debt to service coverage ratio, minimal sebesar 1,25 kali.

Terkait dengan perubahan susunan Direksi dan Dewan Komisaris Perusahaan (Catatan 1c) dan pembagian dividen kas (Catatan 19) dan memperoleh pinjaman uang dari bank lain, Perusahaan telah menyampaikan pemberitahuan ke OCBC atas hal tersebut.

Pada tanggal 31 Maret 2024, PT Blue Bird Tbk dan Entitas Anak (kecuali untuk CAR, LPP dan PMM) telah memenuhi semua persyaratan pinjaman-pinjaman jangka panjang tersebut di atas.

**14. Bank Loans (continued)**

**Covenants and Compliance with Loan Covenants**

PT Bank OCBC NISP Tbk (OCBC)

a. PT Blue Bird Tbk and Subsidiaries (except CAR, LPP and PMM)

During the period of the loan, PT Blue Bird Tbk and Subsidiaries (except CAR, LPP and PMM) without prior written notification/ approval from OCBC, is not allowed to carry out, among others, the following activities:

With written notification:

- a. Conduct liquidation, merger, acquisition, consolidation and/joint venture with other company, except in the same line of industry;
- b. Sell, transfer, rent and lend the Group's assets or vice versa with significant amounts;
- c. Decrease in paid in capital;
- d. Lend money to other person or legal entity except in ordinary business activities; and
- e. Conduct, provide or give a collateral or impose of any kind to property and/or assets.

PT Blue Bird Tbk and Subsidiaries (except for CAR, LPP and PMM) must maintain the following financial ratios:

- a. Interest bearing debt to EBITDA with a maximum of 3.5 times; and
- b. Debt to service coverage ratio at a minimum of 1.25 times.

Regarding the change in the composition of the Company's Directors and Board of Commissioners (Note 1c) and the distribution of cash dividends (Note 19) and obtain a new loan from other bank, the Company has submitted a notification to OCBC regarding this matter.

As at March 31, 2024, PT Blue Bird Tbk and Subsidiaries (except for CAR, LPP and PMM) has complied with all of the covenants of the above mentioned.

**14. Utang Bank (lanjutan)**

**Pembatasan dan Kepatuhan atas Syarat-syarat Pinjaman (lanjutan)**

PT Bank OCBC NISP Tbk (OCBC) (lanjutan)

b. TAN

Selama periode perjanjian kredit, TAN tanpa pemberitahuan/persetujuan tertulis kepada OCBC, tidak diperkenankan melakukan, antara lain, hal-hal sebagai berikut:

Dengan pemberitahuan tertulis:

- a. Mengubah susunan pemegang saham, Dewan Komisaris dan Direksi;
- b. Mengikatkan diri dalam kewajiban lain dan memperoleh pinjaman; dan

Dengan persetujuan tertulis, antara lain:

- a. Mengubah susunan pemegang saham;
- b. Melakukan likuidasi dan membubarkan perusahaan;
- c. Meminjamkan uang kepada orang atau badan hukum lain kecuali untuk pinjaman yang dilakukan dalam kegiatan sehari-hari;
- d. Melakukan/membuat pembayaran dimuka atas pembelian barang, jasa atau pajak atau pembayaran dimuka lainnya kecuali dalam kegiatan usaha sehari-hari;
- e. Menjamin kewajiban orang/pihak lain, kecuali untuk penjaminan terhadap perusahaan yang dimiliki oleh PT Blue Bird Tbk, dengan komposisi kepemilikan minimal sebesar 95%.

TAN harus menjaga rasio keuangan sebagai berikut:

- a. Interest bearing debt to EBITDA, maksimum 3,5 kali; dan
- b. Debt to service coverage ratio, minimal sebesar 1,25 kali.

Pada tanggal 31 Maret 2024, TAN telah memenuhi semua persyaratan pinjaman-pinjaman jangka panjang tersebut di atas.

**14. Bank Loans (continued)**

**Covenants and Compliance with Loan Covenants (continued)**

PT Bank OCBC NISP Tbk (OCBC) (continued)

b. TAN

During the period of the loan, TAN without prior written notification/approval from OCBC, is not allowed to carry out, among others, the following activities:

With written notification:

- a. Change the composition of shareholders, Boards of Commissioners and Directors;
- b. Enter into other liabilities and obtain loan; and

With written approval, among others:

- a. Change the composition of shareholders;
- b. Conduct liquidation and dissolve the Company;
- c. Lend money to other person or legal entity except in ordinary business activities;
- d. Conduct/make advance payment for purchase of goods, services, taxes or others advance payment except in ordinary business activities;
- e. Guarantee the obligations of other people/parties, except for guarantees for Companies owned by PT Blue Bird Tbk with composition ownership minimum 95%.

TAN must maintain the following financial ratios:

- a. Interest bearing debt to EBITDA, with a maximum of 3.5 times; and
- b. Debt to service coverage ratio, at a minimum of 1.25 times.

As at March 31, 2024, TAN has complied with all of the covenants of the above mentioned long-term loans.

**14. Utang Bank (lanjutan)**

**Pembatasan dan Kepatuhan atas Syarat-syarat Pinjaman (lanjutan)**

PT Bank BTPN Tbk (BTPN)

Selama periode perjanjian kredit, tanpa pemberitahuan/persetujuan tertulis kepada BTPN, tidak diperkenankan melakukan, antara lain, hal-hal sebagai berikut:

Dengan pemberitahuan tertulis:

- Mengubah Anggaran Dasar susunan pemegang saham, Dewan Komisaris dan Direksi;
- Memeroleh pinjaman uang/kredit baru dari bank atau lembaga keuangan;
- Melakukan peleburan, penggabungan, pengambilalihan dan rekonstruksi PT Blue Bird Tbk dan Entitas Anak (kecuali untuk TAN, CAR, LPP dan PMM).

Dengan persetujuan tertulis:

- Menjual, mengalihkan, atau melepaskan kecuali dalam rangka menjalankan kegiatan usahanya sehari-hari, aset-asetnya yang berdampak material terhadap pelaksanaan kewajiban;
- Memasang atau mengizinkan adanya atau dipasangnya Hak Jaminan atas aset-asetnya.

PT Blue Bird Tbk dan Entitas Anak (kecuali untuk TAN, CAR, LPP dan PMM) juga harus menjaga rasio keuangan sebagai berikut:

- Debt to Service Coverage Ratio, minimal sebesar 1 (satu) kali;
- Interest Service Coverage Ratio, minimal sebesar 3 (tiga) kali; dan
- Debt to Equity, maksimum sebesar 3 (tiga) kali.

Terkait dengan perubahan susunan Direksi dan Dewan Komisaris Perusahaan (Catatan 1c) dan pembagian dividen kas (Catatan 19) dan memperoleh pinjaman uang dari bank lain, Perusahaan telah menyampaikan pemberitahuan ke BTPN atas hal tersebut.

**14. Bank Loans (continued)**

**Covenants and Compliance with Loan Covenants (continued)**

PT Bank BTPN Tbk (BTPN)

During the period of the loan, without prior written notification/approval to BTPN, not allowed to carry out, among others, the following activities:

With written notification:

- Change Articles of Association, shareholders, Board of Commissioners and Directors structure;
- Obtain loan/new credit from a bank or other financial institution;
- Do merger, consolidation, acquisition, and reconstruction of the PT Blue Bird Tbk and Subsidiaries (except for TAN, CAR, LPP and PMM).

With written approval:

- Sell, transfer, or otherwise dispose except to run borrower daily business of any of its assets which has material impact against performance;
- Create or allow to exist any Security Interest over any of its assets.

PT Blue Bird Tbk and Subsidiaries (except for TAN, CAR, LPP and PMM) must maintain the following financial ratios:

- Debt Service Coverage Ratio, minimum of 1 (one) time;
- Interest Service Coverage Ratio, minimum 3 (three) times; and
- Debt to Equity, maximum 3 (three) times.

Regarding the change in the composition of the Company's Directors and Board of Commissioners (Note 1c) and the distribution of cash dividends (Note 19) and obtain a new loan from other bank, the Company has submitted a notification to BTPN regarding this matter.

**14. Utang Bank (lanjutan)**

**Pembatasan dan Kepatuhan atas Syarat-syarat Pinjaman (lanjutan)**

PT Bank BTPN Tbk (BTPN) (lanjutan)

Pada tanggal 31 Maret 2024, PT Blue Bird Tbk dan Entitas Anak (kecuali untuk TAN, CAR, LPP dan PMM) telah memenuhi semua persyaratan pinjaman-pinjaman jangka panjang tersebut di atas.

PT Bank HSBC Indonesia (HSBC)

Selama periode perjanjian kredit, PT Blue Bird Tbk dan Entitas Anak (kecuali untuk TAN, CAR, LPP dan PMM) tanpa pemberitahuan/persetujuan tertulis kepada HSBC, tidak diperkenankan melakukan, antara lain, hal-hal sebagai berikut:

Dengan pemberitahuan tertulis:

- a. Mengubah susunan pemegang saham, Dewan Komisaris dan Direksi;
- b. Melakukan atau membayar dividen kepada pemegang saham;

Dengan persetujuan tertulis:

- a. Melakukan likuidasi, penggabungan usaha, akuisisi, konsolidasi dan/usaha patungan dengan perusahaan lain;
- b. Membeli, mengambil alih atau menyebabkan timbulnya suatu kewajiban untuk membeli atau mengambil alih suatu atau seluruh aset atau bisnis dari orang, firma atau perusahaan manapun, kecuali dalam rangka kegiatan usaha normalnya yang dilakukan saat ini dilakukan.;
- c. Menjual, mengalihkan, menyewakan, meminjamkan harta kekayaan atau sebaliknya dengan jumlah yang material.

PT Blue Bird Tbk dan Entitas Anak (kecuali untuk TAN, CAR, LPP dan PMM) harus menjaga rasio keuangan sebagai berikut:

- a. Current Ratio, minimal sebesar 1 kali;
- b. Adjusted Funded Debt over EBITDA, maksimum 3,5 kali; dan
- c. Debt to service coverage ratio, minimal sebesar 1,25 kali.

Pada tanggal 31 Maret 2024, PT Blue Bird Tbk dan Entitas Anak (kecuali untuk TAN, CAR, LPP dan PMM) telah memenuhi semua persyaratan pinjaman-pinjaman jangka panjang tersebut di atas,

**14. Bank Loans (continued)**

**Covenants and Compliance with Loan Covenants (continued)**

PT Bank BTPN Tbk (BTPN) (continued)

As at March 31, 2024, PT Blue Bird Tbk and Subsidiaries (except for TAN, CAR, LPP and PMM) has complied with all of the covenants of the above mentioned long-term loan.

PT Bank HSBC Indonesia (HSBC)

During the period of the loan, PT Blue Bird Tbk and Subsidiaries (except for TAN, CAR, LPP and PMM) without prior written notification/approval to HSBC, is not allowed to carry out, among others, the following activities:

With written notification:

- a. Change the composition of shareholders Boards of Commissioners dan Directors;
- b. Make or pay any dividend, to its shareholders;

With written approval:

- a. Conduct liquidation, merger, acquisition, consolidation and/or joint venture with other company;
- b. Purchase, acquire or incur liability for the purchase or acquisition of any or all of the assets or business of any person, firm, or corporation, other than in the normal course of business as presently conducted;
- c. Sell, transfer, rent and lend the Group's assets or vice versa with significant amounts

PT Blue Bird Tbk and Subsidiaries (except for TAN, CAR, LPP and PMM) must maintain the following financial ratios:

- a. Current ratio minimum of 1 times;
- b. Adjusted Funded Debt over EBITDA with a maximum of 3.5 times; and
- c. Debt to servide coverage ratio at a minimum of 1.25 times.

As at March 31, 2024, PT Blue Bird Tbk and Subsidiaries (except for TAN, CAR, LPP and PMM) has complied with all of the covenants of the above mentioned.



**14. Utang Bank (lanjutan)**

**Pembatasan dan Kepatuhan atas Syarat-syarat Pinjaman (lanjutan)**

PT Bank Permata Tbk (PERMATA)

Selama periode perjanjian kredit, PT Blue Bird Tbk dan Entitas Anak (kecuali untuk CAR, LPP dan PMM) tanpa pemberitahuan/persetujuan tertulis kepada PERMATA tidak diperkenankan melakukan, antara lain, sebagai berikut:

Dengan pemberitahuan tertulis:

- a. Menerima suatu pinjaman uang atau fasilitas keuangan berupa apapun juga atau fasilitas dari pihak lain
- b. Melakukan perubahan apapun terhadap anggaran dasar.
- c. Melakukan atau membayar dividen kepada pemegang saham.

Dengan persetujuan tertulis:

- a. Meminjam-pakaikan, menyewakan (selain untuk dan terkait kegiatan usaha sehari-hari nasabah), menjaminkan lagi, menjual, mengalihkan atau melepaskan barang jaminan yang dijaminkan pada bank.
- b. Melakukan pembubaran, merger dan konsolidasi dengan perusahaan lain atau memperoleh sebagian besar dari aset atau saham dari perusahaan lain atau bentuk perubahan usaha lainnya.

PT Blue Bird Tbk dan Entitas Anak (kecuali untuk CAR, LPP dan PMM) harus menjaga rasio keuangan sebagai berikut:

- a. Debt to equity maksimal 3 kali;
- b. Interest bearing debt to EBITDA, maksimum 3.5 kali; dan
- c. Debt to service coverage ratio, minimal sebesar 1.2 kali.

Pada tanggal 31 Maret 2024, PT Blue Bird Tbk dan Entitas Anak (kecuali untuk CAR, LPP dan PMM) telah memenuhi semua persyaratan pinjaman-pinjaman jangka panjang tersebut di atas.

**14. Bank Loans (continued)**

**Covenants and Compliance with Loan Covenants (continued)**

PT Bank Permata Tbk (PERMATA)

During the period of the loan, PT Blue Bird Tbk and Subsidiaries (except for CAR, LPP and PMM) without prior written notification/ approval from PERMATA, is not allowed to carry out, among others, the following activities:

With written notification:

- a. Receive a loan of money or any other form of financial facility or leasing facility from another party
- b. Make any changes to the articles of association.
- c. Make or pay any dividend, to its shareholders.

With written approval:

- a. Borrow lease (other than for and related to the daily business activities of the customer), pledge again, sell, transfer or release collateral pledged to the bank.
- b. Conduct dissolution, merger and consolidation with other companies or acquiring a majority of the assets or shares of another company or other forms of business change.

PT Blue Bird Tbk and Subsidiaries (except for CAR, LPP and PMM) must maintain the following financial ratios:

- a. Debt to equity maximum of 3 times;
- b. Interest bearing debt EBITDA minimum of 3,5 times; and
- c. Debt to service coverage ratio at a minimum of 1,2 times.

As at March 31, 2024, PT Blue Bird Tbk and Subsidiaries (except for CAR, LPP dan PMM) has complied with all of the covenants of the above mentioned loan.

**15. Perpajakan**

**a. Pajak Dibayar di Muka dan Taksiran Pajak Penghasilan**

Pajak Dibayar di Muka pada tanggal 31 Maret 2024 dan 31 Desember 2023 merupakan Pajak Pertambahan Nilai masing-masing sebesar Rp75.703 dan Rp66.453.

Pada tanggal 31 Maret 2024 dan 31 Desember 2023, taksiran pajak penghasilan masing-masing sebesar Rp26.359 dan Rp29.396, yang disajikan sebagai bagian dari aset tidak lancar lainnya pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

**b. Utang Pajak**

	<b>31 Maret/ March 31, 2024</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2023</b>	
Pajak penghasilan:			Income taxes:
Pasal 4 (2) - Final	1.150	1.055	Article 4 (2) - Final
Pasal 21	7.974	2.759	Article 21
Pasal 23	793	469	Article 23
Pasal 25	6.673	6.673	Article 25
Pasal 29	51.495	33.262	Article 29
Pajak pertambahan nilai	6.018	4.019	Value-added tax
Surat ketetapan pajak	-	30	Tax assesment
<b>Total</b>	<b>74.103</b>	<b>48.267</b>	<b>Total</b>

**c. Beban Pajak Penghasilan**

Beban pajak penghasilan Perusahaan dan Entitas Anak terdiri dari:

	<b>31 Maret/ March 31, 2024</b>	<b>31 Maret/ March 31, 2023</b>	
Kini			Current
Perusahaan	2.270	-	The Company
Entitas anak	39.153	27.822	Subsidiaries
Tangguhan			Deferred
Perusahaan	(302)	5.608	The Company
Entitas anak	(10.285)	10.381	Subsidiaries
Sub-total	(10.587)	15.989	Sub-total
<b>Beban Pajak Penghasilan</b>	<b>30.836</b>	<b>43.813</b>	<b>Income Tax Expense</b>

**15. Taxation**

**a. Prepaid Taxes and Estimated Claim for Tax Refund**

Prepaid tax as at March 31, 2024 and December 31, 2023 pertains to Value-added Tax amounting to Rp75,703 and Rp66,453, respectively.

As at March 31, 2024 and December 31, 2023, estimated claims for tax refund amounted to Rp26,359 and Rp29,396, respectively, which were presented as part of other non-current assets in the consolidated statements of financial position.

**b. Taxes Payable**

**c. Income Tax Expense**

Income tax expense of the Company and Subsidiaries are as follows:

**15. Perpajakan (lanjutan)**

**c. Beban Pajak Penghasilan (lanjutan)**

Rekonsiliasi antara laba sebelum beban pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dengan taksiran rugi fiskal adalah sebagai berikut:

	<b>31 Maret/ March 31, 2024</b>	<b>31 Maret/ March 31, 2023</b>	
Laba sebelum beban pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	148.125	169.664	Income before income tax expense per consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income
Laba sebelum beban pajak penghasilan Entitas Anak	141.559	162.782	Income before income tax expense of Subsidiaries
Eliminasi transaksi dengan Entitas Anak	2.450	262	Elimination of transactions with Subsidiaries
Laba sebelum beban pajak penghasilan Perusahaan	9.016	7.144	Income before income tax expense of the Company
<b>Beda waktu:</b>			<b>Temporary differences:</b>
Aset tetap	2.055	(3.202)	Property and equipment
Imbalan kerja karyawan	1.099	615	Employee benefits
Sub-total	3.154	(2.587)	Sub-total
<b>Beda tetap:</b>			<b>Permanent differences:</b>
Kesejahteraan karyawan	1.016	858	Employee welfare
Beban pajak	495	414	Tax expenses
Beban representasi	60	71	Representation expense
Penghapusan piutang	-	9	Bad debts expense
Penghasilan bunga yang dikenakan pajak final	(1.339)	(1.175)	Interest income subject to final tax
Penghasilan sewa	(300)	-	Rental income
Sub-total	(68)	177	Sub-total
Taksiran laba fiskal periode berjalan	12.102	4.734	Estimated taxable income current period
Rugi fiskal periode sebelumnya	(1.780)	(21.913)	Taxable loss prior period
<b>Taksiran laba (rugi) fiskal</b>	<b>10.322</b>	<b>(17.179)</b>	<b>Estimated taxable income (loss)</b>
Beban pajak kini	2.270	-	Current tax expenses
Pajak penghasilan dibayar di muka: Pasal 22, 23, dan 25	659	693	Prepaid income taxes: Articles 22, 23, and 25
Taksiran Tagihan Pajak Penghasilan Badan Perusahaan Tahun berjalan	-	(693)	Estimated Corporate Claim for Tax Refund The Company Current year
Tahun sebelumnya	(8.056)	(4.787)	Prior year Subsidiaries
Entitas anak Tahun berjalan	(3.036)	(3.032)	Current year Subsidiaries
Tahun sebelumnya	(15.267)	(17.158)	Prior year Subsidiaries
<b>Total</b>	<b>(26.359)</b>	<b>(25.670)</b>	<b>Total</b>
Taksiran Utang Pajak Penghasilan Badan Perusahaan	1.612	-	Estimated Income Tax Payables The Company
Entitas Anak	49.883	53.693	Subsidiaries
<b>Total</b>	<b>51.495</b>	<b>53.693</b>	<b>Total</b>

**15. Taxation (continued)**

**c. Income Tax Expense (continued)**

The reconciliation between income before income tax expense as shown in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income and estimated taxable loss is as follows:

**15. Perpajakan (lanjutan)**

**c. Beban Pajak Penghasilan (lanjutan)**

Taksiran rugi kena pajak Perusahaan untuk tahun fiskal 2023 yang merupakan hasil rekonsiliasi, seperti yang tercantum dalam tabel diatas menjadi dasar dalam pengisian Surat Pemberitahuan Tahunan Pajak Penghasilan Badan yang disampaikan ke Kantor Pajak.

Rekonsiliasi antara beban pajak penghasilan yang dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku dari laba sebelum beban pajak penghasilan seperti yang dilaporkan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan beban pajak penghasilan adalah sebagai berikut:

	<b>31 Maret/ March 31, 2024</b>	<b>31 Maret/ March 31, 2023</b>	
Laba sebelum beban pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	148.125	169.664	Income before income tax expense per consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income
Laba sebelum beban pajak penghasilan Entitas Anak	141.559	162.782	Income before income tax expense of Subsidiaries
Eliminasi transaksi dengan Entitas Anak	2.450	262	Elimination of transactions with Subsidiaries
Laba sebelum beban pajak penghasilan Perusahaan	9.016	7.144	Income before income tax expense of the Company
Pajak dihitung pada tarif pajak yang berlaku	1.983	1.572	Tax calculated based on applicable tax rate
Pengaruh pajak atas beda tetap Perusahaan	(15)	39	Tax effect of the Company's permanent differences
Penyesuaian pajak tangguhan	-	3.997	Reversal of deferred tax
Beban Pajak Penghasilan Perusahaan	1.968	5.608	Income Tax Expense The Company
Entitas Anak	28.868	38.205	Subsidiaries
<b>Total Beban Pajak Penghasilan</b>	<b>30.836</b>	<b>43.813</b>	<b>Total Income Tax Expense</b>

**15. Taxation (continued)**

**c. Income Tax Expense (continued)**

Estimated taxable loss of the Company for fiscal years 2023 resulting from the reconciliation as shown in the table above provides a basis for filling the Corporate Annual Tax Returns submitted to the Tax Office.

The reconciliation between the income tax expense calculated by applying the applicable tax rate on the income before income tax expense as shown in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income and income tax expense is as follows:

**15. Perpajakan (lanjutan)**

**15. Taxation (continued)**

**d. Pajak Tangguhan**

Pajak tangguhan dihitung berdasarkan pengaruh dari perbedaan temporer antara jumlah tercatat aset dan liabilitas menurut laporan posisi keuangan konsolidasian komersial dengan dasar pengenaan pajak aset dan liabilitas. Rincian dari liabilitas (aset) pajak tangguhan adalah sebagai berikut:

**d. Deferred Tax**

Deferred tax is calculated based on temporary differences between the carrying value of total assets and liabilities recorded according to the commercial consolidated statements of financial positions and tax bases of assets and liabilities. Details of deferred tax liabilities (assets) are as follows:

	Saldo Awal/ Beginning Balance Januari 31, 2024	Dibebankan (Dikreditkan) ke Laporan Laba Rugi/ Charged (Credited) to	Dibebankan (Dikreditkan) ke Laba Komprehensif Lain/ Charged (Credited) to Other Comprehensive Profit or Loss	Penyesuaian/ Income	Saldo Akhir/ Ending Balance March 31, 2024	
<b><u>Liabilitas pajak tangguhan:</u></b>						<b><u>Deferred tax liabilities:</u></b>
<b>Perusahaan</b>						<b>Company</b>
Aset tetap	46.048	(452)	-	-	45.596	Property and equipment
Liabilitas imbalan kerja	(8.867)	(242)	-	-	(9.109)	Employee benefits liability
Penyisihan atas KKE	(531)	-	-	-	(531)	Allowance for ECL
Rugi fiskal	(391)	391	-	-	-	Tax loss carry forward
<b>Entitas Anak (Kecuali CAR dan LPP)</b>						<b>Subsidiaries (Except for CAR and LPP)</b>
Aset tetap	314.616	(10.039)	-	-	304.577	Property and equipment
Liabilitas imbalan kerja	(14.389)	(323)	-	-	(14.712)	Employee benefits liability
Penyisihan atas KKE	(1.792)	-	-	-	(1.792)	Allowance for ECL
Hak guna sewa	(1.928)	1	-	-	(1.928)	Right of use asset
Liabilitas sewa	1.822	-	-	-	1.822	Lease liabilities
Rugi fiskal	(586)	100	-	-	(486)	Tax loss carry forward
<b>Total</b>	<b>334.002</b>	<b>(10.564)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>323.437</b>	<b>Total</b>
<b><u>Aset pajak tangguhan:</u></b>						<b><u>Deferred tax assets:</u></b>
<b>CAR dan LPP - Entitas Anak</b>						<b>CAR and LPP - Subsidiaries</b>
Aset tetap	(382)	(22)	-	-	(404)	Property and equipment
Liabilitas imbalan kerja	(30)	(1)	-	-	(31)	Employee benefits liability
Hak guna sewa	(1.583)	-	-	-	(1.583)	Right of use asset
Liabilitas sewa	1.559	-	-	-	1.559	Lease liabilities
<b>Total</b>	<b>(436)</b>	<b>(23)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>459</b>	<b>Total</b>

15. Perpajakan (lanjutan)

d. Pajak Tangguhan (lanjutan)

	Saldo Awal/ Beginning Balance 2023	Dibebankan (Dikreditkan) ke Laporan Laba Rugi/ Charged (Credited) to Profit or Loss	Dibebankan (Dikreditkan) ke Laba Komprehensif Lain/ Charged (Credited) to Other Comprehensive Income	Penyesuaian/ Adjustment	Saldo Akhir/ Ending Balance 2023						
<b>Liabilitas pajak tangguhan:</b>						<b>Deferred tax liabilities:</b>					
<b>Perusahaan</b>						<b>Company</b>					
Aset tetap	46.989	(941)	-	-	46.048	Property and equipment					
Liabilitas imbalan kerja	(7.300)	(386)	(1.270)	89	(8.867)	Employee benefits liability					
Penyisihan atas KKE	(531)	-	-	-	(531)	Allowance for ECL					
Rugi fiskal	(8.817)	4.429	-	3.997	(391)	Tax loss carry forward					
<b>Entitas Anak (Kecuali CAR dan LPP)</b>						<b>Subsidiaries (Except for CAR and LPP)</b>					
Aset tetap	317.372	(2.756)	-	-	314.616	Property and equipment					
Liabilitas imbalan kerja	(13.974)	(1.570)	1.052	103	(14.389)	Employee benefits liability					
Penyisihan atas KKE	(1.556)	(232)	-	(4)	(1.792)	Allowance for ECL					
Hak guna sewa	(1.340)	(588)	-	-	(1.928)	Right of use asset					
Liabilitas sewa	1.231	591	-	-	1.822	Lease liabilities					
Rugi fiskal	(16.969)	14.228	-	2.155	(586)	Tax loss carry forward					
<b>Total</b>	<b>315.105</b>	<b>12.775</b>	<b>(218)</b>	<b>6.340</b>	<b>334.002</b>	<b>Total</b>					
<b>Aset pajak tangguhan:</b>						<b>Deferred tax assets:</b>					
<b>CAR dan LPP - Entitas Anak</b>						<b>CAR and LPP - Subsidiaries</b>					
Aset tetap	(298)	(84)	-	-	(382)	Property and equipment					
Liabilitas imbalan kerja	(64)	(14)	(3)	51	(30)	Employee benefits liability					
Hak guna sewa	(1.137)	(446)	-	-	(1.583)	Right of use asset					
Liabilitas sewa	1.128	431	-	-	1.559	Lease liabilities					
<b>Total</b>	<b>(371)</b>	<b>(113)</b>	<b>(3)</b>	<b>51</b>	<b>(436)</b>	<b>Total</b>					

Kompensasi rugi fiskal dapat dimanfaatkan terhadap penghasilan kena pajak di masa depan sampai dengan lima tahun sejak rugi fiskal dilaporkan.

Manajemen Grup berpendapat bahwa aset pajak tangguhan tersebut dapat digunakan seluruhnya terhadap penghasilan kena pajak di masa yang akan datang.

e. Administrasi pajak di Indonesia

Undang-undang Perpajakan yang berlaku di Indonesia mengatur bahwa masing-masing entitas dalam Grup menghitung, menetapkan dan membayar sendiri besarnya jumlah pajak yang terutang secara individu. Berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku, Direktur Jenderal Pajak (DJP) dapat menetapkan atau mengubah jumlah pajak terutang dalam jangka waktu tertentu. Jangka waktu tersebut adalah lima tahun sejak saat terutangnya pajak.

15. Taxation (continued)

d. Deferred Tax (continued)

Fiscal losses carried forward can be utilized against future taxable income up to five years from the fiscal loss has been reported.

Management of the Group is of the opinion that the above deferred tax assets may be utilized against taxable profit in the future.

e. Tax administration in Indonesia

The taxation laws of Indonesia require that each company in the Group within Indonesia submits individual tax returns on the basis of self-assessment. Under prevailing regulations the Director General of Tax (DGT) may assess or amend taxes within a certain period. This period is within five years of the time the tax becomes due.

**15. Perpajakan (lanjutan)**

**f. Surat Ketetapan Pajak**

Untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Maret 2024, Grup menerima Surat Tagihan Pajak (STP), Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar (SKPKB) dan Surat Ketetapan Lebih Bayar (SKPLB) dari Direktorat Jenderal Pajak (DJP) dengan rincian sebagai berikut:

- BBD menerima SKPLB Pajak Penghasilan Badan tahun pajak 2022 dengan total sebesar Rp4.787. BBD menyetujui hasil ketetapan pajak tersebut.
- BBD telah menerima STP atas Pajak Penghasilan (PPh) Pasal 23 dan Pasal 21 untuk tahun 2023 sebesar Rp 6 dan telah dilakukan pembayaran dan dibebankan di tahun 2024.
- BBD telah menerima SKPKB atas Pajak Penghasilan (PPh) Pasal 21, Pasal 23, dan Pasal 4(2) tahun pajak 2022 dengan total sebesar Rp 216 yang akan mengurangi nilai SPKLB yang akan dikembalikan ke BBD.

**16. Uang Muka Diterima**

Akun ini merupakan uang muka yang diterima dari pelanggan masing-masing sebesar Rp57.909 dan Rp63.178 pada tanggal 31 Maret 2023 dan 31 Desember 2023.

**17. Liabilitas Yang Masih Harus Dibayar**

Akun ini terdiri dari:

	<b>31 Maret/ March 31, 2024</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2023</b>	
<u>Rupiah</u>			<u>Rupiah</u>
<b>Pihak Ketiga</b>			<b>Third Parties</b>
Gaji dan tunjangan	65.256	42.565	Salaries and allowances
Operasi	54.860	48.056	Operational
Lain-lain	40.914	43.439	Others
<b>Total</b>	<b>161.030</b>	<b>134.060</b>	<b>Total</b>

**15. Taxation (continued)**

**f. Tax Assessment Letter**

For the period ended March 31, 2024, the Group received Tax Collection Letter (STP), Underpayment Tax Assessment Letter (SKPKB) and Overpayment Tax Assessment letter (SKPLB) from the Directorate General of Taxes (DJP), with details as follows:

- BBD received SKPLB for Corporate Income Tax for the year 2022 amounting to Rp4,787. BBD agreed to the results of the tax assessment.
- BBD received STP Income Tax Art 21 and Income Tax Art 23 for the year 2023 amounting to Rp 6. It has been paid and charged to expenses in 2024.
- BBD received SKPKB for Income Tax Art. 21, Income Tax Art. 23, and Income Tax Art. 4(2) for the year 2022 amounting to 216. This amount will reduce the SKPLB amount which will be transferred to BBD.

**16. Advances Received**

This account represents advances received from customers amounting to Rp57,909 and Rp63,178 as at March 31, 2024 and December 31, 2023, respectively.

**17. Accrued Liabilities**

This account consists of:

**18. Liabilitas Imbalan Kerja**

**Program Manfaat Karyawan**

Grup telah menyediakan imbalan kerja jangka panjang untuk seluruh karyawannya yang memenuhi kualifikasi sesuai dengan persyaratan Peraturan Pemerintah No. 35 Tahun 2021 (PP 35/2021) yang menerapkan pengaturan pasal 81 dan Pasal 185 (b) Undang-undang No.11/2020 tentang Cipta Kerja. Pada tanggal 31 Desember 2023, saldo liabilitas imbalan kerja disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian sebagai "Liabilitas Imbalan Kerja". Penyisihan untuk imbalan kerja karyawan merupakan estimasi manajemen berdasarkan perhitungan aktuarial dengan menggunakan metode "Projected Unit Credit".

Liabilitas imbalan kerja pada tanggal 31 Desember 2023 dihitung oleh Kantor Konsultan Aktuarial Herman Budi Purwanto, aktuaris independen dalam laporannya tertanggal 29 Februari 2024.

Pada tanggal 31 Desember 2023, asumsi-asumsi aktuarial yang digunakan dalam menentukan beban dan liabilitas imbalan kerja adalah sebagai berikut:

Usia Pensiun Normal	58 Tahun/ <i>Years</i>	Normal Pension Age
Tingkat Diskonto	6,80%	Discount Rate
Estimasi Kenaikan Gaji di Masa Datang	4%	Estimated Future Salary Increase
Tingkat Mortalita	Tabel Mortalita Indonesia/ <i>Indonesian Mortality Table (TMI-IV)</i>	Mortality Rate
Tingkat Cacat	0,1% dari Tingkat Mortalita/ <i>of Mortality Rate</i>	Disability Rate
Tingkat Pengunduran Diri	1 - 29 tahun/ <i>years old: 10%</i> 30 - 39 tahun/ <i>years old: 5%</i> 40 - 44 tahun/ <i>years old: 3%</i> 45 - 49 tahun/ <i>years old: 2%</i> 50 - 54 tahun/ <i>years old: 1%</i> Di atas 55 tahun/ <i>Above 55 years old: 0%</i>	Resignation Rate

Mutasi liabilitas imbalan kerja di laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

	<b>31 Maret/ March 31, 2024</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2023</b>	
Saldo Awal Tahun	105.842	96.739	Balance at the Beginning of the Year
Beban imbalan kerja tahun berjalan	3.223	18.116	Current year employee benefits expense
Reklasifikasi	-	(862)	Reclassification
Pembayaran imbalan kerja tahun berjalan	(654)	(9.157)	Current year employee benefits payments
Rugi komprehensif lain tahun berjalan	-	1.006	Current year other comprehensive loss
<b>Saldo Akhir Tahun</b>	<b>108.411</b>	<b>105.842</b>	<b>Balance at the End of the Year</b>

Manajemen Grup telah mengevaluasi asumsi yang digunakan dan berpendapat bahwa asumsi tersebut sudah memadai. Manajemen berkeyakinan bahwa liabilitas imbalan kerja tersebut telah memadai untuk menutupi liabilitas imbalan kerja Grup.

**18. Employee Benefits Liability**

**Employee Benefits Program**

The Group has provided long-term employee benefits to its eligible employees in accordance with the requirements of Government Regulation Number 35 Year 2021 (PP 35/2021) that implement the provisions of Article 81 and Article 185 (b) of Law No. 11/2020 on Job Creation (Cipta Kerja). As at December 31, 2023, the balance of the employee benefits liability is presented in the consolidated statements of financial position as "Employee Benefits Liability". The provision for employee service entitlement benefits are estimated by management based on the actuarial calculations using the "Projected Unit Credit" Method.

The employee benefits liability as at December 31, 2023 calculated by Kantor Konsultan Aktuarial Herman Budi Purwanto, independent actuary, in its reports dated February 29, 2024.

As at December 31, 2023, actuarial assumptions used in determining employee benefit expense and liability are as follows:

Movement of employee benefits liability in the consolidated statements of financial position is as follows:

The management of the Group has reviewed the assumptions used and agrees that these assumptions are adequate. Management believes that the liability for employee benefits is sufficient to cover the Group's liability for its employee benefits.



**19. Modal Saham dan Tambahan Modal Disetor**

Modal Saham

Susunan pemegang saham Perusahaan berdasarkan catatan yang dibuat oleh PT Datindo Entrycom, biro administrasi efek pada tanggal 31 Maret 2024 dan 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

31 Maret 2024 /March 31, 2024			
	Jumlah Saham/ Total Shares	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership	Total/Total
PT Pusaka Citra Djokosoetono	709.857.979	28,37%	70.986
Purnomo Prawiro	289.670.500	11,58%	28.967
Kresna Priawan Djokosoetono (Komisaris)	154.450.000	6,17%	15.445
Sigit Priawan Djokosoetono (Wakil Direktur Utama)	153.451.300	6,13%	15.345
Indra Priawan Djokosoetono	145.744.700	5,83%	14.575
Adrianto Djokosoetono (Direktur Utama)	132.715.816	5,30%	13.272
Masyarakat (masing-masing kepemilikan kurang dari 5%)	916.209.705	36,62%	91.620
<b>Total</b>	<b>2.502.100.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>250.210</b>

**19. Share Capital and Additional Paid-in Capital**

Share Capital

Details of shareholders based on records maintained by PT Datindo Entrycom, as at March 31, 2024 and December 31, 2023 securities administration agency are as follows:

31 Desember 2023 /December 31, 2023			
	Jumlah Saham/ Total Shares	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership	Total/Total
PT Pusaka Citra Djokosoetono	709.857.979	28,37%	70.986
Purnomo Prawiro	286.111.500	11,43%	28.611
Kresna Priawan Djokosoetono (Komisaris)	154.450.000	6,17%	15.445
Sigit Priawan Djokosoetono (Wakil Direktur Utama)	149.951.300	5,99%	14.995
Indra Priawan Djokosoetono	145.744.700	5,82%	14.575
Adrianto Djokosoetono (Direktur Utama)	132.132.816	5,28%	13.213
Masyarakat (masing-masing kepemilikan kurang dari 5%)	923.851.705	36,94%	92.385
<b>Total</b>	<b>2.502.100.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>250.210</b>

Penentuan Penggunaan Laba Ditahan

Berdasarkan Undang-Undang Perseroan Terbatas Republik Indonesia No. 1/1995 yang diterbitkan di Maret 1995, dan telah diubah dengan Undang-Undang No. 40/2007 yang diterbitkan pada Agustus 2007, mengharuskan pembentukan cadangan umum dari laba bersih sejumlah minimal 20% dari jumlah modal yang ditempatkan dan disetor penuh. Tidak ada batasan waktu untuk membentuk cadangan tersebut.

Appropriation of Retained Earnings

Based on Limited Liability Company Law of the Republic of Indonesia No. 1/1995 introduced in March 1995 and amended by Law No. 40/2007, issued in August 2007, requires the establishment of a general reserve from net income amounting to at least 20% of a company's issued and paid-up capital. There is no time limit on the establishment of that reserve.

**19. Modal Saham dan Tambahan Modal Disetor (lanjutan)**

Penentuan Penggunaan Laba Ditahan (lanjutan)

Berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., No. 143, tanggal 23 Juni 2022, dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perusahaan, telah disetujui pembentukan cadangan umum sebesar Rp1.000 yang berasal dari laba komprehensif konsolidasian tahun 2021.

Berdasarkan Akta Notaris No. 96 tanggal 22 Juni 2023 yang dibuat dihadapan Muhammad Muazzir, S.H., MKn., pengganti dari Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Pemegang Saham Tahunan Perusahaan, telah disetujui pembentukan cadangan umum sebesar Rp1.000 yang berasal dari laba komprehensif konsolidasian tahun 2022.

Total cadangan umum yang telah dibentuk pada tanggal 31 Maret 2024 dan 31 Desember 2023 masing-masing sebesar Rp54.000.

Tambahan modal disetor merupakan selisih lebih antara hasil yang diterima dengan nilai nominal saham dari penawaran umum perdana setelah dikurangi biaya emisi efek ekuitas dan jumlah yang direklasifikasi dari akun "Selisih Nilai Transaksi Restrukturisasi Entitas Sepengendali" setelah Grup menerapkan PSAK 38, "Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali".

Rincian tambahan modal disetor pada tanggal 31 Maret 2024 dan 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

Selisih lebih harga penawaran umum saham perdana dengan nilai nominal saham	2.409.600
Biaya emisi efek	(139.242)
<b>Neto</b>	<b>2.270.358</b>
Selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali	242.416
<b>Total</b>	<b>2.512.774</b>

**19. Share Capital and Additional Paid-in Capital (continued)**

Appropriation of Retained Earnings (continued)

Based on Notarial Deed No. 143, dated June 23, 2022, by Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., an appropriation of the general reserve amounting to Rp1,000 from the 2021 consolidated comprehensive income was approved at the Company's Annual General Meeting of Shareholders.

Based on Notarial Deed No. 96, dated June 22, 2023, made before Muhammad Muazzir, S.H., M.Kn., substitute of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., an appropriation of the general reserve amounting to Rp1,000 from the 2022 consolidated comprehensive income was approved at the Company's Annual General Meeting of Shareholders.

Total general reserve as at March 31, 2024 and December 31, 2023 amounting to Rp54,000 respectively.

Additional paid-in capital represents the excess of proceeds over par value from initial public offering share after deducting share issuance costs and the amount reclassified from the "Difference in Value Arising from Restructuring Transactions of Entities Under Common Control" account after the Group adopted Statement of PSAK 38, "Business Combinations for Under Common Control Entities".

Detail of additional paid-in capital as at March 31, 2024 and December 31, 2023 are as follow:

Excess of the initial public offering share price over par value
Share issuance costs
<b>Net</b>
Difference in value arising from restructuring transactions of entities under common control
<b>Total</b>

**20. Kepentingan Non-Pengendali**

Kepentingan non-pengendali atas aset neto Entitas Anak adalah sebagai berikut:

	<b>31 Maret/ March 31, 2024</b>
PT Pusaka Nuri Utama	18.205
PT Balai Lelang Caready	16.927
PT Trans Antar Nusabird	14.375
PT Big Bird Pusaka	8.323
PT Silver Bird	7.516
PT Blue Bird Pusaka	7.181
PT Luhur Satria Sejati Kencana	7.181
PT Prima Sarijati Agung	6.692
PT Lintas Buana Taksi	3.915
PT Pusaka Prima Transport	3.762
PT Morante Jaya	3.685
PT Cendrawasih Pertiwijaya	3.672
PT Central Naga Europindo	3.434
PT Lombok Taksi Utama	2.896
PT Pusaka Satria Utama	1.868
PT Irdawan Multitrans	1.738
PT Praja Bali Transportasi	1.337
<b>Total</b>	<b>112.707</b>

Mutasi kepentingan non-pengendali atas aset neto Entitas Anak adalah sebagai berikut:

	<b>31 Maret/ March 31, 2024</b>
Saldo awal	111.220
Pembagian dividen	-
Laba komprehensif tahun berjalan	1.487
<b>Total</b>	<b>112.707</b>

**21. Pendapatan Neto**

Akun ini terdiri dari:

	<b>31 Maret/ March 31, 2024</b>
Pihak ketiga	
Armada taksi	830.638
Dikurangi:	
Potongan harga	(3.541)
Biaya tambahan	767
Sub-total	827.864
Sewa armada dan pengemudi	285.018
Dikurangi:	
Potongan harga	(17.589)
Sub-total	267.429
Komisi lelang	11.948
Penjualan kendaraan	8.654
Sewa gedung	868
Lain-lain	3.486
<b>Neto</b>	<b>1.120.249</b>

**20. Non-controlling Interests**

Non-controlling interests in Subsidiaries' net assets are as follows:

	<b>31 Desember/ December 31, 2023</b>	
18.280	PT Pusaka Nuri Utama	
16.443	PT Balai Lelang Caready	
14.044	PT Trans Antar Nusabird	
8.196	PT Big Bird Pusaka	
7.335	PT Silver Bird	
7.202	PT Blue Bird Pusaka	
6.911	PT Luhur Satria Sejati Kencana	
6.537	PT Prima Sarijati Agung	
4.094	PT Lintas Buana Taksi	
3.674	PT Pusaka Prima Transport	
3.603	PT Morante Jaya	
3.605	PT Cendrawasih Pertiwijaya	
3.308	PT Central Naga Europindo	
2.848	PT Lombok Taksi Utama	
2.118	PT Pusaka Satria Utama	
1.639	PT Irdawan Multitrans	
1.383	PT Praja Bali Transportasi	
<b>111.220</b>	<b>Total</b>	

Movements of non-controlling interest in Subsidiaries' net assets are as follows:

	<b>31 Desember/ December 31, 2023</b>	
102.486	Beginning balance	
(1.385)	Dividend distribution	
10.119	Comprehensive income for the year	
<b>111.220</b>	<b>Total</b>	

**21. Net Revenues**

This account consists of:

	<b>31 Maret/ March 31, 2023</b>	
796.877	Third parties	
	Taxi fleets	
(6.402)	Less:	
725	Discounts	
	Surcharges	
791.200	Sub-total	
253.699	Fleets and driver rental	
(12.925)	Less:	
	Discount	
240.774	Sub-total	
10.766	Auctions commission	
-	Vehicle sales	
832	Building for rent	
2.445	Others	
<b>1.046.017</b>	<b>Net</b>	

**21. Pendapatan Neto (lanjutan)**

Untuk periode yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Maret 2024 dan 31 Maret 2023, tidak terdapat pendapatan dari pelanggan yang melebihi 10% dari total pendapatan neto.

**22. Beban Langsung**

Akun ini terdiri dari:

	<b>31 Maret/ March 31, 2024</b>
Gaji, tunjangan dan beban pengemudi	329.294
Bahan bakar minyak	218.040
Penyusutan (Catatan 10)	129.510
Perbaikan, pemeliharaan dan suku cadang	39.315
KIR, tera dan perizinan operasi armada	13.970
Asuransi	2.652
Lain-lain	41.813
<b>Total</b>	<b>774.594</b>

Untuk periode yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Maret 2024 dan 31 Maret 2023, tidak terdapat beban langsung kepada pemasok yang melebihi 10% dari total pendapatan neto.

**23. Beban Usaha**

Akun ini terdiri dari:

	<b>31 Maret/ March 31, 2024</b>
<b>Beban penjualan</b>	
Pemasaran	8.033
<b>Beban umum dan administrasi</b>	
Remunerasi	90.225
Sewa dan pemeliharaan	36.314
Lisensi merk	20.436
Pengembangan sistem	19.771
Tunjangan dan imbalan kerja	12.588
Penyusutan (Catatan 10)	8.224
Kantor	7.866
Beban bank	4.482
Transportasi dan akomodasi	3.717
Utilitas	3.607
Pajak lain-lain	2.444
Jasa profesional	2.257
Pelatihan dan penerimaan tenaga kerja	980
Piutang tak tertagih	14
Lain-lain	11.243
Sub-total	224.168
<b>Total</b>	<b>232.201</b>

**21. Net Revenues (continued)**

For the period ended March 31, 2024 and March 31, 2023, there are no revenues from individual customers exceeding 10% of total net revenues.

**22. Direct Costs**

This account consists of:

	<b>31 Maret/ March 31, 2023</b>	
294.154		Salaries, allowances and drivers' cost
217.241		Fuel
123.290		Depreciation (Note 10)
32.846		Repairs, maintenance and spare parts
19.209		KIR, tera and licenses for fleet operations
2.305		Insurance
30.628		Others
<b>719.673</b>	<b>Total</b>	

For the period ended March 31, 2024 and March 31, 2023, there are no direct cost to suppliers exceeding 10% of total net revenues.

**23. Operating Expenses**

This account consists of:

	<b>31 Maret/ March 31, 2023</b>	
5.930		<b>Selling expenses</b>
		Marketing
		<b>General and administrative expenses</b>
76.322		Remuneration
31.217		Rent and maintenance
-		Trademark license
19.225		System development
11.558		Allowances and employee benefits
7.814		Depreciation (Note 10)
5.332		Office
3.167		Bank charges
2.904		Transportation and accommodation
3.093		Utilities
2.935		Other taxes
2.176		Professional fees
851		Training and recruitment
15		Bad debt
8.903		Others
<b>175.512</b>	<b>Sub-total</b>	
<b>181.442</b>	<b>Total</b>	

**24. Transaksi dan Saldo dengan Pihak-Pihak Berelasi dan Sifat Hubungan**

Dalam kegiatan usahanya, Grup melakukan transaksi tertentu dengan pihak-pihak berelasi yang meliputi antara lain:

**24. Transactions and Balances with Related Parties and Nature of Relationships**

In the normal course of business, the Group entered into certain transactions with related parties involving the following:

	Jumlah/Amount		Persentase terhadap Total Aset/ Percentage to Total Assets		
	31 Maret/ March 31, 2024	31 Desember/ December 31, 2023	31 Maret/ March 31, 2024	31 Desember/ December 31, 2023	
<b>Piutang Usaha (Catatan 5)</b>					<b>Trade Receivables (Note 5)</b>
PT Hermis Consulting	2.334	2.334	0,03%	0,03%	PT Hermis Consulting
PT Golden Bird Metro	2.175	4.231	0,03%	0,06%	PT Golden Bird Metro
PT Blue Bird Taxi	1.274	744	0,02%	0,01%	PT Blue Bird Taxi
PT Golden Bird Bali	647	984	0,01%	0,01%	PT Golden Bird Bali
PT Surabaya Taksi Utama	408	646	0,01%	0,01%	PT Surabaya Taksi Utama
PT Iron Bird	281	129	0,00%	0,00%	PT Iron Bird
PT Pusaka Citra Djokosoetono	224	215	0,00%	0,00%	PT Pusaka Citra Djokosoetono
PT Iron Bird Transport	106	-	0,00%	-	PT Iron Bird Transport
PT Lombok Taksi	41	9	0,00%	0,00%	PT Lombok Taksi
PT Big Bird	31	43	0,00%	0,00%	PT Big Bird
<b>Total</b>	<b>7.521</b>	<b>9.335</b>	<b>0,10%</b>	<b>0,12%</b>	<b>Total</b>
<b>Piutang Lain-lain (Catatan 6)</b>					<b>Other Receivables (Note 6)</b>
PT Restu Ibu Pusaka	1.895	1.895	0,03%	0,03%	PT Restu Ibu Pusaka
PT Blue Bird Taxi	809	593	0,01%	0,01%	PT Blue Bird Taxi
PT Golden Bird Metro	804	993	0,01%	0,01%	PT Golden Bird Metro
PT Golden Bird Bali	147	142	0,00%	0,00%	PT Golden Bird Bali
PT Iron Bird	110	124	0,00%	0,00%	PT Iron Bird
PT Pusaka Bumi Mutiara	106	106	0,00%	0,00%	PT Pusaka Bumi Mutiara
PT Big Bird	84	72	0,00%	0,00%	PT Big Bird
PT Pusaka Citra Djokosoetono	60	60	0,00%	0,00%	PT Pusaka Citra Djokosoetono
PT Lombok Taksi	18	8	0,00%	0,00%	PT Lombok Taksi
PT Iron Bird Logistik	8	8	0,00%	0,00%	PT Iron Bird Logistik
<b>Total</b>	<b>4.041</b>	<b>4.001</b>	<b>0,05%</b>	<b>0,05%</b>	<b>Total</b>
<b>Uang muka pembelian aset tetap</b>					<b>Advance payments for property and equipment</b>
PT Pusaka Bumi Mutiara	53.130	53.130	0,69%	0,70%	PT Pusaka Bumi Mutiara
PT Golden Bird Bali	1.991	1.991	0,02%	0,03%	PT Golden Bird Bali
<b>Total</b>	<b>55.121</b>	<b>55.121</b>	<b>0,71%</b>	<b>0,73%</b>	<b>Total</b>
	Jumlah/Amount		Persentase terhadap Total Liabilitas/ Percentage to Total Liabilities		
	31 Maret/ March 31, 2024	31 Desember/ December 31, 2023	31 Maret/ March 31, 2024	31 Desember/ December 31, 2023	
<b>Utang Usaha (Catatan 12)</b>					<b>Trade Payables (Note 12)</b>
PT Blue Bird Taxi	8.983	10.530	0,46%	0,54%	PT Blue Bird Taxi
PT Golden Bird Metro	1.059	921	0,05%	0,05%	PT Golden Bird Metro
PT Pusaka Buana Utama	418	1.058	0,02%	0,05%	PT Pusaka Buana Utama
PT Iron Bird	111	2	0,01%	0,00%	PT Iron Bird
PT Golden Bird Bali	87	346	0,00%	0,02%	PT Golden Bird Bali
PT Lombok Taksi	28	28	0,00%	0,00%	PT Lombok Taksi
<b>Total</b>	<b>10.686</b>	<b>12.885</b>	<b>0,54%</b>	<b>0,66%</b>	<b>Total</b>

**24. Transaksi dan Saldo dengan Pihak-Pihak Berelasi dan Sifat Hubungan (lanjutan)**

Dalam kegiatan usahanya, Grup melakukan transaksi tertentu dengan pihak-pihak berelasi yang meliputi antara lain: (lanjutan)

	Jumlah/Amount	
	31 Maret/ March 31, 2024	31 Desember/ December 31, 2023
<b>Utang Lain-lain (Catatan 13)</b>		
PT Golden Bird Metro	1.578	1.212
PT Blue Bird Taxi	887	3.130
PT Surabaya Taksi Utama	495	449
PT Lombok Taksi	280	1.248
PT Golden Bird Bali	137	2.151
PT Big Bird	22	60
PT Pusaka Citra Djokosoetono	-	458
<b>Total</b>	<b>3.399</b>	<b>8.708</b>
<b>Liabilitas Sewa</b>		
PT Pusaka Bumi Mutiara	1.654	2.033
PT Pusaka Citra Djokosoetono	1.598	1.795
PT Blue Bird Taxi	800	899
PT Pusaka Buana Utama	231	480
<b>Total</b>	<b>4.283</b>	<b>5.207</b>

**24. Transactions and Balances with Related Parties and Nature of Relationships (continued)**

In the normal course of business, the Group entered into certain transactions with related parties involving the following: (continued)

	Persentase terhadap Total Liabilitas/ Percentage to Total Liabilities	
	31 Maret/ March 31, 2024	31 Desember/ December 31, 2023
<b>Other Payables (Note 13)</b>		
PT Golden Bird Metro	0,08%	0,06%
PT Blue Bird Taxi	0,04%	0,16%
PT Surabaya Taksi Utama	0,03%	0,02%
PT Lombok Taksi	0,01%	0,06%
PT Golden Bird Bali	0,01%	0,11%
PT Big Bird	0,00%	0,00%
PT Pusaka Citra Djokosoetono	-	0,02%
<b>Total</b>	<b>0,17%</b>	<b>0,43%</b>
<b>Lease Liabilities</b>		
PT Pusaka Bumi Mutiara	0,09%	0,11%
PT Pusaka Citra Djokosoetono	0,08%	0,09%
PT Blue Bird Taxi	0,04%	0,05%
PT Pusaka Buana Utama	0,01%	0,02%
<b>Total</b>	<b>0,22%</b>	<b>0,27%</b>

	Jumlah/Amount	
	31 Maret/ March 31, 2024	31 Desember/ December 31, 2023
<b>Beban Sewa</b>		
PT Pusaka Bumi Mutiara	6.398	24.830
PT Pusaka Citra Djokosoetono	5.376	18.568
PT Blue Bird Taxi	3.940	13.945
PT Golden Bird Bali	3.463	11.728
PT Golden Bird Metro	1.134	4.538
PT Pusaka Buana Utama	91	365
<b>Total</b>	<b>20.402</b>	<b>73.974</b>

	Persentase terhadap Total Beban Sewa/ Percentage to Total Rental Expense	
	31 Maret/ March 31, 2024	31 Desember/ December 31, 2023
<b>Rental Expenses</b>		
PT Pusaka Bumi Mutiara	20,96%	22,76%
PT Pusaka Citra Djokosoetono	17,61%	17,02%
PT Blue Bird Taxi	12,91%	12,78%
PT Golden Bird Bali	11,34%	10,75%
PT Golden Bird Metro	3,71%	4,16%
PT Pusaka Buana Utama	0,30%	0,33%
<b>Total</b>	<b>66,83%</b>	<b>67,80%</b>

Grup memberikan kompensasi imbalan kerja jangka pendek kepada Dewan Komisaris dan Direksi sebagai berikut:

The Group provided short-term compensation benefits for the Boards of Commissioners and Directors with details as follows:

	31 Maret/ March 31, 2024	31 Maret/ March 31, 2023	
Komisaris	2.393	2.365	Commissioners
Direksi	7.768	7.968	Directors
<b>Total</b>	<b>10.161</b>	<b>10.333</b>	<b>Total</b>

**24. Transaksi dan Saldo dengan Pihak-Pihak Berelasi dan Sifat Hubungan (lanjutan)**

**24. Transactions and Balances with Related Parties and Nature of Relationships (continued)**

Sifat hubungan

Nature of relationships

<u>Pihak-pihak Berelasi/ Related Parties</u>	<u>Sifat Hubungan/ Nature of Relationship</u>	<u>Sifat Saldo Akun dan Transaksi/ Nature of Account and Transaction</u>
Dewan Komisaris, Direksi, Pemegang saham utama yang juga dari Manajemen, Personil manajemen kunci lainnya dan keluarga/ <i>Board of Commissioners, Board of Directors, Shareholders that are part of management, Other key management personel and family</i> PT Big Bird	Manajemen kunci Perusahaan/ <i>Key management of the Company</i>	Kompensasi dan remunerasi/ <i>Compensation and remuneration</i>
PT Blue Bird Taxi	Mempunyai manajemen kunci dan pemegang saham yang sama/ <i>Having same key management and shareholders</i>	Piutang usaha, Piutang lain-lain, Utang lain-lain/ <i>Trade receivables, Other receivables, Other payables</i>
PT Golden Bird Bali	Mempunyai manajemen kunci dan pemegang saham yang sama/ <i>Having same key management and shareholders</i>	Piutang usaha, Beban sewa, Liabilitas sewa, Piutang lain-lain, Utang usaha dan Utang lain-lain/ <i>Trade receivables, Rental expense, Lease liabilities, Other receivables, Trade payables and Other payables</i>
PT Golden Bird Metro	Mempunyai manajemen kunci dan pemegang saham yang sama/ <i>Having same key management and shareholders</i>	Piutang usaha, Piutang lain-lain, Uang muka pembelian aset tetap, Utang usaha, Utang lain-lain, Beban sewa/ <i>Trade receivables, Other receivables, Advance payment for property and equipment, Trade payables, Other payables, Rental expense</i>
PT Hermis Consulting	Mempunyai manajemen kunci dan pemegang saham yang sama/ <i>Having same key management and shareholders</i>	Piutang usaha, Piutang lain-lain, Utang usaha, Utang lain-lain, Beban Sewa/ <i>Trade receivables, Other receivables, Trade payables, Other payables, Rental expense</i>
PT Iron Bird	Mempunyai manajemen kunci dan pemegang saham yang sama/ <i>Having same key management and shareholders</i>	Piutang usaha/ <i>Trade receivables</i>
PT Iron Bird Logistik	Mempunyai manajemen kunci dan pemegang saham yang sama/ <i>Having same key management and shareholders</i>	Piutang lain-lain/ <i>Other receivables</i>
PT Iron Bird Transport	Mempunyai manajemen kunci dan pemegang saham yang sama/ <i>Having same key management and shareholders</i>	Piutang usaha / <i>Trade receivables</i>
PT Lombok Taksi	Mempunyai manajemen kunci dan pemegang saham yang sama/ <i>Having same key management and shareholders</i>	Piutang usaha, Piutang lain-lain, Utang usaha, Utang lain-lain/ <i>Trade receivables, Other receivables, Trade Payables, Other payables</i>
PT Pusaka Buana Utama	Mempunyai manajemen kunci dan pemegang saham yang sama/ <i>Having same key management and shareholders</i>	Utang usaha, Beban sewa, Liabilitas sewa/ <i>Trade payables, Rental expense, Lease liabilities</i>
PT Pusaka Bumi Mutiara	Mempunyai manajemen kunci dan pemegang saham yang sama/ <i>Having same key management and shareholders</i>	Piutang lain-lain, Uang muka pembelian aset tetap, Beban sewa, Liabilitas sewa/ <i>Other receivables, Advance payment for property and equipment, Rental expense, Lease liabilities</i>

**24. Transaksi dan Saldo dengan Pihak-Pihak Berelasi dan Sifat Hubungan (lanjutan)**

Sifat hubungan (lanjutan)

<b>Pihak-pihak Berelasi/ Related Parties</b>	<b>Sifat Hubungan/ Nature of Relationship</b>
PT Pusaka Citra Djokosoetono	Pemegang saham/Shareholders
PT Restu Ibu Pusaka	Mempunyai manajemen kunci dan pemegang saham yang sama/ <i>Having same key management and shareholders</i>
PT Surabaya Taksi Utama	Mempunyai manajemen kunci dan pemegang saham yang sama/ <i>Having same key management and shareholders</i>

**24. Transactions and Balances with Related Parties and Nature of Relationships (continued)**

Nature of relationships (continued)

<b>Sifat Saldo Akun dan Transaksi/ Nature of Account and Transaction</b>
Piutang usaha, Piutang lain-lain, Utang lain-lain, Beban sewa, Liabilitas sewa/ <i>Trade receivables, Other receivables, Other payable, Rental expense, Lease liabilities</i>
Piutang lain-lain/ <i>Other receivables</i>
Piutang usaha, Utang lain-lain/ <i>Trade receivables, Other payables</i>

**25. Instrumen Keuangan, Manajemen Risiko dan Pengelolaan Modal**

**a. Faktor dan Kebijakan Manajemen Risiko Keuangan**

Dalam menjalankan aktivitas operasi, investasi dan pendanaan, Grup menghadapi risiko keuangan yaitu risiko kredit, risiko likuiditas dan risiko pasar dan mendefinisikan risiko-risiko sebagai berikut:

- Risiko kredit: kemungkinan bahwa debitur tidak membayar semua atau sebagian pinjaman atau tidak membayar secara tepat waktu dan akan menyebabkan kerugian Grup;
- Risiko likuiditas: risiko bahwa Grup tidak akan dapat memenuhi kewajiban keuangannya pada saat jatuh tempo;
- Risiko pasar: risiko bahwa perubahan dalam suku bunga dan kurs mata uang asing akan memengaruhi pendapatan Grup atau nilai dari kepemilikan instrumen keuangan.

Tabel berikut menyajikan nilai tercatat aset dan liabilitas keuangan:

	<b>31 Maret/ March 31, 2024</b>
<b>Aset Keuangan</b>	
Kas dan setara kas	1.099.919
Piutang usaha - neto	265.097
Piutang lain-lain	96.503
Investasi pada obligasi pemerintah	19.692
<b>Total</b>	<b>1.481.211</b>

**25. Financial Instruments, Risks Management and Capital Management**

**a. Factors and Policies of Financial Risk Management**

In its operation, investing and financing activities, the Group is exposed to the following financial risks: credit risk, liquidity risk and market risk and define those risks as follows:

- Credit risk: the risk of financial loss to the Group if debtor will not repay all or a portion of a loan or will not repay in a timely manner;
- Liquidity risk: the risk that the Group will not be able to meet its financial obligations as they fall due;
- Market risk: the risk that changes in interest rates and foreign currency rates will affect the Group's income or the value of its holdings of financial instruments.

The following table summarizes the carrying amount of financial assets and liabilities:

	<b>31 Desember/ December 31, 2023</b>
<b>Financial Assets</b>	
Cash and cash equivalents	983.434
Trade receivables - net	243.824
Other receivables	92.952
Investment in government bonds	19.764
<b>Total</b>	<b>1.339.974</b>



**25. Instrumen Keuangan, Manajemen Risiko dan Pengelolaan Modal (lanjutan)**

**a. Faktor dan Kebijakan Manajemen Risiko Keuangan (lanjutan)**

	<b>31 Maret/ March 31, 2024</b>
<b>Liabilitas Keuangan</b>	
<u>Liabilitas keuangan jangka pendek</u>	
Utang usaha	151.882
Utang lain-lain	15.283
Liabilitas yang masih harus dibayar	161.030
Liabilitas sewa	3.895
Tabungan pengemudi	19.052
Bagian utang bank jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun	344.421
<u>Liabilitas keuangan jangka panjang</u>	
Utang bank jangka panjang setelah dikurangi bagian jatuh tempo dalam satu tahun	684.003
Liabilitas sewa	1.121
Uang jaminan pengemudi	25.872
Utang jangka panjang lainnya	5.258
<b>Total</b>	<b>1.411.817</b>

**Risiko Kredit**

Risiko kredit adalah risiko bahwa Grup akan mengalami kerugian yang timbul dari pelanggan, klien, pengemudi dan pihak ketiga lain yang gagal memenuhi kewajiban kontraktualnya mereka. Risiko kredit Grup terutama melekat pada kas dan setara kas, piutang usaha dan piutang lain-lain. Grup memiliki kebijakan untuk menempatkan kas dan setara kas pada bank terkemuka dengan hasil bunga yang tinggi. Saat ini, tidak terdapat risiko kredit yang terkonsentrasi secara signifikan.

Penilaian kelayakan kredit konsumen dan manajemen penagihan yang tidak tepat akan memicu risiko kredit. Grup menerapkan kebijakan kehati-hatian dalam pemberian kredit kepada konsumen dan mengelola penagihan atas piutang usaha.

**25. Financial Instruments, Risks Management and Capital Management (continued)**

**a. Factors and Policies of Financial Risk Management (continued)**

	<b>31 Desember/ December 31, 2023</b>
<b>Financial Liabilities</b>	
<u>Short-term financial liabilities</u>	
Trade payables	164.593
Other payables	21.316
Accrued liabilities	134.060
Lease liabilities	3.189
Drivers' savings	25.353
Current maturities of long-term bank loans	415.745
<u>Long-term financial liabilities</u>	
Long-term bank loans-net of current maturities	600.675
Lease liabilities	2.147
Drivers' security deposits	24.997
Other long-term liabilities	5.422
<b>Total</b>	<b>1.397.497</b>

**Credit Risk**

Credit risk is a risk where the Group will face a loss which arises from customers, clients, drivers and other third parties who fail to meet its contractual obligation. The Group's credit risks are primarily attributed to their cash and cash equivalents, trade receivables, and other receivables. The Group has a policy to place its cash and cash equivalents on reputable banks with high yield of interest. Currently, there are no significant concentrations of credit risk related to receivables.

Improper assessment on customers credit worthiness and collection management will trigger the credit risk. The Group applies prudent credit policies to its customers and manages the collection of trade receivables.

25. Instrumen Keuangan, Manajemen Risiko dan Pengelolaan Modal (lanjutan)

a. Faktor dan Kebijakan Manajemen Risiko Keuangan (lanjutan)

Tabel berikut ini menunjukkan informasi mengenai eksposur risiko kredit berdasarkan evaluasi penurunan nilai pada aset keuangan Grup per tanggal 31 Maret 2024:

	Belum jatuh tempo maupun mengalami penurunan nilai/ <i>Neither past due nor impaired</i>	Telah jatuh tempo dan mengalami penurunan nilai/ <i>Past due and impaired</i>	Cadangan KKE/ <i>Allowance for ECLs</i>	Total/Total	
Kas dan setara kas	1.099.919	-	-	1.099.919	Cash and cash equivalents
Piutang usaha	149.805	125.838	(10.546)	265.097	Trade receivables
Piutang lain-lain	96.503	-	-	96.503	Other receivables
Investasi pada obligasi pemerintah	19.692	-	-	19.692	Investment in government bonds
<b>Total</b>	<b>1.365.919</b>	<b>125.838</b>	<b>(10.546)</b>	<b>1.481.211</b>	<b>Total</b>

Risiko Likuiditas

Grup dapat terekspos terhadap risiko likuiditas apabila terjadi penghentian operasi dalam waktu yang cukup panjang sehingga tidak dapat menyelesaikan utang jangka panjang yang jatuh tempo.

Grup mengurangi risiko likuiditas dengan menjaga saldo kas atau setara kas dalam jumlah yang cukup signifikan dan melakukan perencanaan dan pengawasan secara harian agar arus kas dari kegiatan operasi terjamin. Selain itu, Grup selalu memelihara fasilitas yang selalu siap dipakai (stand-by facility).

Tabel berikut ini menyajikan profil jatuh tempo dari liabilitas keuangan Grup berdasarkan sisa kewajiban kontraktual.

	31 Maret/March 31, 2024			
	Nilai tercatat/ <i>Carrying amount</i>	Sampai dengan satu tahun/ <i>Up to a year</i>	Lebih dari satu tahun/ <i>More than one year</i>	
<b>Liabilitas Keuangan</b>				<b>Financial Liabilities</b>
Utang usaha	151.882	151.882	-	Trade payables
Utang lain-lain	15.283	15.283	-	Other payables
Liabilitas yang masih harus dibayar	161.030	161.030	-	Accrued liabilities
Liabilitas sewa	5.016	3.895	1.121	Lease liabilities
Tabungan pengemudi	19.052	19.052	-	Drivers' savings
Utang bank jangka panjang	1.028.424	344.421	684.003	Long-term bank loans
Uang jaminan pengemudi	25.872	-	25.872	Drivers' security deposits
Utang jangka panjang lainnya	5.258	-	5.258	Other long term liabilities
<b>Total</b>	<b>1.411.817</b>	<b>695.563</b>	<b>716.254</b>	<b>Total</b>

25. Financial Instruments, Risks Management and Capital Management (continued)

a. Factors and Policies of Financial Risk Management (continued)

The following table provides information regarding the credit risk exposure based on impairment assesment on the Group's financial assets as at March 31, 2024:

Liquidity Risk

The Group would be exposed to liquidity risk if there will be prolong cessation of operations that it cannot settle its currently maturing of long-term debts.

The Group reduces liquidity risk by maintaining significantly adequate amount of cash or cash equivalents and by conducting daily plan and monitoring in order to secure cash flows from operating activities. In addition, the Group always maintains facilities that are always ready to be used (stand-by facility).

The following table summarizes the maturity profiles of the Group's financial liabilities based on the remaining contractual obligations.

**25. Instrumen Keuangan, Manajemen Risiko dan Pengelolaan Modal (lanjutan)**

**a. Faktor dan Kebijakan Manajemen Risiko Keuangan (lanjutan)**

**Risiko Mata Uang Asing**

Risiko nilai tukar mata uang asing adalah risiko di mana nilai wajar atau arus kas masa mendatang dari suatu instrumen keuangan akan berfluktuasi akibat perubahan nilai tukar mata uang asing. Risiko Grup terkait nilai tukar mata uang asing terutama dihasilkan dari kas dan setara kas dan utang usaha dalam mata uang asing.

Untuk memitigasi risiko terkait risiko perubahan mata uang asing, Grup melakukan pengawasan arus kas non-Rupiah.

Tidak ada aktivitas lindung nilai mata uang asing secara formal pada tanggal 31 Maret 2024 dan 31 Desember 2023.

Pada tanggal 31 Maret 2024, aset dan liabilitas moneter Grup yang berdenominasi dalam mata uang selain Rupiah sebagai berikut:

	Nilai dalam Mata uang asing/ Amounts in Foreign currency (Nilai penuh/ full amount)	Dalam Rupiah pada tanggal pelaporan/ Rupiah equivalent as at reporting date	
<b>Aset</b>			<b>Asset</b>
Kas dan setara kas			Cash and cash equivalents
Dolar AS	1.655.387	26.243	US Dollar
<b>Liabilitas</b>			<b>Liability</b>
Utang usaha			Trade payables
Dolar AS	37.974	594	US Dollar
<b>Aset moneter - neto</b>		<b>25.649</b>	<b>Net monetary assets</b>

Analisis Sensitivitas untuk Risiko Mata Uang Asing

Pada tanggal 31 Maret 2024, jika nilai tukar Rupiah terhadap mata uang asing terapresiasi sebanyak 10% dengan semua variabel konstan, laba sebelum beban pajak penghasilan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut lebih rendah sebesar Rp2.564, sedangkan jika nilai tukar Rupiah terhadap mata uang asing terdepresiasi sebanyak 10%, maka laba sebelum beban pajak penghasilan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut lebih tinggi sebesar Rp2.564, terutama sebagai akibat kerugian/keuntungan translasi kas dan setara kas dalam mata uang asing.

**Risiko Tingkat Bunga**

Grup terekspos risiko tingkat suku bunga terutama menyangkut liabilitas berbunga Grup.

**25. Financial Instruments, Risks Management and Capital Management (continued)**

**a. Factors and Policies of Financial Risk Management (continued)**

**Foreign Currency Risk**

Foreign exchange rate risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in foreign exchange rates. The Group's exposure to exchange rate fluctuations results primarily from cash and cash equivalents and trade payables which are denominated in foreign currencies.

To mitigate the Group's exposure to foreign exchange currency risk, non-Rupiah cash flows are monitored.

There is no formal currency hedging activities in place as at March 31, 2024 and December 31, 2023.

As at March 31, 2024, the Group's monetary assets and liabilities denominated in currencies other than Rupiah are as follows:

Sensitivity Analysis for Foreign Exchange Risk

As at March 31, 2024, if the exchange rates of Rupiah against foreign currencies appreciated by 10% with all other variables held constant, the income before income tax expense for the year then ended would have been Rp2,564 lower, while if the exchange rates of Rupiah against foreign currencies depreciated by 10%, the income before income tax expense for the year then ended would have been Rp2,564 higher, mainly as a result of foreign exchange losses/gains on the translation of cash and cash equivalents denominated in foreign currency.

**Interest Rate Risk**

The Group's exposure to interest rate risk relates primarily to their interest-bearing liabilities.

**25. Instrumen Keuangan, Manajemen Risiko dan Pengelolaan Modal (lanjutan)**

**a. Faktor dan Kebijakan Manajemen Risiko Keuangan (lanjutan)**

**Risiko Tingkat Bunga (lanjutan)**

Grup memiliki kebijakan untuk berusaha memperkecil risiko fluktuasi suku bunga dengan cara mendapatkan suku bunga pinjaman yang paling menguntungkan.

Tidak terdapat aktivitas lindung nilai tingkat bunga pada tanggal 31 Maret 2024 dan 31 Desember 2023.

Tabel berikut menganalisis rincian liabilitas keuangan berbunga berdasarkan jangka waktu:

<b>31 Maret/March 31, 2024</b>				
	<b>Dalam satu tahun/ Within one year</b>	<b>Lebih dari satu tahun/ More than one year</b>	<b>Total/ Total</b>	
Utang bank jangka panjang	344.421	684.003	1.028.424	Long-term bank loans
<b>31 Desember/December 31, 2023</b>				
	<b>Dalam satu tahun/ Within one year</b>	<b>Lebih dari satu tahun/ More than one year</b>	<b>Total/ Total</b>	
Utang bank jangka panjang	415.745	600.675	1.016.420	Long-term bank loans

**Analisis Sensitivitas untuk Risiko Suku Bunga**

Pada tanggal 31 Maret 2024, jika tingkat suku bunga pinjaman meningkat/menurun sebesar 50 basis poin dengan semua variabel konstan, laba sebelum beban pajak penghasilan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut lebih rendah/tinggi sebesar Rp5.112 terutama sebagai akibat kenaikan/ penurunan biaya bunga atas pinjaman dengan tingkat bunga mengambang.

**b. Nilai Wajar Instrumen Keuangan**

Nilai buku (berdasarkan nilai nosional) dari kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, utang usaha, utang lain-lain, liabilitas yang masih harus dibayar, dan tabungan pengemudi dalam laporan keuangan konsolidasian mendekati nilai wajarnya karena bersifat jangka pendek. Utang bank jangka pendek dan jangka panjang merupakan liabilitas yang memiliki suku bunga mengambang yang disesuaikan dengan pergerakan suku bunga pasar sehingga nilai tercatat liabilitas keuangan tersebut mendekati nilai wajarnya. Nilai wajar investasi pada obligasi pemerintah yang diperdagangkan dengan aktif di pasar keuangan ditentukan berdasarkan harga kuotasian, pada tanggal penutupan transaksi tanggal pelaporan.

**25. Financial Instruments, Risks Management and Capital Management (continued)**

**a. Factors and Policies of Financial Risk Management (continued)**

**Interest Rate Risk (continued)**

The Group has a policy to minimize interest rate fluctuation risk by obtaining the most favourable borrowing interest rate.

There are no interest rate hedging activities in place as at March 31, 2024 and December 31, 2023.

The following table analyzes the breakdown of interest-bearing financial liabilities by maturity:

**Sensitivity Analysis for Interest Rate Risk**

As at March 31, 2024, if the interest rates of the loans have been 50 basis points higher/lower with all other variables held constant, the income before income tax expense for the year then ended would have been Rp5,112 lower/higher, mainly as a result of higher/lower interest expense on loans with floating interest rates.

**b. Fair Value of Financial Instruments**

The carrying amounts (based on notional amounts) of cash and cash equivalents, trade receivables, other receivables, trade payables, other payables, accrued liabilities, and drivers' savings in the consolidated financial statements reasonably approximate their fair values because they are short-term in nature. Short-term bank loan and long-term bank loans are liabilities with floating interest rates which are adjusted with the movements of market interest rates, thus the carrying values of the financial liabilities approximates their fair values. The fair value of investment in government bonds that are actively traded in organized financial markets is determined by reference to quoted market prices, at the close of business on the reporting date.

25. Instrumen Keuangan, Manajemen Risiko dan  
Pengelolaan Modal (lanjutan)

b. Nilai Wajar Instrumen Keuangan (lanjutan)

Mengestimasi nilai wajar dari uang jaminan pengemudi adalah hal yang tidak praktis dikarenakan tidak tersedianya jangka waktu yang pasti. Karena saldonya dianggap tidak material, saldo akun tersebut disajikan pada harga perolehan.

	31 Maret/March 31, 2024	
	Nilai Tercatat/ Carrying Value	Nilai Wajar/ Fair Value
<b>Aset Keuangan</b>		
Kas dan setara kas	1.099.919	1.099.919
Piutang usaha - neto	265.097	265.097
Piutang lain-lain	96.503	96.503
Investasi pada obligasi pemerintah	19.692	19.692
<b>Total</b>	<b>1.481.211</b>	<b>1.481.211</b>
<b>Liabilitas Keuangan</b>		
<u>Liabilitas keuangan jangka pendek</u>		
Utang usaha	151.882	151.882
Utang lain-lain	15.283	15.283
Liabilitas yang masih harus dibayar	161.030	161.030
Liabilitas sewa	3.895	3.895
Tabungan pengemudi	19.052	19.052
Bagian utang bank jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun	344.421	344.421
<u>Liabilitas keuangan jangka panjang</u>		
Utang bank jangka panjang setelah dikurangi bagian jatuh tempo dalam satu tahun	684.003	684.003
Liabilitas sewa	1.121	1.121
Uang jaminan pengemudi	25.872	25.872
Utang jangka panjang lainnya	5.258	5.258
<b>Total</b>	<b>1.411.817</b>	<b>1.411.817</b>

	31 Desember/December 31, 2023	
	Nilai Tercatat/ Carrying Value	Nilai Wajar/ Fair Value
<b>Aset Keuangan</b>		
Kas dan setara kas	983.434	983.434
Piutang usaha - neto	243.824	243.824
Piutang lain-lain	92.952	92.952
Investasi pada obligasi pemerintah	19.764	19.764
<b>Total</b>	<b>1.339.974</b>	<b>1.339.974</b>
<b>Liabilitas Keuangan</b>		
<u>Liabilitas keuangan jangka pendek</u>		
Utang usaha	164.593	164.593
Utang lain-lain	21.316	21.316
Liabilitas yang masih harus dibayar	134.060	134.060
Liabilitas sewa	3.189	3.189
Tabungan pengemudi	25.353	25.353
Bagian utang bank jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun	415.745	415.745
<u>Liabilitas keuangan jangka panjang</u>		
Utang bank jangka panjang setelah dikurangi bagian jatuh tempo dalam satu tahun	600.675	600.675
Liabilitas sewa	2.147	2.147
Uang jaminan pengemudi	24.997	24.997
Utang jangka panjang lainnya	5.422	5.422
<b>Total</b>	<b>1.397.497</b>	<b>1.397.497</b>

25. Financial Instruments, Risks Management and  
Capital Management (continued)

b. Fair Value of Financial Instruments  
(continued)

Estimating fair value of drivers' security deposits is not practical because there are no fixed repayment dates. Since the amount is not considered material, the balance is presented at cost.

	31 Maret/March 31, 2024	
	Nilai Tercatat/ Carrying Value	Nilai Wajar/ Fair Value
<b>Financial Assets</b>		
Cash and cash equivalents	1.099.919	1.099.919
Trade receivables - net	265.097	265.097
Other receivables	96.503	96.503
Investment in government bonds	19.692	19.692
<b>Total</b>	<b>1.481.211</b>	<b>1.481.211</b>
<b>Financial Liabilities</b>		
<u>Short-term financial liabilities</u>		
Trade payables	151.882	151.882
Other payables	15.283	15.283
Accrued liabilities	161.030	161.030
Lease liabilities	3.895	3.895
Drivers' savings	19.052	19.052
Current maturities of long-term bank loans	344.421	344.421
<u>Long-term financial liabilities</u>		
Long-term bank loans - net of current maturities	684.003	684.003
Lease liabilities	1.121	1.121
Drivers' security deposits	25.872	25.872
Other long-term borrowings	5.258	5.258
<b>Total</b>	<b>1.411.817</b>	<b>1.411.817</b>

	31 Desember/December 31, 2023	
	Nilai Tercatat/ Carrying Value	Nilai Wajar/ Fair Value
<b>Financial Assets</b>		
Cash and cash equivalents	983.434	983.434
Trade receivables - net	243.824	243.824
Other receivables	92.952	92.952
Investment in government bonds	19.764	19.764
<b>Total</b>	<b>1.339.974</b>	<b>1.339.974</b>
<b>Financial Liabilities</b>		
<u>Short-term financial liabilities</u>		
Trade payables	164.593	164.593
Other payables	21.316	21.316
Accrued liabilities	134.060	134.060
Lease liabilities	3.189	3.189
Drivers' savings	25.353	25.353
Current maturities of long-term bank loans	415.745	415.745
<u>Long-term financial liabilities</u>		
Long-term bank loans - net of current maturities	600.675	600.675
Lease liabilities	2.147	2.147
Drivers' security deposits	24.997	24.997
Other long-term borrowings	5.422	5.422
<b>Total</b>	<b>1.397.497</b>	<b>1.397.497</b>

25. Instrumen Keuangan, Manajemen Risiko dan  
Pengelolaan Modal (lanjutan)

c. Manajemen Modal

Grup bertujuan mencapai struktur modal yang optimal untuk memenuhi tujuan usaha, diantaranya dengan mempertahankan rasio modal yang sehat dan memaksimalkan nilai pemegang saham.

Manajemen memantau modal dengan menggunakan beberapa ukuran leverage keuangan seperti rasio utang terhadap ekuitas. Rasio utang terhadap ekuitas pada tanggal 31 Maret 2024 dan 31 Desember 2023, masing-masing sebesar 0,34 dan 0,34.

25. Financial Instruments, Risks Management and  
Capital Management (continued)

c. Capital Management

The Group aims to achieve an optimal capital structure in pursuit of its business objectives, which include maintaining healthy capital ratios and maximizing shareholders value.

Management monitors capital using several financial leverage measurements such as debt to equity ratio. The debt to equity ratio as at March 31, 2024 and December 31, 2023, is 0.34 and 0.34, respectively.

26. Segmen Operasi

26. Operating Segment

	31 Maret/March 31, 2024				
	Taksi/ Taxi	Non-Taksi/ Non-Taxi	Eliminasi/ Elimination	Total/ Total	
<b>PENDAPATAN NETO</b>	<b>827.864</b>	<b>307.243</b>	<b>(14.858)</b>	<b>1.120.249</b>	<b>NET REVENUES</b>
<b>BEBAN LANGSUNG</b>	595.212	196.691	17.309	774.594	<b>DIRECT COSTS</b>
<b>LABA BRUTO</b>	<b>232.652</b>	<b>110.552</b>	<b>2.451</b>	<b>345.655</b>	<b>GROSS PROFIT</b>
<b>BEBAN USAHA</b>	160.249	72.286	334	(232.201)	<b>OPERATING EXPENSES</b>
<b>LABA USAHA</b>	<b>72.403</b>	<b>38.266</b>	<b>2.785</b>	<b>113.454</b>	<b>OPERATING PROFIT</b>
<b>PENDAPATAN (BEBAN) LAIN-LAIN</b>					<b>OTHER INCOME (EXPENSES)</b>
Pendapatan bunga	8.968	1.922	(2.524)	8.366	Interest income
Laba pelepasan aset tidak lancar yang dikuasai untuk dijual denda dan klaim	9.389	12.078	(1.544)	19.923	Gain on disposal of non-current assets held for sale
	4.536	1.196	-	5.732	Penalties and claims
Rugi pelepasan aset tetap	(376)	(795)	-	(1.171)	Loss on disposal of property and equipment
Laba (rugi) selisih kurs	718	-	-	718	Foreign exchange gain (loss)
Beban keuangan					Finance charges
Beban pinjaman bank	(8.857)	(6.820)	-	(15.677)	Bank loan charges
Beban pinjaman intercompany	(1.403)	(1.120)	2.523	-	Related party loan expenses
Beban sewa pembiayaan	-	(218)	22	(196)	Lease charges
Pendapatan lain-lain	14.400	4.288	(1.193)	17.495	Other income
Beban lain-lain	(198)	(321)	-	(519)	Other expenses
<b>PENDAPATAN (BEBAN) LAIN-LAIN - NETO</b>	<b>27.177</b>	<b>10.210</b>	<b>(2.716)</b>	<b>34.671</b>	<b>OTHER INCOME (EXPENSES) - NET</b>
<b>LABA SEBELUM BEBAN PAJAK PENGHASILAN</b>	<b>99.580</b>	<b>48.476</b>	<b>69</b>	<b>148.125</b>	<b>PROFIT BEFORE INCOME TAX EXPENSE</b>
<b>BEBAN PAJAK PENGHASILAN</b>					<b>INCOME TAX EXPENSE</b>
Kini	(31.365)	(10.058)	-	(41.423)	Current
Tangguhan	10.765	(178)	-	10.587	Deferred
Total beban pajak penghasilan	(20.600)	(10.236)	-	(30.836)	Total income tax expense
<b>TOTAL LABA PERIODE BERJALAN</b>	<b>78.980</b>	<b>38.240</b>	<b>69</b>	<b>117.289</b>	<b>TOTAL PROFIT FOR THE PERIOD</b>
<b>TOTAL LABA KOMPRESIF PERIODE BERJALAN</b>	<b>78.980</b>	<b>38.240</b>	<b>69</b>	<b>117.289</b>	<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE PERIOD</b>
<b>Informasi lainnya:</b>					<b>Other information:</b>
Aset segmen	6.855.857	2.242.257	(1.373.710)	7.724.404	Segment assets
Liabilitas segmen	1.481.175	1.038.391	(543.889)	1.975.677	Segment liabilities
Penyusutan	86.859	50.875	-	137.734	Depreciation

**26. Segmen Operasi (lanjutan)**

**26. Operating Segment (continued)**

31 Maret/March 31, 2023

	<b>Taksi/ Taxi</b>	<b>Non-Taksi/ Non-Taxi</b>	<b>Eliminasi/ Elimination</b>	<b>Total/ Total</b>	
<b>PENDAPATAN NETO</b>	<b>791.200</b>	<b>266.216</b>	<b>(11.399)</b>	<b>1.046.017</b>	<b>NET REVENUES</b>
<b>BEBAN LANGSUNG</b>	570.902	160.432	11.661	719.673	<b>DIRECT COSTS</b>
<b>LABA BRUTO</b>	<b>220.298</b>	<b>105.784</b>	<b>262</b>	<b>326.344</b>	<b>GROSS PROFIT</b>
<b>BEBAN USAHA</b>	126.703	55.068	329	181.442	<b>OPERATING EXPENSES</b>
<b>LABA USAHA</b>	<b>93.595</b>	<b>50.716</b>	<b>591</b>	<b>144.902</b>	<b>OPERATING PROFIT</b>
<b>PENDAPATAN (BEBAN) LAIN-LAIN</b>					<b>OTHER INCOME (EXPENSES)</b>
Laba penjualan aset tidak lancar yang dikuasai untuk dijual	4.297	7.393	-	11.690	Gain on sale of non-current assets held for sale
Pendapatan bunga	9.532	1.160	(3.684)	7.008	Interest income
Denda dan klaim	3.772	1.650	-	5.422	Penalties and claims
Laba selisih kurs	318	(1.234)	-	(916)	Foreign exchange gain
Beban keuangan					Finance charges
Beban pinjaman bank	(7.437)	(3.416)	-	(10.853)	Bank loan charges
Beban pinjaman pihak berelasi	(1.976)	(1.708)	3.684	-	Related party loan expenses
Beban sewa pembiayaan	-	(66)	-	(66)	Lease charges
Rugi pelepasan aset tetap	(197)	(1.047)	-	(1.244)	Loss on disposal of property and equipment
Pendapatan lain-lain	11.398	3.177	(591)	13.984	Other income
Beban lain-lain	(6)	(258)	-	(264)	Other expenses
<b>PENDAPATAN (BEBAN) LAIN-LAIN - NETO</b>	<b>19.702</b>	<b>5.651</b>	<b>(591)</b>	<b>24.762</b>	<b>OTHER INCOME (EXPENSES) - NET</b>
<b>LABA SEBELUM BEBAN PAJAK PENGHASILAN</b>	<b>113.297</b>	<b>56.369</b>	<b>-</b>	<b>169.664</b>	<b>PROFIT BEFORE INCOME TAX EXPENSE</b>
<b>BEBAN PAJAK PENGHASILAN</b>					<b>INCOME TAX EXPENSE</b>
Kini	(18.456)	(9.366)	-	(27.822)	Current
Tangguhan	(12.108)	(3.883)	-	(15.991)	Deferred
Total beban pajak penghasilan	(30.564)	(13.249)	-	(43.813)	Total income tax expense
<b>TOTAL LABA PERIODE BERJALAN</b>	<b>82.733</b>	<b>43.120</b>	<b>-</b>	<b>125.853</b>	<b>TOTAL PROFIT FOR THE PERIOD</b>
<b>TOTAL LABA KOMPREHENSIF PERIODE BERJALAN</b>	<b>82.733</b>	<b>43.120</b>	<b>-</b>	<b>125.853</b>	<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE PERIOD</b>
<b>Informasi lainnya:</b>					<b>Other information:</b>
Aset segmen	6.618.027	1.930.992	(1.496.940)	7.052.079	Segment assets
Liabilitas segmen	1.402.323	839.793	(666.576)	1.575.540	Segment liabilities
Penyusutan	86.435	44.669	-	131.104	Depreciation

Kebijakan akuntansi segmen operasi adalah sama sebagaimana dijelaskan pada ikhtisar kebijakan akuntansi yang penting pada Catatan 2u.

The accounting policy of the operating segments is the same with the summary of accounting policies in Note 2u.

**27. Laba Per Saham**

- a. Perhitungan laba per saham dalam Rupiah adalah sebagai berikut:

	<b>31 Maret/ March 31, 2024</b>
Laba bersih per saham dasar yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk (nilai penuh)	46

- b. Jumlah saham

Jumlah rata-rata tertimbang saham yang digunakan untuk perhitungan laba per saham dasar adalah sebagai berikut:

	<b>31 Maret/ March 31, 2024</b>
Rata-rata tertimbang saham	2.502.100.000

- c. Total laba periode berjalan

Laba periode berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk adalah sebagai berikut:

	<b>31 Maret/ March 31, 2024</b>
Total laba periode berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	115.802

**27. Earnings Per Share**

- a. Earnings per share is calculated in Rupiah as follows:

	<b>31 Maret/ March 31, 2023</b>
Basic earnings per share attributable to equity holders of the parent entity (full amount)	49

- b. Number of shares outstanding

The weighted average number of shares used in calculating basic earnings per share is as follows:

	<b>31 Maret/ March 31, 2023</b>
Weighted average number of shares	2.502.100.000

- c. Total income for the period

Total income for the period attributable to the owners of the parent entity is as follows:

	<b>31 Maret/ March 31, 2023</b>
Total income for the period attributable to the owners of the parent entity	123.262

**28. Perjanjian-Perjanjian Penting**

**Perjanjian Kerjasama Layanan Transportasi Bandara**

BGP dan PPT mengadakan perjanjian kerjasama transportasi bandara dengan PT Trinusa Travelindo (Traveloka) yang berlaku efektif pada tanggal 1 Desember 2017. Berdasarkan perjanjian ini, BGP dan PPT setuju untuk menyediakan dan menyelenggarakan jasa pengoperasian, pengelolaan, perusahaan, transportasi dari dan/atau menuju ke bandara dengan nama layanan "Big Bird Shuttle" untuk bus dari BGP dan nama layanan "Golden Bird" dari PPT. Perjanjian ini berlaku selama 1 (satu) tahun dan secara otomatis diperpanjang apabila tidak ada pihak yang memberikan pernyataan tertulis untuk mengakhiri perjanjian. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian tidak terdapat pernyataan tertulis dari masing-masing pihak untuk mengakhiri perjanjian ini.

**28. Significant Agreements**

**Airport Transportation Service Cooperation Agreement**

BGP and PPT entered into cooperation agreements airport transportation with PT Trinusa Travelindo (Traveloka) effective on December 1, 2017. Based on this agreement, BGP and PPT agree to provide and operate operational, management, operations, transportation from and/or to the airport under the service name "Big Bird Shuttle" for bus from BGP and under the service name "Golden Bird" from PPT. The agreement is effective for one year and will be automatically renewed unless one of the parties submits a written notice to terminate the agreement. As at the completion date of the consolidated financial statements, there was no formal statement from any party to end this agreement.



**28. Perjanjian-Perjanjian Penting (lanjutan)**

**Perjanjian Kerjasama Penjualan Tiket Shuttle**

Pada tanggal 15 Januari 2019, TAN mengadakan perjanjian kerjasama dengan PT Trinus Travelindo (Traveloka). Berdasarkan perjanjian ini, Perusahaan menyetujui untuk melakukan kesepakatan kerjasama penjualan tiket shuttle melalui aplikasi smartphone dan website. Jangka waktu perjanjian ini 3 tahun dan secara otomatis diperpanjang apabila tidak ada pihak yang memberikan pernyataan tertulis untuk mengakhiri perjanjian. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian tidak terdapat pernyataan tertulis dari masing-masing pihak untuk mengakhiri perjanjian ini.

**Nota Kesepahaman (MoU) dengan PT Aplikasi Karya Anak Bangsa**

Pada tanggal 2 Mei 2016, Grup menandatangani MoU dengan PT Aplikasi Karya Anak Bangsa (AKAB) untuk menjalin kemitraan, dimana AKAB akan menyediakan aplikasi piranti lunaknya untuk produk dan/atau jasa tertentu dari Grup. MoU berlaku efektif pada tanggal penandatanganan sampai dengan dua tahun dari tanggal penandatanganan atau penandatanganan perjanjian definitif yang akan menjabarkan secara lebih rinci hubungan kemitraan yang diatur dalam MoU ini, mana yang lebih dahulu. MoU tersebut telah diubah pada tanggal 1 November 2016. Perubahan ini meliputi, perubahan seluruh penyebutan layanan pada perjanjian tersebut, laporan periodik informasi dan data terkait dengan order dari layanan dan menambahkan logo tersendiri pada layar aplikasi untuk masing-masing jasa layanan.

Pada tanggal 4 Februari 2020, Grup menandatangani perjanjian dengan AKAB yang memperpanjang dan memperluas kolaborasi yang telah berjalan selama ini, dengan melakukan integrasi sistem pemesanan kendaraan dan juga metode pembayaran melalui GoPay. Perjanjian ini berlaku 3 tahun sejak mulainya integrasi tersebut and perjanjian akan diperpanjang secara otomatis.

**28. Significant Agreements (continued)**

**Shuttle Ticket Selling Cooperation Agreement**

On February 15, 2019, TAN entered into a cooperation agreement with PT Trinus Travelindo (Traveloka). Based on this agreement, the Company agreed to enter into a cooperation agreement to sell shuttle tickets through the smartphone application and website. The agreement is effective for 3 years and will be automatically renewed unless one of the parties submits a written notice to terminate the agreement. As at the completion date of the consolidated financial statements, there was no formal statement from any party to end this agreement.

**Memorandum of Understanding (MoU) with PT Aplikasi Karya Anak Bangsa**

On May 2, 2016, Group entered into MoU with PT Aplikasi Karya Anak Bangsa (AKAB) to partner into an agreement, whereas AKAB allow usage of its software application platform for certain products and/or services of the Group. The MoU will be effective for two years from the signing date or execution of a definitive agreement which will describe the details of the partnership as set out in this MoU, whichever is earlier. The MoU was amended on November 1, 2016. This amendment includes, among others, changes to reference of services to the agreement, periodic information report and data related to service orders and include the logo on the application screen for the respective service.

On February 4, 2020, Group entered into agreements with AKAB that extends and expands the collaboration that has been running, by integrating fleet booking system and payment method through GoPay. This agreement is valid for 3 years starting from the integration and this agreement will be automatically extended.

**28. Perjanjian-Perjanjian Penting (lanjutan)**

**Perjanjian Sewa dengan PT Pusaka Citra Djokosoetono (PCD)**

Perusahaan dan Entitas Anak yang terdiri dari BBD, CNE, PSA, PBT dan SLB masing-masing mengadakan perjanjian sewa menyewa tanah dengan PCD, pihak berelasi, atas beberapa bidang tanah di berbagai lokasi yang digunakan sebagai pool armada. Lokasi objek sewa dapat diubah/dibatalkan sewaktu-waktu dengan mempertimbangkan penggunaan pool taksi oleh penyewa berikut dengan luas tanah yang akan disewa dan uang sewa akan ditentukan lebih lanjut oleh para pihak. Perjanjian ini akan berakhir antara tahun 2024-2032.

Sejak tanggal 1 Juli 2023, SLB sudah tidak lagi menggunakan tanah yang disewa dari PCD dan para pihak sepakat untuk mengakhiri perjanjian sewa pada tanggal tersebut.

**Perjanjian Sewa dengan PT Pusaka Bumi Mutiara (PBM)**

Perusahaan dan Entitas Anak yang terdiri dari PPT, BGP, CNE, PSA, LSK, CAR dan PNU mengadakan perjanjian sewa menyewa tanah dan ruang kantor dengan PBM, pihak berelasi, atas beberapa bidang tanah di berbagai lokasi yang digunakan sebagai pool armada dan kantor. Perjanjian ini akan berakhir antara tahun 2028-2032.

**Perjanjian Sewa dengan PT Golden Bird Bali (GBB)**

Perusahaan dan Entitas Anak yang terdiri dari CNE, BBD, CPJ, PBT, dan SLB mengadakan perjanjian sewa menyewa tanah dengan GBB, pihak berelasi, atas beberapa bidang tanah di berbagai lokasi yang digunakan sebagai pool armada. Lokasi objek sewa dapat diubah/dibatalkan sewaktu-waktu dengan mempertimbangkan penggunaan pool taksi oleh penyewa berikut dengan luas tanah yang akan disewa dan uang sewa akan ditentukan lebih lanjut oleh para pihak. Perjanjian ini akan berakhir antara tahun 2030-2032.

**28. Significant Agreements (continued)**

**Rental Agreement with PT Pusaka Citra Djokosoetono (PCD)**

The Company and its Subsidiaries which consist of BBD, CNE, PSA, PBT and SLB entered into land rental agreements with PCD, a related party, for several land located in different areas which are used as fleet pools. The location of the leased object can be changed/terminated at any time with the consideration of the use of taxi pool by the lessee and the rental fee will be determined by the parties. These agreements will mature in years ranging from 2024-2032.

Starting July 1, 2023, SLB is no longer using the land leased from PCD, and both parties have agreed to end the lease arrangement on that specific day.

**Rental Agreement with PT Pusaka Bumi Mutiara (PBM)**

The Company and its Subsidiaries which consist of PPT, BGP, CNE, PSA, LSK, CAR dan PNU entered into land and office space rental agreements with PBM, a related party, for several land located in different areas which are used as fleet pools and office. These agreements will mature in years ranging from 2028-2032

**Rental Agreement with PT Golden Bird Bali (GBB)**

The Company and its Subsidiaries which consist of CNE, BBD, CPJ, PBT, dan SLB entered into land rental agreements with GBB, a related party, for several land located in different areas which are used as fleet pools. The location of the leased object can be changed/terminated at any time with the consideration of the use of taxi pool by the lessee and the rental fee will be determined by the parties. These agreements will mature in years ranging from 2030-2032.

**28. Perjanjian-Perjanjian Penting (lanjutan)**

**Perjanjian Sewa dengan PT Golden Bird Metro (GBM)**

Perusahaan dan entitas Anak yang terdiri dari SLB dan LBT mengadakan perjanjian sewa menyewa tanah dengan GBM, pihak berelasi, atas sebidang tanah yang berlokasi di Warung Buncit yang digunakan sebagai pool armada. Lokasi objek sewa dapat diubah/dibatalkan sewaktu-waktu dengan mempertimbangkan penggunaan pool taksi oleh penyewa berikut dengan luas tanah yang akan disewa dan uang sewa akan ditentukan lebih lanjut oleh para pihak. Perjanjian ini berlaku untuk 10 tahun yang akan berakhir pada tahun 2024.

**Perjanjian Sewa dengan PT Blue Bird Taxi (BLB)**

BGP, CNE, CPJ, LBT, LTU, PPT dan SLB mengadakan perjanjian sewa menyewa tanah dengan BLB, pihak berelasi, atas beberapa bidang tanah di berbagai lokasi yang digunakan sebagai pool armada. Lokasi objek sewa dapat diubah/dibatalkan sewaktu-waktu dengan mempertimbangkan penggunaan pool taksi oleh penyewa berikut dengan luas tanah yang akan disewa dan uang sewa akan ditentukan lebih lanjut oleh para pihak. Perjanjian ini berlaku untuk 10 tahun yang akan berakhir antara tahun 2024-2032.

**Perjanjian Sewa dengan PT Blue Bird Taxi, PT Pusaka Citra Djokosoetono dan PT Pusaka Buana Utama**

Pada tanggal 1 Oktober 2015, PPT, Entitas Anak, dan beberapa pihak berelasi sebagai pemilik tanah (BLB, PCD, dan PT Pusaka Buana Utama (PBU)) menandatangani perjanjian sewa menyewa tanah dengan total luas tanah sebesar 4.702meter persegi yang digunakan untuk kebutuhan operasional/kegiatan usaha utama PPT. Perjanjian ini efektif sejak tanggal 1 Januari 2015 dan berlaku untuk jangka waktu 5 (lima) tahun hingga 31 Desember 2019. Perjanjian ini telah diperpanjang hingga 31 Desember 2024. Biaya sewa adalah berdasarkan harga pasar dan dibayarkan setiap tahun.

**Perjanjian Peminjaman untuk Pemakaian atas Merek**

Pada tanggal 25 Juli 2013, Perusahaan mengadakan perjanjian hak kekayaan intelektual non-exclusive dengan PCD, pihak berelasi, sehubungan dengan penggunaan merek dagang "Blue Bird", "Silver Bird", "Golden Bird", "Big Bird", dan "Pusaka" yang dimiliki oleh PCD. Perjanjian tersebut telah diubah, perubahan perjanjian terakhir pada tanggal 28 Oktober 2013. Jangka waktu penggunaan hak tersebut selama 10 tahun dan dapat diperpanjang kembali secara otomatis untuk 10 tahun berikutnya, kecuali dibatalkan atas kesepakatan Para Pihak.

**28. Significant Agreements (continued)**

**Rental Agreement with PT Golden Bird Metro (GBM)**

The Company and its Subsidiaries which consist of SLB and LBT entered into land rental agreement with GBM, a related party, for a land located in Warung Buncit which was used as fleet pool. The location of the leased object can be changed/terminated at any time with the consideration of the use of taxi pool by the lessee and the rental fee will be determined by the parties. This agreement is valid for 10 years and will mature in 2024.

**Rental agreement with PT Blue Bird Taxi (BLB)**

BGP, CNE, CPJ, LBT, LTU, PPT and SLB entered into land rental agreement with BLB, a related party, for a several parcels of different locations which are used as fleet pool. The location of the leased object can be changed/terminated at any time with the consideration of the the use of taxi pool by the lessee and the rental fee will be determined by the parties. This agreement is valid for 10 years and will mature in 2024-2032.

**Rental Agreement with PT Blue Bird Taxi, PT Pusaka Citra Djokosoetono and PT Pusaka Buana Utama**

On October 1, 2015, PPT, a Subsidiary, together with its related parties as lessors (BLB, PCD, and PT Pusaka Buana Utama (PBU)) entered into a land lease agreement, with total area of 4,702 square meter which is used for main operation/business activities of PPT. This agreement starts from January 1, 2015 and will be effective for 5 (five) years until December 31, 2019. These rental agreements have been renewed until December 31, 2024. Rental fee will be paid annually which will be determined based on prevailing market rate.

**Borrowing of Trademark Agreement**

On July 25, 2013, the Company entered into an intellectual property license with PCD, a related party, in relation to the non-exclusive use of the "Blue Bird", "Silver Bird", "Golden Bird", "Big Bird", and "Pusaka" trademarks owned by PCD. The agreement was amended, the latest amendment was on October 28, 2013. The term of the license is for a period of 10 years, and can be extended automatically for the next 10 years, unless canceled by agreement of the Parties.

## **28. Perjanjian-Perjanjian Penting (lanjutan)**

### **Perjanjian Peminjaman untuk Pemakaian atas Merek (lanjutan)**

Perusahaan akan membayar biaya lisensi kepada PCD sebesar 2% dari total pendapatan bersih pertahun terhitung sejak tahun ke-10 sejak tanggal perjanjian ini dan akan dibayarkan setiap akhir tahun. Biaya lisensi tersebut dapat ditinjau kembali pada tahun ke-15 sejak tanggal perjanjian. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian tidak terdapat pernyataan tertulis dari masing-masing pihak untuk mengakhiri Perjanjian ini.

### **Perjanjian Kerjasama**

Pada tahun 2013, BGP melakukan perjanjian dengan PT Restu Ibu Pusaka mengenai, antara lain, pengadaan dan pemasangan rangka, badan dan interior kendaraan bus, peremajaan kendaraan bus dan pemeliharaan unit-unit bus yang bersangkutan termasuk layanan purna jual. Perjanjian ini berlaku hingga tanggal 28 Agustus 2018 dan dengan sendirinya diperpanjang secara terus menerus untuk jangka waktu 5 (lima) tahun.

### **Perjanjian Kerjasama Operasional**

Pada tahun 2013, dilakukan perjanjian oleh dan antara Grup dan BLB, GBM, PBM, GBB, PCD, dan PBU yang disebut sebagai Perjanjian Pengelolaan Operasional Taksi Bersama (atau disebut juga Perjanjian Manajemen Operasional Bersama). Perjanjian tersebut kemudian diubah pada tanggal 30 Agustus 2013 dimana disetujui penambahan PT Surabaya Taksi Utama (STU) untuk menjadi pihak dalam perjanjian ini.

Ruang lingkup dan bentuk kerjasama pengelolaan Manajemen Operasional Bersama yang meliputi, antara lain, pengelolaan dan pemakaian pool (termasuk fasilitas-fasilitas di dalamnya), penggunaan pangkalan taksi bersama, penggunaan dan pengoperasian bersama Call Center Blue Bird Group, dan penggunaan fasilitas Customer Service bersama. Perjanjian ini terus berlaku kecuali diakhiri dengan persetujuan tertulis dari para pihak yang berkepentingan.

Pada tanggal 13 November 2013, merujuk kepada Perjanjian Manajemen Operasional Bersama tersebut di atas Grup dan BLB, GBM, PBM, GBB, PCD, PBU, dan STU melakukan Perjanjian Kerjasama Pengelolaan dan Pemakaian Pool Taksi, Perjanjian Penggunaan dan Pengoperasian Bersama Call Center, Perjanjian Penggunaan dan Pengoperasian Bersama Training Center, Perjanjian Penggunaan dan Pengoperasian Sistem Informasi Teknologi, Perjanjian Penggunaan dan Pengoperasian Bersama Gedung Blue Bird dan Fasilitas (seluruhnya perjanjian tersebut di atas akan disebut "Perjanjian Awal Operasional Bersama"),

## **28. Significant Agreements (continued)**

### **Borrowing of Trademark Agreement (continued)**

The Company will pay a license fee to PCD amounting to 2% of annual net revenue starting from the 10th year after the date of this agreement and will be paid every end of the year. The license fee may only be reassessed starting from the 15th year after the date of this agreement. As at the completion date of the consolidated financial statements, there was no formal statement from any party to end this Agreement.

### **Joint Agreements**

In 2013, BGP entered into an agreement with PT Restu Ibu Pusaka in relation to, among others, the manufacture and supply of bus frames, bodies and interiors, restoration and maintenance of bus units including after sales service. The agreement is valid until August 28, 2018 and has been renewed automatically for a period of 5 (five) years.

### **Joint Operation Agreements**

In 2013, an agreement was made by and between the Group and BLB, GBM, PBM, GBB, PCD, and PBU called the Joint Taxi Operation Management Agreement (also called the Joint Operational Management Agreement). The agreement was subsequently amended on August 30, 2013 which approved the addition of PT Surabaya Taksi Utama (STU) to become a party in this agreement.

The scope and form of the Joint Operational Management include, among others, management and usage of pool (including facilities within), joint usage of taxi pools, joint operation and use of Blue Bird Group Call Center, and Customer Service. This agreement is valid until terminated through written consent by either party.

On November 13, 2013, in reference to the above Joint Operational Management Agreement the Group and BLB, GBM, PBM, GBB, PCD, PBU, and STU entered into Joint Management and Usage of Taxi Pool Agreement, Joint Call Center Usage and Operation Agreement, Joint Training Center Usage and Operation Agreement, Information Technology System Usage and Operation Agreement, Joint Blue Bird Building and Facilities Usage and Operation Agreement (collectively those agreements referred to as "Initial Agreement Joint Operations"),

## **28. Perjanjian-Perjanjian Penting (lanjutan)**

### **Perjanjian Kerjasama Operasional (lanjutan)**

Untuk mengatur lebih rinci dan lebih jelas tentang biaya-biaya yang harus ditanggung bersama oleh para pihak antara lain biaya terhadap pengelolaan dan pemakaian pool taksi bersama, biaya-biaya training center, biaya-biaya pemakaian call center, biaya-biaya sistem informasi dan teknologi (software dan hardware), dan biaya pemakaian gedung Blue Bird Grup dan fasilitasnya.

Pada tanggal 30 April 2014, Perjanjian Awal Operasional Bersama di atas disederhanakan dengan adanya pengakhiran Perjanjian Kerjasama Pengelolaan dan Pemakaian Pool Taksi dan Perjanjian Penggunaan dan Pengoperasian Bersama Gedung Blue Bird dan Fasilitas serta dengan adanya kerja sama penyelenggaraan kegiatan bersama, para pihak setuju untuk saling bekerjasama dan membagi biaya dalam penyelenggaraan kegiatan manajemen operasional bersama dalam rangka efisiensi (joint cost sharing). Bentuk kerjasama antara Para Pihak mencakup antara lain namun tidak terbatas pada pengurusan manajemen maupun operasional taksi bersama yang diterapkan pada, antara lain, penggunaan fasilitas call center, training center, customer service, sistem pembayaran, pengelolaan sistem informasi teknologi, perakitan dan spare parts bersama dan biaya-biaya yang terkait dengan kegiatan pemasaran, tenaga kerja dan lain-lain. Atas perjanjian-perjanjian yang diakhiri tersebut kemudian dibuatkan perjanjian secara terpisah dan tersendiri dengan Perjanjian Sewa Ruang Kantor dan Perjanjian Parkir seperti yang dijelaskan di bawah ini.

### **Perjanjian Sewa Ruang Kantor**

Pada tanggal 30 April 2014, Grup mengadakan perjanjian sewa menyewa ruang kantor dengan BLB, pihak berelasi, atas ruangan-ruangan kantor di gedung yang terletak di Jl. Mampang Prapatan Raya No. 60, Jakarta Selatan, yang digunakan oleh Grup. Perjanjian ini berlaku sampai dengan tanggal 31 Desember 2018 dan telah diperpanjang otomatis pada setiap akhir periode. Tagihan atas sewa tersebut akan ditagihkan setiap akhir tahun dan selama periode sewa, BLB dapat menyesuaikan biaya sewa maksimum sebesar 10% setiap dua tahun.

## **28. Significant Agreements (continued)**

### **Joint Operation Agreements (continued)**

setting more detailed and clearer cost allocation between all parties involved, among others, management and usage of taxi pools costs, training center costs, call center usage costs, information technology system costs (software and hardware), and Blue Bird Group building and its facilities usage costs.

On April 30, 2014, the above Initial Agreement Joint Operations (Agreement) simplified by the termination of Joint Management and Usage of Taxi Pool Agreement and Terms of Use Agreement and Joint Blue Bird Building and Facilities and with the implementation of the Joint Operational Management activities, the Parties agree to cooperate and divide the cost of the implementation activities of joint operational management for efficiency (joint cost sharing). Type of cooperative between the Parties include, among others, but not limited to joint manage the management and operational of fleets that applied to, among other, the use of call center facility, training center, customer service, payment systems, management of information systems technology, joint assembly and spare parts and the costs associated with marketing activities, labor and others. In relation with the termination of the aforementioned agreements, a separate agreement will be made with Office Space Rental Agreement and Parking Agreement which stated below.

### **Office Space Rental Agreement**

On April 30, 2014, the Group entered into office space rental agreements with BLB, a related party, for the office spaces in the building located at Jl. Mampang Prapatan Raya No. 60, Jakarta Selatan, which is being used by the Group. These agreements were effective until December 31, 2018 and has been automatically renewed at the end of each period. Invoice will be issued at the end of each year and during the rental period, BLB can adjust a maximum rental fee of 10% for every two years.

## **28. Perjanjian-Perjanjian Penting (lanjutan)**

### **Perjanjian Sewa Lahan Parkir**

Pada tanggal 30 April 2014, LBT, Entitas Anak, mengadakan perjanjian sewa lahan parkir dengan GBM, pihak berelasi, atas sebidang tanah yang digunakan sebagai pool armada. Perjanjian ini berlaku sampai dengan tanggal 31 Desember 2024. Tagihan atas sewa tersebut akan ditagihkan satu kali setiap akhir tahun dan nilai yang ditagih berdasarkan rata-rata jumlah kendaraan berdasarkan laporan armada posisi tiap tahun.

Pada tanggal 30 April 2014, LSK, Entitas Anak, mengadakan perjanjian parkir dengan PBM, pihak berelasi, atas beberapa bidang tanah yang berada di Galaxy, Bekasi yang digunakan sebagai pool armada. Perjanjian ini berlaku sampai dengan tanggal 31 Desember 2024. Tagihan atas sewa tersebut akan ditagihkan satu kali setiap akhir tahun dan nilai yang ditagih berdasarkan rata-rata jumlah armada berdasarkan laporan posisi armada tiap tahun.

PPT, PSA, dan SLB mengadakan perjanjian sewa lahan dengan PBU, pihak berelasi, atas tanah di Jl. Mampang Prapatan Raya No. 98, Mampang Prapatan, Jakarta Selatan, seluas 1.190 meter persegi yang digunakan untuk parkir. Perjanjian ini berlaku sampai tanggal 31 Desember 2017. Apabila tidak ada pemberitahuan atas perjanjian ini oleh kedua pihak maka perjanjian akan diperpanjang secara otomatis.

## **29. Komitmen dan Kontinjensi**

### **Perjanjian Kemitraan dengan Pengemudi**

Grup mengadakan Perjanjian Kemitraan dengan pengemudi, di mana Grup memberikan izin kepada pengemudi untuk mengoperasikan armada milik Grup. Perjanjian Kemitraan berlaku hingga diakhiri oleh salah satu pihak yang terkait. Berdasarkan perjanjian kerjasama kemitraan tersebut, Pengemudi wajib menyerahkan uang jaminan kepada Grup, di mana uang jaminan tersebut dapat diambil apabila perjanjian kemitraan berakhir dengan masa kemitraan lebih dari satu tahun. Khusus untuk pengemudi taksi reguler dan eksekutif, wajib menyerahkan hasil operasi taksi dan akan menanggung ganti rugi atas setiap kerugian yang disebabkan.

### **Litigasi**

Pada tanggal 25 Juli 2022, Elliana Wibowo ("Penggugat"), pihak ketiga, mengajukan gugatan perdata perbuatan melawan hukum melalui Pengadilan Negeri Jakarta Selatan dengan nomor registrasi perkara: 677/Pdt.G/ 2022/PN.Jkt.Sel terhadap Perusahaan, sebagian pemegang saham Perusahaan, dan perusahaan terafiliasi sebagai Tergugat.

## **28. Significant Agreements (continued)**

### **Parking Space Rental Agreement**

On April 30, 2014, LBT, a Subsidiary, entered into parking space rental agreement with GBM, a related party, for land which is being used as pools for fleets. These agreements were effective until December 31, 2024. Invoice will be issued once every end of each year and amounts therein will be based on average number of fleets per position every year.

On April 30, 2014, LSK, a Subsidiary, entered into parking agreements with PBM, a related party, for several parcels of land located in Galaxy, Bekasi which is being used as pools for fleets. This agreement was effective until December 31, 2024. Invoice will be issued once every end of each year and amounts therein will be based on the number of fleets therein which will be based on average number of fleets per position every year.

PPT, PSA, and SLB entered into land rent agreements with PBU, a related party, for land of 1,190 meter square, located at Jl. Mampang Raya No. 98, Mampang Prapatan, South Jakarta, used for parking. This agreement is valid until December 31, 2017. If there is no further announcement after the end date, this agreement will be automatically extended.

## **29. Commitment and Contingencies**

### **Partnership Agreement with Drivers**

The Group entered into a partnership operation agreement with drivers which authorized the drivers to operate the Group's fleet. The agreement is valid until terminated by either party. Based on the agreement, the drivers are obliged to pay security deposits to the Group, which can be withdrawn if the partnership agreement ends after a year. For regular and executive taxi drivers, they are obliged to deposit income from operation and will bear the compensation for any loss caused by them.

### **Litigation**

On July 25, 2022, Elliana Wibowo ("Plaintiff"), a third party, filed a civil lawsuit for unlawful acts through the South Jakarta District Court with case registration number: 677/Pdt.G/ 2022/PN.Jkt.Sel against the Company, part of the shareholders of the Company, and affiliated companies as Defendants.

**29. Komitmen dan Kontinjensi (lanjutan)**

**Litigasi (lanjutan)**

Latar belakang dan pokok permasalahan dari gugatan ini adalah Penggugat menyatakan bahwa hak-haknya sebagai pemegang saham pada Perusahaan Terafiliasi telah dihambat.

Pada tanggal 25 Mei 2023, Gugatan Perdata tersebut telah diputus oleh Majelis Hakim Pengadilan Negeri Jakarta Selatan yang intinya menolak gugatan Penggugat dalam konvensi untuk seluruhnya dan menghukum Penggugat untuk membayar biaya perkara.

Penggugat mengajukan permohonan Peninjauan Kembali (PK) ke Mahkamah Agung Republik Indonesia melalui Pengadilan Negeri Jakarta Selatan pada tanggal 16 November 2023 dan Relas Pemberitahuan dan Penyerahan Memori PK tersebut telah diterima Perusahaan pada tanggal 21 November 2023.

Perusahaan sebagai Termohon PK IX telah menyampaikan Kontra Memori PK ke Mahkamah Agung Republik Indonesia melalui Pengadilan Negeri Jakarta Selatan pada tanggal 18 Desember 2023.

Atas permohonan PK tersebut, sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian ini, belum ada keputusan yang dikeluarkan Mahkamah Agung Republik Indonesia.

**30. Informasi Tambahan untuk Laporan Arus Kas**

a. Aktivitas investasi non-kas yang signifikan

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Maret 2024 dan 2023, Grup melakukan transaksi investasi yang tidak memerlukan penggunaan kas dan tidak termasuk dalam laporan arus kas konsolidasian dengan rincian sebagai berikut:

	<b>31 Maret/ March 31, 2024</b>
<b>AKTIVITAS INVESTASI YANG TIDAK MEMENGARUHI KAS</b>	
Saldo utang usaha yang merupakan penambahan aset tetap	35.012

**29. Commitment and Contingencies (continued)**

**Litigation (continued)**

The background and subject matter of this lawsuit is that the Plaintiff states that her rights as a shareholder in the Affiliated Companies have been prevented.

On May 25, 2023, the Lawsuit of Civil Case has been decided by the Panel of Judges at the South Jakarta District Court in favor of the Company and the other Defendants, by which the Panel of Judges of South Jakarta District Court have rejected the Lawsuit of Civil Case submitted by the Plaintiff.

The Plaintiff submitted a request for Judicial Review (JD) to the Supreme Court of the Republic of Indonesia through the South Jakarta District Court on November 16, 2023 and the Notice and Submission of the PK Memorandum was received by the Company on November 21, 2023.

The Company as Respondent JD IX has submitted a Contra Memorandum of JD to the Supreme Court of the Republic of Indonesia through the South Jakarta District Court on December 18, 2023.

Based on the JD request, as of the date of publication of these consolidated financial statements, no decision has been issued by the Supreme Court of the Republic of Indonesia.

**30. Supplementary Information for Cash flows**

a. Significant non-cash investing activities

For the years ended March 31, 2024 and 2023, the Group had investing transactions which did not require the use of cash and were excluded from the consolidated statements of cash flows as follows:

	<b>31 Maret/ March 31, 2023</b>
<b>NON-CASH INVESTING ACTIVITIES</b>	
Outstanding trade payables for additional of property and equipment	17.157

**30. Informasi Tambahan untuk Laporan Arus Kas (lanjutan)**

b. Rekonsiliasi liabilitas neto

	<u>1 Januari 2024/ January 1, 2024</u>	<u>Arus kas/ Cash Flows</u>	<u>Transaksi non-kas/ Non-cash transactions</u>	<u>31 Maret 2024/ March 31, 2024</u>	
Utang bank jangka panjang	1.016.420	12.004	-	1.028.424	Long-term bank loan
Liabilitas sewa	5.336	(1.183)	864	5.017	Lease Liabilities
	<u>1.021.756</u>	<u>10.821</u>		<u>1.033.441</u>	
	<u>1 Januari 2023/ January 1, 2023</u>	<u>Arus kas/ Cash Flows</u>	<u>Transaksi non-kas/ Non-cash transactions</u>	<u>31 Maret 2023/ March 31, 2023</u>	
Utang bank jangka panjang	678.466	5.064	-	683.530	Long-term bank loan
Liabilitas sewa	2.908	(481)	(44)	2.383	Lease Liabilities
	<u>681.374</u>	<u>4.583</u>		<u>685.913</u>	

**30. Supplementary Information for Cash flows (continued)**

b. Net liabilities reconciliation

**31. Perubahan pada Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan dan Interpretasi Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan**

Telah diterbitkan namun belum berlaku efektif

1 Januari 2025

- Amendemen PSAK 10, "Pengaruh Perubahan Kurs Valuta Asing: Kekurangan Ketertukaran"

Ketika kondisi ekonomi suatu negara memburuk, misalnya hiperinflasi, akan menyebabkan kesulitan dalam menentukan apakah mata uang negara yang bersangkutan bertukar menjadi mata uang lain serta kurs yang digunakan ketika mata uang tersebut tidak bertukar. Amendemen ini menetapkan cara menilai apakah suatu mata uang adalah bertukar dan bagaimana menentukan nilai tukar spot jika mata uang tersebut tidak bertukar. Amendemen ini juga mensyaratkan pengungkapan informasi yang memungkinkan pengguna laporan keuangan untuk memahami dampak dari mata uang yang tidak bertukar.

**31. Changes to The Statements of Financial Accounting Standards and Interpretations of Statement of Financial Accounting Standards**

Issued but not yet effective

January 1, 2025

- Amendments to PSAK 10, "Impact on Changes in Foreign Currency: Lack of Exchangeability"

When a country's economic conditions deteriorate, such as hyperinflation, it can be difficult to determine whether the country's currency is exchangeable into another currency as well as the exchange rate used when the currency is not exchangeable. This amendment specifies how to assess whether a currency is exchangeable and how to determine a spot exchange rate if it is not. It also requires disclosure of information that enables users of financial statements to understand the impact of a currency not being exchangeable.



**31. Perubahan pada Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan dan Interpretasi Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (lanjutan)**

Telah diterbitkan namun belum berlaku efektif (lanjutan)

Sampai dengan tanggal pengesahan laporan keuangan konsolidasian ini, Grup masih mempelajari dampak dari amandemen-amandemen tersebut di atas dan belum menentukan dampaknya terhadap laporan keuangan konsolidasian.

**32. Informasi Keuangan Tambahan**

Informasi keuangan tambahan pada halaman berikutnya menyajikan informasi keuangan PT Blue Bird Tbk ("Perusahaan"), entitas induk saja, pada dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, yang menyajikan investasi Perusahaan pada entitas anak menggunakan metode biaya perolehan.

Informasi keuangan terlampir Perusahaan, yang terdiri dari laporan posisi keuangan pada tanggal 31 Desember 2023, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas dan laporan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut (secara kolektif disebut sebagai "Informasi Keuangan Perusahaan"), yang disajikan sebagai informasi tambahan pada laporan keuangan konsolidasian terlampir, disajikan untuk tujuan analisis tambahan.

Informasi Keuangan Perusahaan ini adalah tanggung jawab manajemen dan berasal dari dan berkaitan langsung dengan akuntansi yang mendasarinya dan catatan lain yang digunakan untuk menyiapkan laporan keuangan konsolidasian terlampir.

Dasar penyusunan laporan keuangan tersendiri Perusahaan

Laporan keuangan tersendiri Perusahaan disusun sesuai dengan PSAK 4, "Laporan Keuangan Tersendiri".

PSAK 4 mengatur dalam hal entitas memilih untuk menyajikan laporan keuangan tersendiri maka laporan tersebut hanya dapat disajikan sebagai informasi tambahan dalam laporan keuangan konsolidasian. Laporan keuangan tersendiri adalah laporan keuangan yang disajikan oleh entitas induk yang mencatat investasi pada entitas anak, entitas asosiasi, dan pengendalian bersama entitas berdasarkan kepemilikan ekuitas langsung bukan berdasarkan pelaporan hasil dan aset neto investee.

**31. Changes to The Statements of Financial Accounting Standards and Interpretations of Statement of Financial Accounting Standards (continued)**

Issued but not yet effective (continued)

As at the date of authorization of these consolidated financial statements, the Group is still assessed the impact of the above amendments and has not yet determined the related effects on the consolidated financial statements.

**32. Supplementary Financial Information**

The supplementary financial information on the following pages presents financial information of PT Blue Bird Tbk (the "Company"), parent entity only, as at and for the year ended December 31, 2023, which presents the Company's investment in subsidiaries using cost method.

The accompanying financial information of the Company, which comprises the statements of financial position as at December 31, 2023, and the statements of profit or loss and other comprehensive income, statements of changes in equity and statements of cash flows for the years then ended (collectively referred to as the "Company Financial Information"), which is presented as additional information to the accompanying consolidated financial statements, is presented for purposes of additional analysis.

The Company Financial Information is the responsibility of the management and was derived from and relates directly to the underlying accounting and other records used to prepare the accompanying consolidated financial statements.

Basis of preparation of the separate financial statements of the Company

The separate financial statements of the Company are prepared in accordance with PSAK 4, "Separate Financial Statements".

PSAK 4 regulates that when an entity elects to present the separate financial statements, such financial statements should be presented as supplementary information to the consolidated financial statements. Separate financial statements are those presented by a parent entity, in which the investments are accounted for on the basis of the direct equity interest rather than on the basis of the reported results and net assets of the investees.

**32. Informasi Keuangan Tambahan (lanjutan)**

Dasar penyusunan laporan keuangan tersendiri  
Perusahaan (lanjutan)

PSAK 4 memperkenankan metode biaya perolehan dan metode ekuitas sebagai metode pencatatan investasi pada entitas anak, ventura bersama, dan entitas asosiasi dalam laporan keuangan tersendiri. Perusahaan menerapkan metode biaya perolehan dalam laporan keuangan entitas induk saja pada tanggal dan tahun yang berakhir 31 Desember 2023.

Kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan tersendiri Perusahaan adalah sama dengan kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian sebagaimana diungkapkan dalam Catatan 2 atas laporan keuangan konsolidasian, kecuali untuk penyertaan pada entitas anak.

**32. Supplementary Financial Information**  
**(continued)**

Basis of preparation of the separate financial  
statements of the Company (continued)

PSAK 4 allows the use of the cost method and equity method to record the investment in subsidiaries, joint ventures, and associates in separate financial statements. The Company implemented cost method in the financial statements of the parent entity only as at and for the year ended December 31, 2023.

Accounting policies adopted in the preparation of the Company's separate financial statements are the same as the accounting policies adopted in the preparation of the consolidated financial statements as disclosed in Note 2 to the consolidated financial statements, except for investments in subsidiaries.

**PT BLUE BIRD TBK  
(ENTITAS INDUK SAJA)  
Laporan Posisi Keuangan  
31 Maret 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT BLUE BIRD TBK  
(PARENT ENTITY ONLY)  
Statements of Financial Position  
Maret 31, 2024  
(Figures are Presented in millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

	31 Maret/ March 31, 2024 (Tidak Diaudit/ Unaudited)	31 Desember/ December 31, 2023 (Diaudit/ Audited)	
<b>ASET</b>			<b>ASSETS</b>
<b>ASET LANCAR</b>			<b>CURRENT ASSETS</b>
Kas dan setara kas	218.613	177.885	Cash and cash equivalents
Piutang usaha -			Trade receivables -
Pihak ketiga - neto	90.236	94.770	Third parties - net
Pihak berelasi	42.292	42.731	Related parties
Piutang lain-lain -			Other receivables -
Pihak ketiga	22.687	23.458	Third parties
Pihak berelasi	72.508	68.596	Related parties
Persediaan	5.123	5.070	Inventories
Uang muka pembayaran	8.953	5.401	Advance payments
Pajak dibayar dimuka	13.193	10.776	Prepaid taxes
Biaya dibayar di muka	20.572	5.296	Prepaid expenses
Investasi pada obligasi pemerintah	19.692	19.764	Investment in government bonds
Aset tidak lancar yang dikuasai untuk dijual	5.057	4.261	Non-current assets held for sale
<b>TOTAL ASET LANCAR</b>	<b>518.926</b>	<b>458.008</b>	<b>TOTAL CURRENT ASSETS</b>
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>			<b>NON-CURRENT ASSETS</b>
Aset tetap - setelah dikurangi akumulasi penyusutan sebesar Rp462.451 pada tanggal 31 Maret 2024 dan Rp463.202 pada tanggal 31 Desember 2023	1.529.852	1.548.429	Property and Equipment - net of accumulated depreciation of Rp462,451 as at March 31, 2024 and of Rp463,202 as at December 31 2023
Penyertaan pada entitas anak	829.507	829.507	Investment in subsidiaries
Uang muka pembelian aset tetap	54.664	54.664	Advance payments for property and equipment
Piutang dari pihak berelasi	186.922	221.822	Due from related parties
Aset tidak lancar lainnya	46.640	48.045	Other non-current asset
<b>TOTAL ASET TIDAK LANCAR</b>	<b>2.647.585</b>	<b>2.702.467</b>	<b>TOTAL NON-CURRENT ASSETS</b>
<b>TOTAL ASET</b>	<b>3.166.511</b>	<b>3.160.475</b>	<b>TOTAL ASSETS</b>

**PT BLUE BIRD TBK  
(ENTITAS INDUK SAJA)  
Laporan Posisi Keuangan (lanjutan)  
31 Maret 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT BLUE BIRD TBK  
(PARENT ENTITY ONLY)  
Statements of Financial Position (continued)  
March 31, 2024  
(Figures are Presented in millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

	31 Maret/ March 31, 2024 (Tidak Diaudit/ Unaudited)	31 Desember/ December 31, 2023 (Diaudit/ Audited)	
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>			<b>LIABILITIES AND EQUITY</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>			<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Utang usaha -			Trade payables -
Pihak ketiga	29.410	44.236	Third parties
Pihak berelasi	62.311	79.055	Related parties
Utang lain-lain -			Other payables -
Pihak ketiga	7.822	7.725	Third parties
Pihak berelasi	9.501	21.634	Related parties
Utang pajak	4.857	1.201	Taxes payables
Liabilitas yang masih harus dibayar	51.502	55.540	Accrued liabilities
Tabungan pengemudi	3.606	4.898	Drivers' savings
Uang muka diterima	10.084	10.565	Advances received
Bagian utang bank jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun	52.120	42.682	Current maturities of long-term bank loans
<b>TOTAL LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>	<b>231.213</b>	<b>267.536</b>	<b>TOTAL CURRENT LIABILITIES</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>			<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>
Liabilitas pajak tangguhan - neto	35.956	36.259	Deferred tax liabilities - net
Utang bank jangka panjang setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun	126.349	92.254	Long-term bank loans - net of current maturities
Uang jaminan pengemudi	6.318	5.897	Drivers' security deposits
Liabilitas imbalan kerja	41.402	40.304	Employee benefits liability
<b>TOTAL LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>	<b>210.025</b>	<b>174.714</b>	<b>TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES</b>
<b>TOTAL LIABILITAS</b>	<b>441.238</b>	<b>442.250</b>	<b>TOTAL LIABILITIES</b>
<b>EKUITAS</b>			<b>EQUITY</b>
Modal saham -			Share capital -
Rp100 (nilai penuh) per saham			Rp100 (full amount) per share
Modal dasar - 8.000.000.000 saham			Authorized - 8,000,000,000 shares
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 2.502.100.000 saham	250.210	250.210	Issued and fully paid - 2,502,100,000 shares
Tambah modal disetor - neto	2.270.358	2.270.358	Additional paid-in capital - net
Saldo laba - telah ditentukan penggunaannya	54.000	54.000	Retained earnings - appropriated
Saldo laba - belum ditentukan penggunaannya	150.705	143.657	Retained earnings - unappropriated
<b>TOTAL EKUITAS</b>	<b>2.725.273</b>	<b>2.718.225</b>	<b>TOTAL EQUITY</b>
<b>TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS</b>	<b>3.166.511</b>	<b>3.160.475</b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

**PT BLUE BIRD TBK  
(ENTITAS INDUK SAJA)  
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan  
Komprehensif Lain  
Untuk Periode Yang Berakhir 31 Maret 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT BLUE BIRD TBK  
(PARENT ENTITY ONLY)  
Statements of Profit or Loss  
And other Comprehensive Income  
For The Period Ended March 31, 2024  
(Figures are Presented in millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

	Maret 31/March 31		
	2024 (Tidak Diaudit/ Unaudited)	2023 (Tidak Diaudit/ Unaudited)	
<b>PENDAPATAN NETO</b>	<b>253.130</b>	<b>210.223</b>	<b>NET REVENUE</b>
<b>BEBAN LANGSUNG</b>	188.319	160.342	<b>DIRECT COSTS</b>
<b>LABA BRUTO</b>	<b>64.811</b>	<b>49.881</b>	<b>GROSS PROFIT</b>
<b>BEBAN USAHA</b>	71.916	55.899	<b>OPERATING EXPENSES</b>
<b>RUGI USAHA</b>	<b>(7.105)</b>	<b>(6.018)</b>	<b>OPERATING LOSS</b>
<b>PENDAPATAN (BEBAN) LAIN-LAIN</b>			<b>OTHER INCOME (EXPENSES)</b>
Pendapatan bunga	4.035	5.049	Interest income
Denda dan klaim	1.517	789	Penalties and claims
Laba penjualan aset tidak lancar yang dikuasai untuk dijual	1.481	1.023	Gain on sale of non-current assets held for sale
Laba selisih kurs	718	137	Foreign exchange gain
Beban bunga	(2.123)	(701)	Interest expense
Rugi pelepasan aset tetap	(320)	-	Loss on disposal of property and equipment
Pendapatan lain-lain	10.813	6.871	Other income
Beban lain-lain	-	(6)	Other expenses
<b>PENDAPATAN LAIN-LAIN - NETO</b>	<b>16.121</b>	<b>13.162</b>	<b>OTHER INCOME - NET</b>
<b>LABA SEBELUM BEBAN PAJAK PENGHASILAN</b>	<b>9.016</b>	<b>7.144</b>	<b>PROFIT BEFORE INCOME TAX EXPENSE</b>
<b>BEBAN PAJAK PENGHASILAN</b>			<b>INCOME TAX EXPENSE</b>
Kini	(2.270)	-	Current
Tangguhan	302	5.608	Deferred
<b>LABA (RUGI) PERIODE BERJALAN</b>	<b>(1.968)</b>	<b>1.536</b>	<b>PROFIT (LOSS) FOR THE PERIOD</b>
<b>LABA KOMPREHENSIF PERIODE BERJALAN</b>	<b>7.048</b>	<b>1.536</b>	<b>COMPREHENSIVE INCOME FOR THE PERIOD</b>

**PT BLUE BIRD TBK  
(ENTITAS INDUK SAJA)  
Laporan Perubahan Ekuitas  
Untuk Periode Yang Berakhir 31 Maret 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT BLUE BIRD TBK  
(PARENT ENTITY ONLY)  
Statements of Changes in Equity  
For The Period Ended March 31, 2024  
(Figures are Presented in millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

	Modal Saham <i>Share Capital</i>	Tambahannya Modal Disetor Neto/ <i>Additional Paid in Capital-net</i>	Penghasilan Komprehensif Lain/ <i>Other Comprehensive Income</i>	Saldo Laba/ <i>Retained Earnings</i>		Total/ <i>Total</i>
			Cadangan Investasi ekuitas yang dinilai pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain/ <i>Reserves for Equity Investment at Fair Value through Other Comprehensive Income</i>	Telah Ditentukan Penggunaannya/ <i>Appropriated</i>	Belum Ditentukan Penggunaannya/ <i>Unappropriated</i>	
Saldo pada tanggal 1 Januari 2023/ <i>Balance as at January 1, 2023</i>	250.210	2.270.358	(6.000)	53.000	189.080	2.756.648
Laba periode berjalan/ <i>Profit for the period</i>	-	-	-	-	1.536	1.536
<b>Saldo pada tanggal 31 Maret 2023/ <i>Balance as at March 31, 2023</i></b>	<b>250.210</b>	<b>2.270.358</b>	<b>(6.000)</b>	<b>53.000</b>	<b>190.616</b>	<b>2.758.184</b>
Saldo pada tanggal 1 Januari 2024/ <i>Balance as at January 1, 2024</i>	250.210	2.270.358	-	54.000	143.657	2.718.225
Laba periode berjalan/ <i>Profit for the period</i>	-	-	-	-	7.048	7.048
<b>Saldo pada tanggal 31 Maret 2024/ <i>Balance as at March 31, 2024</i></b>	<b>250.210</b>	<b>2.270.358</b>	<b>-</b>	<b>54.000</b>	<b>150.705</b>	<b>2.725.273</b>

PT BLUE BIRD TBK  
(ENTITAS INDUK SAJA)  
Laporan Arus Kas  
Untuk Priode Yang Berakhir 31 Maret 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)

PT BLUE BIRD TBK  
(PARENT ENTITY ONLY)  
Statements of Cash Flows  
For The Period Ended March 31, 2024  
(Figures are Presented in millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)

	Maret 31/March 31		
	2024 (Tidak Diaudit/ Unaudited)	2023 (Tidak Diaudit/ Unaudited)	
<b>ARUS KAS DARI</b>			<b>CASH FLOWS FROM</b>
<b>AKTIVITAS OPERASI</b>			<b>OPERATING ACTIVITIES</b>
Penerimaan kas dari pelanggan	266.798	250.099	Cash receipts from customers
Pembayaran kas kepada pemasok dan lainnya	(246.102)	(146.579)	Cash payments to suppliers and others
Pembayaran kas kepada karyawan	(34.562)	(31.534)	Cash payments to employees
Penerimaan (pembayaran) kas dari pengemudi	(863)	406	Cash receipts (payments) from drivers
Pembayaran beban bunga	(2.091)	(700)	Cash payment for interest expense
Pembayaran pajak penghasilan	(659)	(693)	Cash payments for income taxes
<b>Kas Neto (Digunakan untuk) Diperoleh dari Aktivitas Operasi</b>	<b>(17.479)</b>	<b>70.999</b>	<b>Net Cash (Used in) Provided by Operating Activities</b>
<b>ARUS KAS DARI</b>			<b>CASH FLOWS FROM</b>
<b>AKTIVITAS INVESTASI</b>			<b>INVESTING ACTIVITIES</b>
Penurunan piutang pihak-pihak berelasi	34.900	-	Decrease in due from related parties
Hasil penjualan aset tidak lancar yang dikuasai untuk dijual	17.050	8.550	Proceeds from sale of non-current assets held for sale
Perolehan aset tetap	(36.956)	(85.895)	Acquisitions of property and equipment
Hasil penjualan aset tetap	(320)	-	Proceeds from disposal of property and equipment
<b>Kas Neto Diperoleh dari (Digunakan Untuk) Aktivitas Investasi</b>	<b>14.674</b>	<b>(77.345)</b>	<b>Net Cash Provide by (Used in) Investing Activities</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS</b>			<b>CASH FLOWS FROM</b>
<b>PENDANAAN</b>			<b>FINANCING ACTIVITIES</b>
Penerimaan dari utang bank jangka panjang	57.638	-	Proceeds from long-term bank loans
Pembayaran utang bank jangka panjang	(14.105)	(4.967)	Payment of long-term bank loans
<b>Kas Neto Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Pendanaan</b>	<b>43.533</b>	<b>(4.967)</b>	<b>Net Cash Provide by (Used in) Financing Activities</b>
<b>KENAIKAN (PENURUNAN) DARI KAS DAN SETARA KAS - NETO</b>	<b>40.728</b>	<b>(11.313)</b>	<b>NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS PADA AWAL PERIODE</b>	<b>177.885</b>	<b>140.151</b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF THE PERIOD</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS PADA AKHIR PERIODE</b>	<b>218.613</b>	<b>128.837</b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF THE PERIOD</b>