



**PT BLUE BIRD TBK  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

***CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED***

**(MATA UANG RUPIAH/RUPIAH CURRENCY)**

The original consolidated financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022  
SERTA PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR  
PADA TANGGAL TERSEBUT**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022  
AND FOR THE THREE-MONTH  
PERIOD THEN ENDED**

**Halaman/  
Page**

**Daftar Isi**

**Table of Contents**

Surat Pernyataan Direksi		<i>Directors' Statement</i>
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian.....	1-3	<i>Consolidated Statements of Financial Position</i>
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian.....	4-5	<i>Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian.....	6	<i>Consolidated Statements of Changes in Equity</i>
Laporan Arus Kas Konsolidasian.....	7	<i>Consolidated Statements of Cash Flows</i>
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian.....	8-97	<i>Notes to the Consolidated Financial Statements</i>
Lampiran I-V.....	98-102	<i>Attachment I-V</i>



# Bluebird

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI  
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS  
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
TANGGAL 31 MARET 2022  
DAN PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR  
PADA TANGGAL TERSEBUT**

**DIRECTOR'S STATEMENT  
RELATING TO THE RESPONSIBILITY FOR  
THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
AS OF MARCH 31, 2022  
AND FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED**

Kami yang bertandatangan di bawah ini/*We, the undersigned:*

- |                                  |   |
|----------------------------------|---|
| 1. Nama/Name                     | : Sigit Priawan Djokosoetono  |
| Alamat Kantor/Office Address     | : Jl. Mampang Prapatan Raya No. 60 Jakarta Selatan  |
| Nomor Telepon/Telephone Number   | : 021 7989000   |
| Alamat Domisili/Domicile Address | : Jl. BDN II No. 47, RT 014 RW 013,<br>Kelurahan Cilandak Barat, Kecamatan Cilandak<br>Jakarta Selatan  |
| Jabatan/Title                    | : Direktur Utama/ <i>President Director</i>   |
| 2. Nama/Name                     | : Eko Yuliantoro  |
| Alamat Kantor/Office Address     | : Jl. Mampang Prapatan Raya No. 60 Jakarta Selatan  |
| Nomor Telepon/Telephone Number   | : 021 7989000   |
| Alamat Domisili/Domicile Address | : Jl. Ciawi IV No.6 RT/RW 005/007,<br>Kelurahan Rawa Barat, Kecamatan Kebayoran Baru<br>Jakarta Selatan |
| Jabatan/Title                    | : Direktur/ <i>Director</i>   |

Menyatakan bahwa:

*Declare that:*

- |   |  |
|---|--|
| 1. Bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT Blue Bird Tbk dan Entitas Anak;  | 1. <i>We are responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements of PT Blue Bird Tbk and its Subsidiaries;</i>   |
| 2. a. Laporan keuangan konsolidasian PT Blue Bird Tbk dan Entitas Anak telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;                         | 2. a. <i>The consolidated financial statements of PT Blue Bird Tbk and its Subsidiaries have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;</i>           |
| b. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian PT Blue Bird Tbk dan Entitas Anak telah dimuat secara lengkap dan benar;  | b. <i>All information has been disclosed in a complete and truthful manner in PT Blue Bird Tbk and its Subsidiaries consolidated financial statements;</i>   |
| 3. Laporan keuangan PT Blue Bird Tbk dan Entitas Anak tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material; dan | 3. <i>The consolidated financial statements of PT Blue Bird Tbk and its Subsidiaries do not contain incorrect information or material facts, nor do they omit information or material facts; and</i> |
| 4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam PT Blue Bird Tbk dan Entitas Anak.  | 4. <i>We are responsible for the internal control system of PT Blue Bird Tbk and its Subsidiaries.</i>   |

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

*Thus, this statement is made truthfully.*

Jakarta, 22 April 2022  
Atas nama dan mewakili Direksi

Jakarta, April 22, 2022  
For and on behalf of the Board of Directors



**Sigit Priawan Djokosoetono**  
Direktur Utama/*President Director*

**Eko Yuliantoro**  
Direktur/*Director*

**PT. Blue Bird Tbk.**  
Jl. Mampang Prapatan Raya No. 60, Jakarta Selatan 12790, Indonesia  
+62 21 798 9000, 798 9111

[www.bluebirdgroup.com](http://www.bluebirdgroup.com)

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENTS OF  
FINANCIAL POSITION  
AS OF MARCH 31, 2022  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	31 Maret/ March 31, 2022 (Tidak Diaudit/ Unaudited)	31 Desember/ December 31, 2021 (Diaudit/ Audited)	
<b>ASET</b>				<b>ASSETS</b>
<b>ASET LANCAR</b>				<b>CURRENT ASSETS</b>
Kas dan setara kas	2f,2g,2r,3, 4,24	1.067.145	945.637	Cash and cash equivalents
Piutang usaha - Pihak ketiga - neto	2g,3,5,24	190.777	185.096	Trade receivables - Third parties - neto
Pihak berelasi	2j,7	6.514	7.915	Related parties
Piutang lain-lain - Pihak ketiga	2g,3,6,24	167.622	111.461	Other receivables - Third parties
Pihak berelasi	2j,7	4.492	3.431	Related parties
Persediaan	2h,3,8	11.523	11.369	Inventories
Uang muka pembayaran		10.359	7.413	Advance payments
Biaya dibayar di muka	2i	14.235	7.473	Prepaid expenses
Pajak dibayar di muka	2s,15	1.395	635	Prepaid taxes
Aset tidak lancar yang dikuasai untuk dijual	2o,9,11	60.277	86.075	Non-current assets held for sale
<b>TOTAL ASET LANCAR</b>		<b>1.534.339</b>	<b>1.366.505</b>	<b>TOTAL CURRENT ASSETS</b>
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>				<b>NON-CURRENT ASSETS</b>
Uang muka pembelian aset tetap	2l,7,10,28	59.416	58.997	Advance payments for property and equipment
Penyertaan saham	2g,24	6.000	6.000	Investment in shares
Aset tetap - setelah dikurangi akumulasi penyusutan sebesar Rp2.208.240 pada tanggal 31 Maret 2022 dan Rp2.240.580 pada tanggal 31 Desember 2021	2k,2l,2m, 3,11	4.816.999	4.938.177	Property and equipment - net of accumulated depreciation Rp2,208,240 as of March 31, 2022 and Rp2,240,580 as of December 31, 2021
Aset pajak tangguhan - neto	2s,15	2.003	3.117	Deferred tax assets - net
Goodwill	2n,3	61.036	61.036	Goodwill
Aset tidak lancar lainnya	2l,15	172.019	164.305	Other non-current assets
<b>TOTAL ASET TIDAK LANCAR</b>		<b>5.117.473</b>	<b>5.231.632</b>	<b>TOTAL NON-CURRENT ASSETS</b>
<b>TOTAL ASET</b>		<b>6.651.812</b>	<b>6.598.137</b>	<b>TOTAL ASSETS</b>

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (lanjutan)**  
**TANGGAL 31 MARET 2022**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENTS OF**  
**FINANCIAL POSITION (continued)**  
**AS OF MARCH 31, 2022**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	31 Maret/ March 31, 2022 (Tidak Diaudit/ Unaudited)	31 Desember/ December 31, 2021 (Diaudit/ Audited)	
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>				<b>LIABILITIES AND EQUITY</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>				<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Utang usaha -	2g,2r,3,12,24			Trade payables -
Pihak ketiga		33.742	36.865	Third parties
Pihak berelasi	2j,7	1.280	1.544	Related parties
Utang lain-lain -	2g,3,13,24			Other payables -
Pihak ketiga		4.833	4.491	Third parties
Pihak berelasi	2j,7	4.289	6.882	Related parties
Utang pajak	2s,3,15	66.770	57.627	Taxes payable
Liabilitas yang masih harus dibayar	2g,3,17,24	70.754	32.093	Accrued liabilities
Liabilitas sewa	2g,2j,2k,24	2.556	2.490	Lease liabilities
Tabungan pengemudi	2g,3,24	43.782	42.403	Drivers' savings
Uang muka diterima	16	33.306	35.173	Advances received
Utang bank jangka pendek	2g,3,14,24	2.000	2.000	Short term bank loan
Bagian utang bank jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun	2g,3,14,24	324.118	343.473	Current maturities of long-term bank loans
<b>TOTAL LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>		<b>587.430</b>	<b>565.041</b>	<b>TOTAL CURRENT LIABILITIES</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>				<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>
Liabilitas sewa	2g,2j,2k,24	2.350	2.898	Lease liabilities
Liabilitas pajak tangguhan - neto	2s,15	267.661	274.174	Deferred tax liabilities - net
Utang bank jangka panjang setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun	2g,3,14,24	479.701	494.049	Long-term bank loans - net of current maturities
Uang jaminan pengemudi	2g,3,24	22.406	21.881	Drivers' security deposits
Liabilitas imbalan kerja	2p,3,18	96.998	92.515	Employee benefits liability
<b>TOTAL LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>		<b>869.116</b>	<b>885.517</b>	<b>TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES</b>
<b>TOTAL LIABILITAS</b>		<b>1.456.546</b>	<b>1.450.558</b>	<b>TOTAL LIABILITIES</b>

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

The original consolidated financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (lanjutan)  
TANGGAL 31 MARET 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENTS OF  
FINANCIAL POSITION (continued)  
AS OF MARCH 31, 2022  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	31 Maret/ March 31, 2022 (Tidak Diaudit/ Unaudited)	31 Desember/ December 31, 2021 (Diaudit/ Audited)	
<b>EKUITAS</b>				<b>EQUITY</b>
Modal saham - Rp100 (nilai penuh) per saham				Share capital - Rp100 (full amount) per share
Modal dasar - 8.000.000.000 saham				Authorized - 8,000,000,000 shares
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 2.502.100.000 saham	19	250.210	250.210	Issued and fully paid - 2,502,100,000 shares
Tambahan modal disetor - neto	2e,2x 19	2.512.774	2.512.774	Additional paid-in capital - net
Saldo laba - telah ditentukan penggunaannya	19	52.000	52.000	Retained earnings - appropriated
Saldo laba - belum ditentukan penggunaannya		2.282.197	2.235.054	Retained earnings - unappropriated
Total ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk		5.097.181	5.050.038	Total equity attributable to the owners of the parent entity
Kepentingan non-pengendali	2c,20	98.085	97.541	Non-controlling interests
<b>TOTAL EKUITAS</b>		<b>5.195.266</b>	<b>5.147.579</b>	<b>TOTAL EQUITY</b>
<b>TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS</b>		<b>6.651.812</b>	<b>6.598.137</b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN  
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL 31 MARET 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR  
LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD ENDED  
MARCH 31, 2022  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

		<b>31 Maret/March 31,</b>		
	<b>Catatan/ Notes</b>	<b>2022 (Tidak Diaudit/ Unaudited)</b>	<b>2021 (Tidak diaudit/ Unaudited)</b>	
<b>PENDAPATAN NETO</b>	2q,21	673.982	480.052	<b>NET REVENUES</b>
<b>BEBAN LANGSUNG</b>	2q,22	500.758	396.761	<b>DIRECT COSTS</b>
<b>LABA BRUTO</b>		<b>173.224</b>	<b>83.291</b>	<b>GROSS PROFIT</b>
<b>BEBAN USAHA</b>	2j,2q,7,23	138.302	129.892	<b>OPERATING EXPENSES</b>
<b>LABA (RUGI) USAHA</b>		<b>34.922</b>	<b>(46.601)</b>	<b>OPERATING INCOME (LOSS)</b>
<b>PENDAPATAN (BEBAN) LAIN-LAIN</b>	2q			<b>OTHER INCOME (EXPENSES)</b>
Laba pelepasan aset tidak lancar yang dikuasai untuk dijual	2o,9	22.953	16.516	<i>Gain on disposal of non-current assets held for sale</i>
Pendapatan bunga		5.117	5.459	<i>Interest income</i>
Denda dan klaim		2.487	2.145	<i>Penalties and claims</i>
Laba selisih kurs	2r	147	878	<i>Foreign exchange gain</i>
Beban bunga		(13.683)	(23.258)	<i>Interest expense</i>
Rugi pelepasan aset tetap	2l,11	(712)	(1.877)	<i>Loss on disposals of property and equipment</i>
Pendapatan lain-lain		10.330	6.498	<i>Other income</i>
Beban lain-lain		(1.281)	(3.709)	<i>Other expenses</i>
<b>PENDAPATAN LAIN-LAIN - NETO</b>		<b>25.358</b>	<b>2.652</b>	<b>OTHER INCOME - NET</b>
<b>LABA (RUGI) SEBELUM BEBAN PAJAK PENGHASILAN</b>		<b>60.280</b>	<b>(43.949)</b>	<b>INCOME (LOSS) BEFORE INCOME TAX EXPENSE</b>
<b>MANFAAT (BEBAN) PAJAK PENGHASILAN</b>	2s,3,15			<b>INCOME TAX BENEFIT (EXPENSE)</b>
Kini		(17.993)	(15.084)	<i>Current</i>
Tangguhan		5.400	30.712	<i>Deferred</i>
<b>Manfaat (Beban) Pajak Penghasilan</b>		<b>(12.593)</b>	<b>15.628</b>	<b>Income Tax Benefit (Expense)</b>
<b>LABA (RUGI) PERIODE BERJALAN</b>		<b>47.687</b>	<b>(28.321)</b>	<b>INCOME (LOSS) FOR THE PERIOD</b>
<b>RUGI KOMPREHENSIF LAIN</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>OTHER COMPREHENSIVE LOSS</b>
<b>LABA (RUGI) KOMPREHENSIF PERIODE BERJALAN</b>		<b>47.687</b>	<b>(28.321)</b>	<b>COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) FOR THE PERIOD</b>

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN  
KOMPREHENSIF LAIN  
KONSOLIDASIAN (lanjutan)  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
31 MARET 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENTS OF  
PROFIT OR LOSS AND OTHER  
COMPREHENSIVE INCOME (continued)  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD ENDED  
MARCH 31, 2022  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	31 Maret/March 31,		
		2022 (Tidak Diaudit/ Unaudited)	2021 (Tidak diaudit/ Unaudited)	
<b>LABA (RUGI) PERIODE BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:</b>				<b>INCOME (LOSS) FOR THE PERIOD ATTRIBUTABLE TO:</b>
Pemilik entitas induk	26	47.143	(28.251)	Owners of the parent entity
Kepentingan non-pengendali		544	(70)	Non-controlling interests
<b>TOTAL</b>		<b>47.687</b>	<b>(28.321)</b>	<b>TOTAL</b>
<b>LABA (RUGI) KOMPREHENSIF PERIODE BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:</b>				<b>COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) FOR THE PERIOD ATTRIBUTABLE TO:</b>
Pemilik entitas induk		47.143	(28.252)	Owners of the parent entity
Kepentingan non-pengendali	20	544	(69)	Non-controlling interests
<b>TOTAL</b>		<b>47.687</b>	<b>(28.321)</b>	<b>TOTAL</b>
<b>LABA (RUGI) PER SAHAM DASAR YANG DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK (NILAI PENUH)</b>				<b>BASIC EARNINGS (LOSS) PER SHARE ATTRIBUTABLE TO EQUITY HOLDERS OF THE PARENT COMPANY (FULL AMOUNT)</b>
	2w,26	18	(11)	



The original consolidated financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN**  
**PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA 31 MARET 2022**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY**  
**FOR THE THREE-MONTH PERIOD ENDED MARCH 31, 2022**  
**(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk/  
*Equity Attributable to Owners of the Parent Entity*

	Catatan/ Notes	Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Issued and Fully Paid Capital	Tambah Modal Disetor/ Additional Paid-in Capital	Saldo Laba/Retained Earnings		Kepentingan Non-pengendali/ Non-controlling Interests	Total Ekuitas/ Total Equity	Balance as of January 1, 2021
				Telah Ditentukan Penggunaannya/ Appropriated	Belum Ditentukan Penggunaannya/ Unappropriated			
Saldo pada tanggal 1 Januari 2021		250.210	2.512.774	52.000	2.323.464	97.075	5.235.523	Balance as of January 1, 2021
Rugi tahun berjalan	20	-	-	-	(28.252)	(69)	(28.321)	Loss for the year
Saldo pada tanggal 31 Maret 2021		250.210	2.512.774	52.000	2.295.212	97.006	5.207.202	Balance as of March 31, 2021
Saldo pada tanggal 1 Januari 2022		250.210	2.512.774	52.000	2.235.054	97.541	5.147.579	Balance as of January 1, 2022
Laba periode berjalan	20	-	-	-	47.143	544	47.687	Income for the period
Saldo pada tanggal 31 Maret 2022		250.210	2.512.774	52.000	2.282.197	98.085	5.195.266	Balance as of March 31, 2022

Catatan lampiran merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL 31 MARET 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD ENDED  
MARCH 31, 2022  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	31 Maret/March 31,		
		2022 (Tidak Diaudit/ Unaudited)	2021 (Tidak diaudit/ Unaudited)	
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>				<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>
Penerimaan kas dari pelanggan		664.819	471.240	Cash receipts from customers
Penerimaan kas pengemudi		1.906	1.690	Cash receipts from drivers
Pembayaran kas kepada pemasok dan lainnya		(445.833)	(317.286)	Cash payments to suppliers and others
Pembayaran kas kepada karyawan		(66.782)	(62.558)	Cash payments to employees
Pembayaran beban bunga		(13.825)	(23.585)	Cash payments for interest expenses
Pembayaran pajak penghasilan		(4.938)	(9.566)	Cash payments for income taxes
<b>Kas Neto Diperoleh dari Aktivitas Operasi</b>		<b>135.347</b>	<b>59.935</b>	<b>Net Cash Provided by Operating Activities</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>				<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>
Hasil penjualan aset tidak lancar yang dikuasai untuk dijual	9,29	101.028	173.402	Proceeds from sale of non-current assets held for sale
Hasil pelepasan aset tetap	11	551	1.473	Proceeds from disposals of property and equipment
Perolehan aset tetap	11,29	(80.485)	(104.897)	Acquisitions of property and equipment
<b>Kas Neto Diperoleh dari Aktivitas Investasi</b>		<b>21.094</b>	<b>69.978</b>	<b>Net Cash Provided by Investing Activities</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>				<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>
Pembayaran utang bank jangka panjang	14	(33.703)	-	Payment of long-term bank loans
Pembayaran liabilitas sewa	29	(1.230)	(658)	Payment of lease liabilities
<b>Kas Neto Digunakan untuk Aktivitas Pendanaan</b>		<b>(34.933)</b>	<b>(658)</b>	<b>Net Cash Used in Financing Activities</b>
<b>KENAIKAN DARI KAS DAN SETARA KAS - NETO</b>		<b>121.508</b>	<b>129.255</b>	<b>NET INCREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS PADA AWAL PERIODE</b>		<b>945.637</b>	<b>798.850</b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF THE PERIOD</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS PADA AKHIR PERIODE</b>	4	<b>1.067.145</b>	<b>928.105</b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF THE PERIOD</b>

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**1. UMUM**

**a. Pendirian Perusahaan**

PT Blue Bird Tbk (Perusahaan) didirikan pada tanggal 29 Maret 2001, berdasarkan Akta Notaris Dian Pertiwi, S.H., No. 11. Akta pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Kehakiman dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C-00325-HT01.01.TH2001, tanggal 26 April 2001, dan diumumkan dalam Tambahan No. 5155 dari Lembaran Berita Negara No. 62, tanggal 3 Agustus 2001.

Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., No. 92 tanggal 19 Agustus 2020 tentang Pasal 3 dan beberapa ketentuan perubahan Anggaran Dasar. Akta ini telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-0063797.AH.01.02 TAHUN 2020 pada tanggal 16 September 2020.

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, ruang lingkup kegiatan usaha Perusahaan bergerak dalam bidang angkutan darat dan angkutan melalui saluran pipa, pergudangan dan aktivitas penunjang angkutan, aktivitas kantor pusat dan konsultasi manajemen, perdagangan, reparasi dan perawatan mobil dan sepeda motor, industri kendaraan bermotor trailer dan semi trailer, perdagangan eceran bukan mobil dan motor, dan real estat.

Saat ini kegiatan usaha yang dilaksanakan Perusahaan adalah transportasi taksi.

Perusahaan memulai kegiatan komersilnya pada tahun 2001. Perusahaan tergabung dalam kelompok usaha Blue Bird Grup.

Perusahaan beroperasi di Jakarta, Depok, Tangerang, Bekasi, Bali, Bandung, Banten, Batam, Lombok, Manado, Medan, Padang, Pekanbaru, Palembang, Semarang, Surabaya, Makassar dan Bangka Belitung. Saat ini, kantor Perusahaan terletak di Jl. Mampang Prapatan Raya No. 60, Jakarta Selatan.

**b. Penawaran Umum Saham Perusahaan**

Pada tanggal 29 Oktober 2014, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Dewan Komisiner OJK melalui Surat No. S-455/D.04/2014 perihal Pemberitahuan Efektif Pernyataan Pendaftaran dalam rangka Penawaran Umum Perdana Saham PT Blue Bird Tbk.

**1. GENERAL**

**a. Company Establishment**

*PT Blue Bird Tbk (the Company) was established on March 29, 2001 based on Notarial Deed No. 11 of Dian Pertiwi, S.H. The deed of establishment has been approved by the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decree No. C-00325-HT01.01.TH2001 dated April 26, 2001 and was published in Supplement No. 5155 of State Gazette No. 62, dated August 3, 2001.*

*The Company's Articles of Association has been amended for several times, most recently by Notarial Deed No. 92 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., dated August 19, 2020, concerning changes on Articles 3 and some provisions of the Company's Articles of Association. The deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through the Decree of the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-0063797.AH.01.02 TAHUN 2020 on September 16, 2020.*

*In accordance with Article 3 of the Company's Articles of Association, the Company's scope of activities are in land transportation and transportation through pipelines, warehousing and transportation support activities, head office activities and management consulting, trade, repair and maintenance of cars and motorbikes, trailers and semi trailers motor vehicle industry, non-automobile and non-motorbike retail, and real estate.*

*Currently, the Company's business activities are in taxi transportations.*

*The Company started its commercial activity in 2001. The Company is part of Blue Bird Group.*

*The Company operates in Jakarta, Depok, Tangerang, Bekasi, Bali, Bandung, Banten, Batam, Lombok, Manado, Medan, Padang, Pekanbaru, Palembang, Semarang, Surabaya, Makassar and Bangka Belitung. Currently, the Company's office is located at Jl. Mampang Prapatan Raya No. 60, South Jakarta.*

**b. Public Offering of the Company's Shares**

*On October 29, 2014, the Company received effective statement from Board of Commissioner OJK through Letter No. S-455/D.04/2014 about Notification of Effectivity Registration of PT Blue Bird Tbk's Public Offering of Shares.*

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**b. Penawaran Umum Saham Perusahaan (lanjutan)**

Perusahaan melakukan penawaran umum perdana atas 376.500.000 saham-saham barunya dengan nilai nominal Rp100 (nilai penuh) per saham melalui Bursa Efek Indonesia (BEI) dengan harga penawaran Rp6.500 (nilai penuh) per saham yang dinyatakan efektif pada tanggal 4 November 2014.

**c. Dewan Komisaris, Direksi dan Karyawan**

Berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., No. 140 tanggal 27 Agustus 2021, susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan pada tanggal 31 Maret 2022 dan 31 Desember 2021 adalah sebagai berikut:

**Dewan Komisaris**

Komisaris Utama	:	Noni Sri Ayati Purnomo	:
Wakil Komisaris Utama	:	Kresna Priawan Djokosoetono	:
Komisaris	:	Sri Adriyani Lestari	:
Komisaris	:	Bayu Priawan Djokosoetono	:
Komisaris	:	Gunawan Surjo Wibowo	:
Komisaris Independen	:	Fajar Prihantoro	:
Komisaris Independen	:	Rinaldi Firmansyah	:
Komisaris Independen	:	Daniel Budiman	:

**Direksi**

Direktur Utama	:	Sigit Priawan Djokosoetono	:
Wakil Direktur Utama	:	Adrianto Djokosoetono	:
Direktur Independen	:	Eko Yuliantoro	:

Susunan Komite Audit Perusahaan pada tanggal 31 Maret 2022 dan 31 Desember 2021 adalah sebagai berikut:

**Komite Audit**

Ketua	:	Fajar Prihantoro	:
Anggota	:	Agung Nugroho Soedibyo	:
Anggota	:	Pradana Ramadhian Gandasubrata	:

Untuk periode yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Maret 2022 dan 2021, kompensasi yang dibayarkan kepada Dewan Komisaris Perusahaan masing-masing sebesar Rp1.057 dan Rp810.

Untuk periode yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Maret 2022 dan 2021, kompensasi yang dibayarkan kepada Direksi Perusahaan masing-masing sebesar Rp1.345 dan Rp1.756.

Pada tanggal 31 Maret 2022 dan 31 Desember 2021, Grup memiliki masing-masing sejumlah 2.430 dan 2.422 karyawan tetap (tidak diaudit).

**1. GENERAL (continued)**

**b. Public Offering of the Company's Shares (continued)**

The Company conducted its initial public offering of 376,500,000 shares with par value of Rp100 (full amount) per share through Indonesian Stock Exchange with offering price of Rp6,500 (full amount) per share effective on November 4, 2014.

**c. Board of Commissioners, Directors and Employees**

Based on Notarial Deed No. 140 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., dated August 27, 2021, the Company's Boards of Commissioners and Directors as of March 31, 2022 and December 31, 2021 is as follows:

**Board of Commissioners**

	:	President Commissioner	:
	:	Vice President Commissioner	:
	:	Commissioner	:
	:	Commissioner	:
	:	Commissioner	:
	:	Independent Commissioner	:
	:	Independent Commissioner	:
	:	Independent Commissioner	:

**Board of Directors**

	:	President Director	:
	:	Vice President Director	:
	:	Independent Director	:

The composition of the Company's Audit Committee as of March 31, 2022 and December 31, 2021 is as follows:

**Audit Committee**

	:	Chairman	:
	:	Member	:
	:	Member	:

For the period ended March 31, 2022 and 2021, compensation benefits for the Board of Commissioners of the Company amounted to Rp1,057 and Rp810, respectively.

For the period ended March 31, 2022 and December 31, 2021, compensation benefits for the Board of Directors of the Company amounted to Rp1,345 and Rp1,756, respectively.

As of March 31 2022 and December 31, 2021, the Group had a total of 2,430 and 2,422, permanent employees, respectively (unaudited).

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**d. Struktur Entitas Anak**

Susunan Entitas Anak Perusahaan adalah sebagai berikut:

**1. GENERAL (continued)**

**d. The Structure of Subsidiaries**

The composition of the Company's Subsidiaries are as follows:

Entitas Anak/ Subsidiaries	Ruang Lingkup Usaha/Scope of Activities	Kedudukan, Tanggal Pendirian/ Domicile, Date of Establishment	Tahun Usaha Komersial Dimulai/ Year of Commercial Operations Started	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership		Jumlah Aset Sebelum Jurnal Eliminasi/ Total Assets Before Eliminating Entries	
				31 Mar. 2022/ Mar. 31, 2022	31 Des. 2021/ Dec. 31, 2021	31 Mar. 2022/ Mar. 31, 2022	31 Des. 2021/ Dec. 31, 2021
PT Blue Bird Pusaka (BBP)	Taksi/Taxi	Jakarta, 25 September 2000/ September 25, 2000	2000	99,01%	99,01%	310.590	305.171
PT Silver Bird (SLB)	Taksi/Taxi	Jakarta, 8 Juni 1992/ June 8, 1992	1992	99,01%	99,01%	414.684	434.005
PT Pusaka Nuri Utama (PNU)	Taksi/Taxi	Jakarta, 30 Juli 1997/ July 30, 1997	1997	97,77%	97,77%	167.429	169.986
PT Big Bird Pusaka (BGP)	Bis/Bus	Jakarta, 25 September 2000/ September 25, 2000	2000	99,12%	99,12%	401.799	383.106
PT Lombok Taksi Utama (LTU)	Taksi/Taxi	Lombok, 22 September 1999/ September 22, 1999	2000	99,01%	99,01%	57.256	55.893
PT Lintas Buana Taksi (LBT)	Taksi/Taxi	Jakarta, 18 Juni 1994/ June 18, 1994	1994	99,42%	99,42%	406.132	414.126
PT Pusaka Satria Utama (PSU)	Taksi/Taxi	Jakarta, 9 November 2000/ November 9, 2000	2000	99,58%	99,58%	71.998	71.875
PT Morante Jaya (MRT)	Taksi/Taxi	Jakarta, 2 November 1971/ November 2, 1971	1974	99,27%	99,27%	273.449	279.736
PT Cendrawasih Pertiwijaya (CPJ)	Taksi/Taxi	Jakarta, 30 April 1996/ April 30, 1996	1997	99,38%	99,38%	345.206	339.908
PT Prima Sarijati Agung (PSA)	Taksi/Taxi	Jakarta, 12 Oktober 2000/ October 12, 2000	2000	99,03%	99,03%	258.654	259.928
PT Irdawan Multitrans (IMT)	Taksi/Taxi	Jakarta, 20 September 1994/ September 20, 1994	2011	99,06%	99,06%	70.605	68.737
PT Central Naga Europindo (CNE)	Taksi/Taxi	Jakarta, 24 Januari 2001/ January 24, 2001	2001	99,72%	99,72%	590.214	580.482
PT Luhur Satria Sejati Kencana (LSK)	Taksi/Taxi	Jakarta, 2 April 1997/ April 2, 1997	2000	99,01%	99,01%	263.446	256.707
PT Pusaka Prima Transport (PPT)	Penyewaan Mobil/Car Rentals	Jakarta, 27 September 2001/ September 27, 2001	2001	99,67%	99,67%	1.023.211	1.015.980
PT Praja Bali Transportasi (PBT)	Taksi/Taxi	Bali, 28 Maret 1994/ March 28, 1994	1994	99,67%	99,67%	163.944	166.662
PT Trans Antar Nusabird (TAN)	Angkutan Antar Jemput/ Shuttle	Jakarta, 30 Januari 2019/ January 30, 2019	2019	91,57%	91,57%	150.139	147.077
PT Balai Lelang Caready (CAR)	Lelang/Auction	Jakarta, 24 Januari 2019/ January 24, 2019	2019	51,00%	51,00%	29.694	33.578

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Penyelesaian Laporan Keuangan Konsolidasian**

Manajemen Perusahaan dan Entitas Anak (Grup) bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian yang telah diselesaikan dan disetujui untuk diterbitkan pada tanggal 22 April 2022.

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN**

**a. Dasar Penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian**

Laporan keuangan konsolidasian Grup disusun berdasarkan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia (SAK), yang mencakup Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia (DSAK) dan peraturan-peraturan serta Pedoman Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan yang diterbitkan oleh Otoritas Jasa Keuangan (OJK).

Laporan keuangan konsolidasian, kecuali untuk laporan arus kas konsolidasian, disusun berdasarkan dasar akrual dengan menggunakan konsep biaya historis, kecuali untuk beberapa akun tertentu yang diukur berdasarkan pengukuran sebagaimana diuraikan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut.

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Mata uang pelaporan yang digunakan dalam laporan keuangan konsolidasian adalah Rupiah, yang merupakan mata uang fungsional Perusahaan dan Entitas Anak. Seluruh angka dalam laporan keuangan konsolidasian, ini dibulatkan dan disajikan dalam jutaan Rupiah (Rp), kecuali dinyatakan secara khusus.

**1. GENERAL (continued)**

**e. Completion of the Consolidated Financial Statements**

*The management of the Company and its Subsidiaries (Group) is responsible for the preparation and presentation of these consolidated financial statements that were completed and authorized for issue on April 22, 2022.*

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**

**a. Basis of Preparation of Consolidated Financial Statements**

*The consolidated financial statements of the Group have been prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards (SAK), which comprise the Statement of Financial Accounting Standards (PSAK) and Interpretations of Statement of Financial Accounting Standard (ISAK) issued by the Financial Accounting Standards Board of the Indonesian Institute of Accountants (DSAK) and the Regulations and Financial Statements Presentation and Disclosure Guidelines issued by the Financial Services Authority (OJK).*

*The consolidated financial statements, except for the consolidated statements of cash flows, have been prepared on the accrual basis using the historical cost concept of accounting, except for certain accounts which are measured on the bases described in the related accounting policies of each account.*

*The consolidated statement of cash flow is prepared based on the direct method by classifying cash flows on the basis of operating, investing, and financing activities.*

*The reporting currency used in the preparation of the consolidated financial statements is Indonesian Rupiah, which is the functional currency of the Company and its Subsidiaries. Unless otherwise specified, all figures in the consolidated financial statements are rounded off to and stated in millions of Rupiah (Rp).*

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**a. Dasar Penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian (lanjutan)**

Kecuali dinyatakan di bawah ini, kebijakan akuntansi telah diterapkan secara konsisten dengan laporan keuangan konsolidasian tahunan untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2021 yang telah sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Grup memilih menyajikan laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dalam satu laporan.

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia mengharuskan penggunaan estimasi dan asumsi. Hal tersebut juga mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup. Area yang kompleks atau memerlukan tingkat pertimbangan yang lebih tinggi atau area di mana asumsi dan estimasi dapat berdampak signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian diungkapkan di Catatan 3.

**b. Klasifikasi lancar/jangka pendek dan tidak lancar/jangka panjang**

Grup menyajikan aset dan liabilitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian berdasarkan klasifikasi lancar/tidak lancar. Suatu aset disajikan lancar bila:

- i) akan direalisasi, dijual atau dikonsumsi dalam siklus operasi normal,
- ii) untuk diperdagangkan,
- iii) akan direalisasi dalam 12 bulan setelah tanggal pelaporan, atau kas atau setara kas kecuali yang dibatasi penggunaannya atau akan digunakan untuk melunasi suatu liabilitas dalam paling lambat 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**a. Basis of Preparation of Consolidated Financial Statements (continued)**

*Except as described below, the accounting policies applied are consistent with those of the annual consolidated financial statements for the year ended December 31, 2021, which conform to the Indonesian Financial Accounting Standards.*

*The Group elected to present one single consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.*

*The preparation of consolidated financial statements in conformity with Indonesian Financial Accounting Standards requires the use of certain critical accounting estimates. It also requires management to exercise its judgement in the process of applying the Group's accounting policies. The areas involving a higher degree of judgement or complexity, or areas where assumptions and estimates are significant to the consolidated financial statements are disclosed in Note 3.*

**b. Current and non-current classification**

*The Group presents assets and liabilities in the statement of financial position based on current/non-current classification. An asset is current when it is:*

- i) expected to be realised or intended to be sold or consumed in the normal operating cycle,*
- ii) held primarily for the purpose of trading,*
- iii) expected to be realised within 12 months after the reporting period, or cash or cash equivalent unless restricted from being exchanged or used to settle a liability for at least 12 months after the reporting period.*

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**b. Klasifikasi lancar/jangka pendek dan tidak lancar/jangka panjang (lanjutan)**

Suatu liabilitas disajikan sebagai jangka pendek bila:

- i) akan dilunasi dalam siklus operasi normal,
- ii) untuk diperdagangkan,
- iii) akan dilunasi dalam 12 bulan setelah tanggal pelaporan, atau
- iv) tidak ada hak tanpa syarat untuk menangguhkan pelunasannya dalam paling tidak 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

Seluruh liabilitas lain diklasifikasikan sebagai jangka panjang.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diklasifikasikan sebagai aset tidak lancar dan liabilitas jangka panjang.

**c. Prinsip-prinsip Konsolidasi**

Laporan keuangan konsolidasian meliputi laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan entitas-entitas yang dikendalikan secara langsung ataupun tidak langsung oleh Perusahaan.

Laporan keuangan Entitas anak disusun dengan periode pelaporan yang sama dengan Perusahaan. Kebijakan akuntansi yang digunakan dalam penyajian laporan keuangan konsolidasian telah diterapkan secara konsisten oleh Grup, kecuali dinyatakan lain.

Entitas-entitas anak dikonsolidasi secara penuh sejak tanggal akuisisi, yaitu tanggal Perusahaan memperoleh pengendalian, sampai dengan tanggal Perusahaan kehilangan pengendalian. Pengendalian dianggap ada ketika Perusahaan memiliki secara langsung atau tidak langsung melalui entitas-entitas anak, lebih dari setengah kekuasaan suara entitas.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**b. Current and non-current classification (continued)**

*A liability is current when it is:*

- i) expected to be settled in the normal operating cycle,*
- ii) held primarily for the purpose of trading,*
- iii) due to be settled within 12 months after the reporting period, or*
- iv) there is no unconditional right to defer the settlement of the liability for at least 12 months after the reporting period.*

*All other liabilities are classified as non-current.*

*Deferred tax assets and liabilities are classified as non-current assets and liabilities.*

**c. Principles of Consolidation**

*The consolidated financial statements incorporate the consolidated financial statements of the Company and entities in which the Company has the ability to directly or indirectly exercise control.*

*The financial statements of the Subsidiaries are prepared for the same reporting period as the Parent Company. The accounting policies adopted in preparing the consolidated financial statements have been consistently applied by the Group, unless otherwise stated.*

*Subsidiaries are fully consolidated from the date of acquisition, being the date on which the company obtains control, and continue to be consolidated until the date when such control ceases. Control is presumed to exist if the Company owns, directly or indirectly through subsidiaries, more than half of the voting power of an entity.*



**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**c. Prinsip-prinsip Konsolidasi (lanjutan)**

**c. Principles of Consolidation (continued)**

Transaksi antar perusahaan, saldo dan keuntungan antar entitas Grup yang belum direalisasi akan dieliminasi. Kerugian yang belum direalisasi juga dieliminasi. Kebijakan akuntansi entitas anak diubah jika diperlukan untuk memastikan konsistensi dengan kebijakan akuntansi yang diadopsi Grup.

*Intercompany transactions, balances and unrealized gains on transactions between Group companies are eliminated. Unrealized losses are also eliminated. Accounting policies of subsidiaries have been changed where necessary to ensure consistency with the policies adopted by the Group.*

Secara spesifik, Grup mengendalikan *investee* jika dan hanya jika Grup memiliki seluruh hal berikut ini:

*Specifically, the Group controls an investee if and only if the Group has:*

- a. Kekuasaan atas *investee* (misal, hak yang ada memberikan kemampuan kini untuk mengarahkan aktivitas relevan *investee*);
- b. Eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee*; dan
- c. Kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas *investee* untuk memengaruhi jumlah imbal hasil.

- a. *Power over the investee (i.e., existing rights that give it the current ability to direct the relevant activities of the investee);*
- b. *Exposure or rights to variable returns from its involvement with the investee; and*
- c. *The ability to use its power over the investee to affect the amount of returns.*

Ketika Grup memiliki kurang dari hak suara mayoritas, Grup dapat mempertimbangkan semua fakta dan keadaan yang relevan dalam menilai apakah memiliki kekuasaan atas *investee* tersebut:

*When the Group has less than a majority of the voting or similar right of an investee, the Group considers all relevant facts and circumstances in assessing whether it has power over an investee, including:*

- a. Pengaturan kontraktual dengan pemilik hak suara yang lain;
- b. Hak yang timbul dari pengaturan kontraktual lain;
- c. Hak suara dan hak suara potensial Grup.

- a. *The contractual arrangement with the other vote holders;*
- b. *Rights arising from other contractual arrangements;*
- c. *The Group's voting rights and potential voting rights.*

Grup menilai kembali apakah investor mengendalikan *investee* jika fakta dan keadaan mengindikasikan adanya perubahan terhadap satu atau lebih dari tiga elemen pengendalian. Konsolidasi atas entitas anak dimulai ketika Grup memiliki pengendalian atas Entitas Anak dan berhenti ketika Grup kehilangan pengendalian atas Entitas Anak.

*The Group re-assesses whether or not it controls an investee if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control. Consolidation of a subsidiary begins when the Group obtains control over the Subsidiary and ceases when the Group loses control of the Subsidiary.*

Aset, liabilitas, penghasilan dan beban atas entitas anak yang diakuisisi atau dilepas selama periode termasuk dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dari tanggal Grup memperoleh pengendalian sampai dengan tanggal Grup menghentikan pengendalian atas entitas anak.

*Assets, liabilities, income and expenses of a subsidiary acquired or disposed of during the period are included in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income from the date the Group gains control until the date the Group ceases to control the subsidiary.*

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**c. Prinsip-prinsip Konsolidasi (lanjutan)**

Laba atau rugi dan setiap komponen atas penghasilan komprehensif lain diatribusikan pada pemegang saham entitas induk Grup dan pada kepentingan non pengendali (KNP), walaupun hasil di KNP mempunyai saldo defisit. Bila diperlukan, penyesuaian dilakukan pada laporan keuangan anak perusahaan agar kebijakan akuntansinya sesuai dengan kebijakan akuntansi Grup. Semua aset dan liabilitas, ekuitas, penghasilan, beban dan arus kas berkaitan dengan transaksi antar anggota Grup akan dieliminasi secara penuh dalam proses konsolidasi.

Transaksi dengan KNP yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian merupakan transaksi ekuitas. Selisih antara nilai wajar imbalan yang dibayar dan bagian yang diakuisisi atas nilai tercatat aset neto entitas anak dicatat pada ekuitas. Keuntungan atau kerugian pelepasan KNP juga dicatat pada ekuitas.

Perubahan kepemilikan pada entitas anak, tanpa kehilangan pengendalian, dihitung sebagai transaksi ekuitas. Jika Grup kehilangan pengendalian atas entitas anak, maka Grup:

- a. menghentikan pengakuan aset (termasuk setiap *goodwill*) dan liabilitas Entitas anak;
- b. menghentikan pengakuan jumlah tercatat setiap KNP;
- c. menghentikan pengakuan akumulasi selisih penjabaran, yang dicatat di ekuitas, bila ada;
- d. mengakui nilai wajar pembayaran yang diterima;
- e. mengakui setiap sisa investasi pada nilai wajarnya;
- f. mengakui setiap perbedaan yang dihasilkan sebagai keuntungan atau kerugian sebagai laba rugi; dan
- g. mereklasifikasi ke laba rugi proporsi keuntungan dan kerugian yang telah diakui sebelumnya dalam penghasilan komprehensif lain atau saldo laba, begitu pula menjadi persyaratan jika Grup akan melepas secara langsung aset atau liabilitas yang terkait.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**c. Principles of Consolidation (continued)**

*Profit or loss and each component of other comprehensive income (OCI) are attributed to the equity holders of the parent of the Group and to the non-controlling interest (NCI), even if this results in the NCI having a deficit balance. When necessary, adjustments are made to the financial statements of subsidiaries to bring their accounting policies in line with the Group's accounting policies. All intra-group assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the Group are eliminated in full on consolidation.*

*Transactions with NCI that do not result in loss of control are accounted for as equity transactions. The difference between the fair value of any consideration paid and the relevant share acquired of the carrying value of net assets of the subsidiary is recorded in equity. Gains or losses on disposals to NCI are also recorded in equity.*

*A change in the ownership interest of a subsidiary, without a loss of control, is accounted for as an equity transaction. If the Group loses control over a subsidiary, it:*

- a. *derecognizes the assets (including goodwill) and liabilities of the Subsidiary;*
- b. *derecognizes the carrying amount of any NCI;*
- c. *derecognizes the cumulative translation differences, recorded in equity, if any;*
- d. *recognizes the fair value of the consideration received;*
- e. *recognizes the fair value of any investment retained;*
- f. *recognizes any surplus or deficit in profit or loss; and*
- g. *reclassifies the parent's share of components previously recognized in OCI to profit or loss or retained earnings, as appropriate, as would be required if the Group had directly disposed of the related assets or liabilities.*

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**c. Prinsip-prinsip Konsolidasi (lanjutan)**

KNP mencerminkan bagian atas laba atau rugi dan aset bersih dari Entitas anak yang tidak dapat diatribusikan, secara langsung maupun tidak langsung, pada Perusahaan, yang masing-masing disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan dalam ekuitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari bagian yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk.

**d. Kombinasi bisnis**

Kombinasi bisnis dicatat menggunakan metode akuisisi. Biaya suatu akuisisi diakui sebagai penjumlahan atas imbalan yang dialihkan, yang diukur pada nilai wajar pada tanggal akuisisi, dan jumlah atas kepentingan non-pengendali di entitas yang diakuisisi. Biaya akuisisi yang terjadi dibiayakan dan dicatat sebagai beban pada periode berjalan.

Selisih lebih antara penjumlahan imbalan yang dialihkan dan jumlah yang diakui untuk KNP dengan aset teridentifikasi dan liabilitas yang diambil-alih (aset neto) dicatat sebagai *goodwill*. Dalam kondisi sebaliknya, Grup mengakui selisih kurang tersebut sebagai keuntungan dalam laba rugi pada tanggal akuisisi.

**e. Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali**

Akuisisi entitas anak yang memenuhi kriteria sebagai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali dicatat berdasarkan PSAK 38, "Akuntansi Restrukturisasi Entitas Sepengendali". Berdasarkan standar ini, akuisisi entitas anak dicatat berdasarkan penyatuan kepemilikan (*pooling of interest*) dimana aset dan liabilitas entitas anak dicatat sesuai dengan nilai bukunya. Selisih antara harga penyerahan dan bagian Grup atas nilai buku entitas anak, jika ada, dicatat sebagai "Selisih Nilai Transaksi Restrukturisasi Entitas Sepengendali" dan disajikan sebagai bagian dari ekuitas sebagai tambahan modal disetor.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**c. Principles of Consolidation (continued)**

*NCI represents the portion of the profit or loss and net assets of the Subsidiary not attributable directly or indirectly to the Company, which are presented in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income and under the equity section of the consolidated statement of financial position, respectively, separately from the corresponding portion attributable to the owner of the parent entity.*

**d. Business combination**

*Business combinations are accounted for using acquisition method. The cost of an acquisition is measured as aggregate of the consideration transferred, measured at acquisition date fair value, and the amount of any non-controlling interest in the acquiree. The acquisition costs incurred are expensed in the current period.*

*The excess of the aggregate of the consideration transferred and the amount recognized for NCI over the net indentified assets and liabilities assumed (net asset) is recorded as goodwill. In contrary, the Group recognizes the lower amount as gain in profit or loss on the date of acquisition.*

**e. Business Combination for Under Common Control Entities**

*Acquisition of a subsidiary that represent a restructuring transaction of entities under common control are accounted for in accordance with PSAK 38, "Accounting for Restructuring of Entities Under Common Control". Based on this standard, acquisition of a subsidiary is accounted for based on the pooling of interest, wherein assets and liabilities of a subsidiary are recorded at their book values. The difference between the transfer price and the Group's interest in a subsidiary's book values, if any, is recorded as "Difference in Value Arising from Restructuring Transactions of Entities under Common Control" and presented as part of equity as additional paid-in capital.*

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**f. Kas dan Setara Kas**

Kas dan setara kas terdiri dari kas, bank dan setara kas yang meliputi deposito berjangka dengan jangka waktu tiga bulan atau kurang dan tidak digunakan sebagai jaminan atau dibatasi penggunaannya dan dapat segera dijadikan kas tanpa terjadi perubahan nilai yang signifikan.

**g. Instrumen Keuangan**

Grup mengklasifikasikan instrumen keuangan menjadi aset keuangan dan liabilitas keuangan. Instrumen keuangan adalah setiap kontrak yang menimbulkan aset keuangan pada satu entitas dan liabilitas keuangan atau instrumen ekuitas pada entitas lain.

**i. Aset Keuangan**

Klasifikasi

Aset keuangan diklasifikasikan pada saat pengakuan awal dan selanjutnya diukur pada (i) biaya perolehan diamortisasi, (ii) nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain (FVTOCI), dan (iii) nilai wajar melalui laba rugi (FVTPL).

Grup mengukur aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi jika kedua kondisi berikut dipenuhi:

- i. Aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual; dan
- ii. Persyaratan kontraktual dari aset keuangan yang pada tanggal tertentu meningkatkan arus kas yang semata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

Grup mengklasifikasikan instrumen utang pada FVTOCI jika kedua kondisi berikut dipenuhi:

- i. Aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang tujuannya akan terpenuhi dengan mendapatkan arus kas kontraktual dan menjual aset keuangan; dan
- ii. Persyaratan kontraktual dari aset keuangan yang pada tanggal tertentu meningkatkan arus kas yang semata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**f. Cash and Cash Equivalents**

Cash and cash equivalents consist of cash on hand and in banks, and cash equivalents which include time deposits with maturities within three months or less and are not pledged as collateral or restricted in use and readily convertible to cash without significant changes in value.

**g. Financial Instruments**

The Group classifies financial instruments into financial assets and financial liabilities. A financial instrument is any contract that gives rise to a financial asset of one entity and a financial liability or equity instrument of another entity.

**i. Financial Assets**

Classification

Financial assets are classified, at initial recognition, and subsequently measured at (i) amortized cost, (ii) fair value through OCI (FVTOCI), (iii) fair value through profit or loss (FVTPL).

The Group measures financial assets at amortized cost if both of the following conditions are met:

- i. The financial asset is held within a business model with the objective to hold financial assets in order to collect contractual cash flows; and
- ii. The contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

The Group classifies debt instruments at FVTOCI if both of the following conditions are met:

- i. The financial asset is held within a business model with the objective of both holding to collect contractual cash flows and selling; and
- ii. The contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**g. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

**i. Aset Keuangan (lanjutan)**

Klasifikasi (lanjutan)

Pada saat pengakuan awal, Grup dapat membuat pilihan yang tidak dapat dibatalkan untuk menyajikan instrumen ekuitas yang bukan dimiliki untuk diperdagangkan pada FVTOCI.

Aset keuangan lainnya yang tidak memenuhi persyaratan untuk diklasifikasikan sebagai aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau FVTOCI, diklasifikasikan sebagai diukur pada nilai wajar melalui laba rugi.

Saat pengakuan awal Grup dapat membuat penetapan yang tidak dapat dibatalkan untuk mengukur aset yang memenuhi persyaratan untuk diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau FVTOCI melalui laba rugi, apabila penetapan tersebut mengeliminasi atau secara signifikan mengurangi inkonsistensi pengukuran atau pengakuan (kadang disebut sebagai "accounting mismatch").

Aset keuangan Grup terdiri dari kas dan setara kas, piutang usaha, dan piutang lain-lain, diklasifikasikan sebagai aset yang diukur dengan biaya diamortisasi dan penyertaan saham diklasifikasikan sebagai aset keuangan yang diukur dengan FVTOCI. Grup tidak memiliki aset keuangan yang diukur pada FVTPL.

Pengakuan dan pengukuran

Klasifikasi aset keuangan pada pengakuan awal tergantung pada karakteristik arus kas kontraktual aset keuangan dan model bisnis Grup dalam mengelola aset keuangan tersebut. Kecuali untuk piutang usaha yang tidak memiliki komponen pendanaan yang signifikan dan atau saat Grup menerapkan panduan praktis, pada saat pengakuan awal Grup mengukur aset keuangan pada nilai wajarnya ditambah, dalam hal aset keuangan tidak diukur pada FVTPL, biaya transaksi. Untuk piutang usaha yang tidak memiliki komponen pendanaan yang signifikan atau ketika Grup menerapkan panduan praktis, diukur sesuai harga transaksi seperti yang didefinisikan dalam PSAK 72.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**g. Financial Instruments (continued)**

**i. Financial Assets (continued)**

Classification (continued)

*At initial recognition, the Group may make an irrevocable choice to present equity instruments that are not held for trading at FVTOCI.*

*Other financial assets that do not meet the requirements to be classified as financial assets measured at amortized cost or FVTOCI are classified as measured at fair value through profit or loss.*

*At initial recognition, the Group can make an irrevocable determination to measure assets that meet the requirements to be measured at amortized cost or FVTOCI at fair value profit or loss, if the determination eliminates or significantly reduces the measurement or recognition inconsistencies (sometimes referred to as "accounting mismatch").*

*The Group's financial assets consist of cash and cash equivalents, trade receivables, and other receivables classified as financial assets at amortized cost. Investment in shares is classified as financial assets measured at FVTOCI. The Group has no financial assets measured at FVTPL.*

Recognition and measurement

*The classification of financial assets at initial recognition depends on the financial asset's contractual cash flow characteristics and the Group's business model for managing them. With the exception of trade receivables that do not contain a significant financing component of for which the Group has applied the practical expedient, the Group initially measures a financial asset at its fair value plus, in the case of a financial asset not at FVTPL, transactions costs. Trade receivables that do not contain a significant financing component or which the Group has applied the practical expedient are measured at the transaction price determined under PSAK 72.*

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**g. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

**i. Aset Keuangan (lanjutan)**

Pengakuan dan pengukuran (lanjutan)

Agar dapat diklasifikasikan dan diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau FVTOCI, aset keuangan harus memiliki arus kas yang semata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang. Pengujian ini dikenal sebagai SPPI testing dan dilakukan pada tingkat instrumen.

Model bisnis Grup dalam mengelola aset keuangan mengacu kepada bagaimana Grup mengelola aset keuangan untuk menghasilkan arus kas. Model bisnis menentukan apakah arus kas akan dihasilkan dari memperoleh arus kas kontraktual, menjual aset keuangan atau keduanya.

Pembelian atau penjualan aset keuangan yang memerlukan penyerahan aset dalam kurun waktu yang telah ditetapkan oleh peraturan atau kebiasaan yang berlaku di pasar (pembelian yang lazim) diakui pada tanggal perdagangan, yaitu tanggal Grup berkomitmen untuk membeli atau menjual aset tersebut.

Untuk tujuan pengukuran setelah pengakuan awal, aset keuangan Grup diklasifikasikan sebagai berikut:

- Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi (instrumen utang)

Kategori ini merupakan yang paling relevan bagi Grup.

Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi setelah pengakuan awal diukur menggunakan metode suku bunga efektif (SBE) dan merupakan subjek penurunan nilai.

Keuntungan dan kerugian diakui pada laba rugi saat aset dihentikan pengakuannya, dimodifikasi atau mengalami penurunan nilai. Aset keuangan Grup pada kategori ini meliputi kas dan setara kas, piutang usaha, dan piutang lain-lain.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**g. Financial Instruments (continued)**

**i. Financial Assets (continued)**

Recognition and measurement (continued)

*In order for a financial asset to be classified and measured at amortized cost or FVTOCI, it needs to give rise to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding. This assessment is referred to as the SPPI testing and it is performed at instrument level.*

*The Group's business model for managing financial assets refers to how it manages its financial assets in order to generate cash flows. The business model determines whether cash flows will result from collecting contractual cash flows, selling the financial assets, or both.*

*Purchases or sales of financial assets that require delivery of assets within a time frame established by regulation or convention in the marketplace (regular way trades) are recognized on the trade date, i.e., the date that the Group commits to buy or sell the asset.*

*For purposes of subsequent measurement, the Group's financial assets are classified as follows:*

- *Financial assets at amortized cost (debt instruments)*

*This category is the most relevant to the Group.*

*Financial assets at amortized cost are subsequently measured using the effective interest rate (EIR) method and are subject to impairment.*

*Gains and losses are recognized in profit or loss when the asset is derecognized, modified or impaired. The Group's financial assets at amortized cost consist of cash and cash equivalents, trade receivables, and other receivables.*

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG  
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**g. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

**g. Financial Instruments (continued)**

**i. Aset Keuangan (lanjutan)**

**i. Financial Assets (continued)**

Pengakuan dan pengukuran (lanjutan)

Recognition and measurement (continued)

Untuk tujuan pengukuran setelah pengakuan awal, aset keuangan Grup diklasifikasikan sebagai berikut: (lanjutan)

For purposes of subsequent measurement, the Group's financial assets are classified as follows: (continued)

- Aset keuangan diukur pada FVTOCI tanpa fitur reklasifikasi keuntungan dan kerugian kumulatif saat penghentian pengakuan (instrumen ekuitas)

- Financial assets designated at FVTOCI with no recycling of cumulative gains and losses upon derecognition (equity instruments)

Saat pengakuan awal, Grup dapat membuat pilihan yang tidak dapat dibatalkan untuk menyajikan dalam FVTOCI perubahan nilai wajar investasi dalam instrumen ekuitas yang masuk dalam ruang lingkup PSAK 71 dan yang bukan merupakan instrumen ekuitas dimiliki untuk diperdagangkan. Pilihan ini dilakukan pada level instrumen per instrumen.

Upon initial recognition, the Group can elect to classify irrevocably its equity investments as equity instruments designated at FVTOCI when they meet the definition of equity under PSAK 71 and are not held for trading. The classification is determined on an instrument-by-instrument basis.

Keuntungan dan kerugian dari aset keuangan ini tidak direklasifikasikan ke laba rugi. Dividen diakui sebagai penghasilan lainnya pada laba rugi ketika hak untuk menerima pembayaran dividen telah ditetapkan, kecuali dividen secara jelas mewakili bagian terpulihkan dari biaya investasi, di mana keuntungan tersebut dicatat dalam penghasilan komprehensif lainnya. Instrumen ekuitas yang diukur pada FVTOCI tidak terpengaruh pada persyaratan penurunan nilai. Investasi ekuitas Grup yang pada kategori ini pada tanggal 31 Desember 2021 terdiri dari investasi pada saham.

Gains and losses on these financial assets are never recycled to profit or loss. Dividends are recognized as other income in the consolidated statement of profit or loss when the right of payment has been established, except when the Group benefits from such proceeds as a recovery of part of the cost of the investment, in which case such gains are recorded in OCI. Equity instruments designated at FVTOCI are not subject to impairment assessment. The Group's equity investment elected under this category as of December 31, 2021 consists of investment in shares.

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG  
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**g. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

**g. Financial Instruments (continued)**

**i. Aset Keuangan (lanjutan)**

**i. Financial Assets (continued)**

Penurunan nilai aset keuangan

Impairment of financial assets

Grup mengakui cadangan untuk Kerugian Kredit Ekspektasian (KKE) untuk seluruh instrumen utang yang tidak diklasifikasikan sebagai diukur pada FVTPL. KKE didasarkan pada perbedaan antara arus kas kontraktual yang tertuang dalam kontrak dan seluruh arus kas yang diharapkan akan diterima Grup, didiskontokan menggunakan suku bunga efektif awal. Arus kas yang diharapkan akan diterima tersebut mencakup arus kas dari penjualan agunan yang dimiliki atau perluasan kredit lainnya yang merupakan bagian integral dari persyaratan kontrak.

The Group recognizes an allowance for Expected Credit Loss (ECL) for all debt instruments not held at FVTPL. ECL are based on the difference between the contractual cash flows due in accordance with the contract and all the cash flows that the Group expects to receive, discounted at an approximation of the original effective interest rate. The expected cash flows will include cash flows from the sale of collateral held or other credit enhancements that are integral to the contractual terms.

KKE diakui dalam dua tahap. Untuk risiko kredit atas instrumen keuangan yang tidak mengalami peningkatan secara signifikan sejak pengakuan awal, pengukuran penyisihan kerugian dilakukan sejumlah KKE 12 bulan. Untuk risiko kredit atas instrumen keuangan yang mengalami peningkatan secara signifikan sejak pengakuan awal, penyisihan kerugian dilakukan sepanjang sisa umurnya, terlepas dari waktu terjadinya gagal bayar (sepanjang umur KKE).

ECL are recognized in two stages. For credit exposures for which there has not been a significant increase in credit risk since initial recognition, ECL are provided for credit losses that result from default events that are possible within the next 12 months (a 12 month ECL). For those credit exposures for which there has been a significant increase in credit risk since initial recognition, a loss allowance is required for credit losses expected over the remaining life of the exposure, irrespective of the timing of the default (a lifetime ECL).

Untuk piutang usaha, Grup menerapkan panduan praktis dalam menghitung KKE. Oleh karena itu, Grup tidak mengidentifikasi perubahan dalam risiko kredit, melainkan mengukur penyisihan kerugian sejumlah KKE sepanjang umur. Grup telah membentuk matriks provisi yang didasarkan pada data historis kerugian kredit, disesuaikan dengan faktor-faktor perkiraan masa depan (*forward-looking*) khusus terkait pelanggan dan lingkungan ekonomi.

For trade receivables, the Group applies a simplified approach in calculating ECL. Therefore, the Group does not track changes in credit risk, but instead recognizes a loss allowance based on lifetime ECL at each reporting date. The Group has established a provision matrix that is based on its historical credit loss experience, adjusted for forward-looking factors specific to the debtors and the economic environment.



**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG  
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**g. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

**i. Aset Keuangan (lanjutan)**

Penurunan nilai aset keuangan (lanjutan)

Grup mempertimbangkan aset keuangan memenuhi definisi gagal bayar ketika telah menunggak lebih dari 1 (satu) tahun. Namun, dalam kasus-kasus tertentu, Grup juga dapat menganggap aset keuangan dalam keadaan gagal bayar ketika informasi internal atau eksternal menunjukkan bahwa Grup tidak mungkin menerima arus kas kontraktual secara penuh tanpa melakukan perluasan persyaratan kredit. Piutang usaha dihapusbukukan ketika kecil kemungkinan untuk memulihkan arus kas kontraktual, setelah semua upaya penagihan telah dilakukan dan telah sepenuhnya dilakukan penyisihan.

Penghentian Pengakuan

Suatu aset keuangan, atau mana yang berlaku sebagai bagian dari aset keuangan atau bagian dari kelompok aset keuangan sejenis, dihentikan pengakuannya pada saat:

- i. hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset keuangan tersebut berakhir; atau
- ii. Grup mentransfer hak kontraktual untuk menerima arus kas yang berasal dari aset keuangan atau menanggung kewajiban untuk membayar arus kas yang diterima tanpa penundaan yang signifikan kepada pihak ketiga melalui suatu kesepakatan penyerahan dan (a) secara substansial mentransfer seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan tersebut, atau (b) secara substansial tidak mentransfer dan tidak memiliki seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan tersebut, namun telah mentransfer pengendalian atas aset keuangan tersebut.

Apabila Grup mentransfer hak untuk menerima arus kas yang berasal dari aset keuangan atau mengadakan kesepakatan penyerahan atau tidak mentransfer maupun tidak memiliki secara substansial seluruh risiko dan manfaat atas aset keuangan tersebut dan juga tidak mentransfer pengendalian atas aset keuangan tersebut, maka suatu aset baru diakui oleh Grup sebesar keterlibatan berkelanjutan dengan aset tersebut.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**g. Financial Instruments (continued)**

**i. Financial Assets (continued)**

Impairment of financial assets (continued)

The Group considers a financial asset in default when contractual payments are 1 (one) year past due. However, in certain cases, the Group may also consider a financial asset to be in default when internal or external information indicates that the Group is unlikely to receive the outstanding contractual amounts in full before taking into account any credit enhancements held by the Group. Trade receivables is written off when there is low possibility of recovering the contractual cash flow, after all collection efforts have been done and have been fully provided for allowance.

Derecognition

A financial asset, or where applicable a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets, is derecognized when:

- i. the contractual rights to receive cash flows from the financial asset have expired; or
- ii. the Group has transferred its contractual right to receive cash flows from the financial asset or has assumed an obligation to pay them in full without material delay to a third party under a "pass-through" arrangement and either (a) has transferred substantially all the risks and rewards of the financial asset, or (b) has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the financial asset, but has transferred control of the financial asset.

Where the Group has transferred its rights to receive cash flows from the financial asset or has entered into a pass-through arrangement or has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the financial asset nor transferred control of the financial asset, the asset is recognized to the extent of the Group's continuing involvement in the asset.

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**g. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

**i. Aset Keuangan (lanjutan)**

Penghentian Pengakuan (lanjutan)

Keterlibatan berkelanjutan berbentuk pemberian jaminan atas aset yang ditransfer, diukur sebesar jumlah terendah antara nilai aset yang ditransfer dan nilai maksimal dari pembayaran yang diterima yang mungkin harus dibayar kembali oleh Grup.

Dalam hal ini, Grup juga mengakui liabilitas terkait. Aset yang ditransfer dan liabilitas terkait diukur dengan basis yang merefleksikan hak dan kewajiban yang tetap dimiliki Grup.

Pada saat penghentian pengakuan atas aset keuangan secara keseluruhan, maka selisih antara nilai tercatat dan jumlah dari (i) pembayaran yang diterima, termasuk setiap aset baru yang diperoleh dikurangi setiap liabilitas baru yang harus ditanggung; dan (ii) setiap keuntungan atau kerugian kumulatif yang telah diakui secara langsung dalam ekuitas harus diakui pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

**ii. Liabilitas Keuangan**

Klasifikasi

Grup mengklasifikasikan liabilitas keuangannya sebagai (i) liabilitas keuangan diukur pada FVTPL atau (ii) liabilitas keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi.

Liabilitas keuangan Grup terdiri dari utang usaha, utang lain-lain, utang bank jangka pendek, utang bank jangka panjang, liabilitas yang masih harus dibayar, tabungan pengemudi, liabilitas sewa, dan uang jaminan pengemudi diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi. Grup tidak memiliki liabilitas keuangan yang diukur pada FVTPL.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**g. Financial Instruments (continued)**

**i. Financial Assets (continued)**

Derecognition (continued)

Continuing involvement that takes the form of a guarantee over the transferred asset, is measured at the lower of the original carrying amount of the asset and the maximum amount of consideration received that the Group could be required to repay.

In that case, the Group also recognizes an associated liability. The transferred asset and the associated liability are measured on a basis that reflects the rights and obligations that the Group has retained.

On derecognition of a financial asset in its entirety, the difference between the carrying amount and the sum of (i) the consideration received, including any new asset obtained less any new liability assumed; and (ii) any cumulative gain or loss that has been recognized directly in equity is recognized in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.

**ii. Financial Liabilities**

Classification

The Group classifies its financial liabilities as: (i) financial liabilities at FVTPL or (ii) financial liabilities measured at amortized cost.

The Group's financial liabilities consist of trade payables, other payables, short-term bank loan, long-term bank loan, accrued liabilities, drivers' savings, lease liabilities and drivers' security deposits classified as financial liabilities at amortized cost. The Group has no financial liabilities measured at FVTPL.

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG  
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**g. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

**ii. Liabilitas Keuangan (lanjutan)**

Pengakuan dan pengukuran

Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi atau liabilitas keuangan pada biaya perolehan diamortisasi. Grup menentukan klasifikasi liabilitas keuangannya pada saat pengakuan awal.

Instrumen keuangan yang diterbitkan atau komponen dari instrumen keuangan tersebut, yang tidak diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada FVTPL diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan lain-lain, jika substansi perjanjian kontraktual mengharuskan Grup untuk menyerahkan kas atau aset keuangan lain kepada pemegang instrumen keuangan, atau jika liabilitas tersebut diselesaikan tidak melalui penukaran kas atau aset keuangan lain atau saham sendiri yang jumlahnya tetap atau telah ditetapkan.

Kategori ini merupakan yang paling relevan bagi Grup. Setelah pengakuan awal, pinjaman diukur pada biaya perolehan yang diamortisasi dengan menggunakan metode SBE. Keuntungan dan kerugian diakui dalam laporan laba rugi dan pendapatan komprehensif lain konsolidasian hingga liabilitas dihentikan pengakuannya melalui proses amortisasi menggunakan metode SBE. Biaya perolehan dimortisasi dihitung dengan mempertimbangkan setiap diskon atau premi pada perolehan awal dan biaya yang merupakan bagian integral dari metode SBE. Amortisasi metode SBE diakui sebagai biaya pendanaan pada laporan laba rugi. Kategori ini umumnya berlaku untuk pinjaman berbunga dan pinjaman lainnya.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**g. Financial Instruments (continued)**

**ii. Financial Liabilities (continued)**

Recognition and measurement

*Financial liabilities are classified as financial liabilities at fair value through profit or loss or financial liabilities at amortized cost. The Group determines the classification of its financial liabilities at initial recognition.*

*Issued financial instruments or their components, which are not classified as financial liabilities at FVTPL are classified as other financial liabilities, where the substance of the contractual arrangements results in the Group having an obligation either to deliver cash or another financial asset to the holder, or to satisfy the obligation other by the exchange of a fixed amount of cash or another financial asset for a fixed number of own equity shares.*

*After initial recognition, interest-bearing loans and borrowings are subsequently measured at cost using the EIR method. Gains and losses are recognized in the consolidated statement of profit or loss and OCI when the liabilities are derecognized as well as through the amortization process using the EIR method. Amortized cost is calculated by taking into account any discount or premium on acquisition and fees or costs that are an integral part of the EIR. The EIR amortization is included as finance costs in the statement of profit or loss. This category generally applies to interest-bearing loans and other borrowings.*

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**g. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

**ii. Liabilitas Keuangan (lanjutan)**

Penghentian pengakuan

Sebuah liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya pada saat kewajiban yang ditetapkan dalam kontrak tersebut dihentikan atau dibatalkan atau kedaluwarsa.

Ketika sebuah liabilitas keuangan ditukar dengan liabilitas keuangan lain dari pemberi pinjaman yang sama atas persyaratan yang secara substansial berbeda, atau bila persyaratan dari liabilitas keuangan tersebut secara substansial dimodifikasi, pertukaran atau modifikasi persyaratan tersebut dicatat sebagai penghentian pengakuan liabilitas keuangan awal dan pengakuan liabilitas keuangan baru, dan selisih antara nilai tercatat masing-masing liabilitas keuangan tersebut diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

**iii. Saling Hapus Instrumen Keuangan**

Aset keuangan dan liabilitas keuangan disalinghapuskan dan nilai netonya disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian jika, dan hanya jika, terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah tercatat dari aset keuangan dan liabilitas keuangan tersebut dan terdapat intensi untuk menyelesaikan secara neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan.

**iv. Nilai Wajar Instrumen Keuangan**

Nilai wajar instrumen keuangan yang diperdagangkan secara aktif di pasar keuangan yang terorganisasi, jika ada, ditentukan dengan mengacu pada kuotasi harga penawaran atau permintaan (*bid or ask prices*) pada penutupan perdagangan pada akhir periode pelaporan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**g. Financial Instruments (continued)**

**ii. Financial Liabilities (continued)**

Derecognition

*A financial liability is derecognized when it is extinguished, that is when the obligation specified in the contract is discharged or cancelled or has expired.*

*When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing financial liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as derecognition of the original financial liability and recognition of a new financial liability, and the difference in the respective carrying amounts is recognized in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.*

**iii. Offsetting of Financial Instruments**

*Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount reported in the consolidated statements of financial position if, and only if, there is a currently enforceable legal right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle on a net basis, or to realize the assets and settle the liabilities simultaneously.*

**iv. Fair Value of Financial Instruments**

*The fair values of financial instruments that are actively traded in organized financial markets, if any, are determined by reference to quoted market bid or ask prices at the close of business at the end of the reporting period.*

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG  
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**g. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

**iv. Nilai Wajar Instrumen Keuangan  
(lanjutan)**

Untuk instrumen keuangan yang tidak memiliki pasar aktif, nilai wajar ditentukan dengan menggunakan teknik penilaian. Teknik penilaian mencakup penggunaan transaksi pasar terkini yang dilakukan secara wajar oleh pihak-pihak yang berkeinginan dan memahami (*recent arm's length market transactions*); penggunaan nilai wajar terkini instrumen lain yang secara substansial sama; analisa arus kas yang didiskonto; atau model penilaian lain.

Bila nilai wajar instrumen keuangan yang tidak diperdagangkan di pasar aktif tidak dapat ditentukan secara handal, aset keuangan tersebut diakui dan diukur pada nilai tercatatnya.

**v. Biaya Perolehan Diamortisasi dari Instrumen Keuangan**

Biaya perolehan diamortisasi dihitung dengan menggunakan metode suku bunga efektif dikurangi dengan penyisihan penurunan nilai dan pembayaran pokok atau nilai yang tidak dapat ditarik. Perhitungan tersebut mempertimbangkan premium atau diskonto pada saat perolehan dan termasuk biaya transaksi dan biaya yang merupakan bagian yang tak terpisahkan dari suku bunga efektif.

**h. Persediaan**

Persediaan dinyatakan sebesar nilai terendah antara biaya perolehan dengan nilai realisasi neto.

Biaya perolehan ditentukan dengan metode rata-rata tertimbang yang terdiri dari semua biaya pembelian dan biaya lainnya yang terjadi pada saat membawa persediaan ke lokasi dan kondisi yang sekarang. Penyisihan untuk persediaan usang dan/atau penurunan nilai persediaan ditetapkan untuk menurunkan nilai tercatat persediaan ke nilai realisasi neto.

**i. Biaya Dibayar di Muka**

Biaya dibayar di muka dibebankan selama masa manfaatnya.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**g. Financial Instruments (continued)**

**iv. Fair Value of Financial Instruments  
(continued)**

*For financial instruments where there is no active market, fair value is determined using valuation techniques. Such techniques may include using recent arm's length market transactions; reference to the current fair value of another instrument that is substantially the same; discounted cash flow analysis; or other valuation models.*

*When the fair value of the financial instruments not traded in an active market cannot be reliably determined, such financial assets are recognized and measured at their carrying amounts.*

**v. Amortized Cost of Financial Instruments**

*Amortized cost is computed using the effective interest rate method less any allowance for impairment and principal repayment or reduction. The calculation takes into account any premium or discount on acquisition and includes transaction costs and fees that are an integral part of the effective interest rate.*

**h. Inventories**

*Inventories are stated at the lower of cost or net realizable value.*

*Cost is determined using the weighted average method which comprises all costs of purchase and other costs incurred in bringing the inventories to their present location and condition. Allowance for inventory obsolescence and/or decline in the value of inventories is provided to reduce the carrying value of inventories to their net realizable value.*

**i. Prepaid Expenses**

*Prepaid expenses are charged to operations over the period benefited.*

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**j. Transaksi dengan Pihak-pihak Berelasi**

Pihak-pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan Grup:

- a. Orang atau anggota keluarga dekatnya yang mempunyai relasi dengan Grup jika orang tersebut:
  - (i) memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas Grup;
  - (ii) memiliki pengaruh signifikan atas Grup; atau
  - (iii) personil manajemen kunci Grup atau entitas induk Grup.
- b. Suatu entitas berelasi dengan Grup jika memenuhi salah satu hal berikut:
  - (i) entitas dan Grup adalah anggota dari kelompok usaha yang sama (artinya entitas induk, entitas anak, dan entitas anak berikutnya saling berelasi dengan entitas lainnya);
  - (ii) satu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu kelompok usaha, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya);
  - (iii) kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama;
  - (iv) satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga;
  - (v) entitas tersebut adalah suatu program imbalan pasca kerja untuk imbalan kerja dari Grup atau entitas yang terkait dengan Grup;
  - (vi) entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf (a);
  - (vii) orang yang diidentifikasi dalam huruf (a) i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau merupakan personil manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas);
  - (viii) entitas, atau anggota dari kelompok yang mana entitas merupakan bagian dari kelompok tersebut, menyediakan jasa personil manajemen kunci kepada Grup atau kepada entitas induk Grup.

Transaksi ini dilakukan berdasarkan persyaratan yang disetujui oleh kedua belah pihak.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**j. Transactions with Related Parties**

A related party is a person or entity that is related to the Group:

- a. A person or a close member of that person's family is related to the Group if that person:
  - (i) has control or joint control over the Group;
  - (ii) has significant influence over the Group; or
  - (iii) is a member of the key management personnel of the Group or of a parent of the Group.
- b. An entity is related to the Group if any of the following conditions applies:
  - (i) the entity and the Group are members of the same group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others);
  - (ii) one entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate or joint venture of a member of a group of which the other entity is a member);
  - (iii) both entities are joint ventures of the same third party;
  - (iv) one entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity;
  - (v) the entity is a post-employment defined benefit plan for the benefit of employees of either the Group or an entity related to the Group;
  - (vi) the entity is controlled or jointly controlled by a person identified in (a);
  - (vii) a person identified in (a) i) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel of the entity (or of a parent of the entity);
  - (viii) the entity, or any member of a group of which it is a part, provides key management personnel services to the Group or to the parent of the Group.

The transactions are made based on terms agreed by the parties.

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**j. Transaksi dengan Pihak-pihak Berelasi (lanjutan)**

Seluruh transaksi dan saldo dengan pihak-pihak berelasi diungkapkan dalam Catatan atas laporan keuangan konsolidasian.

**k. Sewa**

Sebagai lessee

Grup menilai apakah sebuah kontrak mengandung sewa, pada tanggal insepasi kontrak. Grup mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa terkait sehubungan dengan seluruh kesepakatan sewa di mana Grup merupakan penyewa, kecuali untuk sewa jangka pendek (yang didefinisikan sebagai sewa yang memiliki masa sewa 12 bulan atau kurang) dan sewa yang aset dasarnya bernilai-rendah. Untuk sewa-sewa tersebut, Grup mengakui pembayaran sewa sebagai beban operasi secara garis lurus selama masa sewa kecuali dasar sistematis lainnya lebih merepresentasikan pola konsumsi manfaat penyewa dari aset sewa.

Liabilitas sewa awalnya diukur pada nilai kini pembayaran sewa masa depan yang belum dibayarkan pada tanggal permulaan, yang didiskontokan menggunakan suku bunga implisit dalam sewa. Jika suku bunga ini tidak dapat ditentukan, Grup menggunakan suku bunga pinjaman inkremental khusus untuk penyewa.

Pembayaran sewa yang diperhitungkan dalam pengukuran liabilitas sewa terdiri atas:

- pembayaran tetap (termasuk pembayaran tetap secara-substansi), dikurangi insentif sewa;
- pembayaran sewa variabel yang bergantung pada indeks atau suku bunga yang pada awalnya diukur dengan menggunakan indeks atau suku bunga pada tanggal permulaan;
- jumlah yang diperkirakan akan dibayarkan oleh penyewa dalam jaminan nilai residual;
- harga eksekusi opsi beli jika penyewa cukup pasti untuk mengeksekusi opsi tersebut; dan
- pembayaran penalti karena penghentian sewa, jika masa sewa merefleksikan penyewa mengeksekusi opsi untuk menghentikan sewa.

Liabilitas sewa disajikan sebagai pos terpisah dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**j. Transactions with Related Parties (continued)**

All significant transactions and balances with related parties are disclosed in the relevant Notes herein.

**k. Leases**

As lessee

The Group assesses whether a contract is or contains a lease, at the inception of the contract. The Group recognizes a right-of-use asset and a corresponding lease liability with respect to all lease arrangements in which it is the lessee, except for short term leases (defined as leases with a lease term of 12 months or less) and leases of low value assets. For these leases, the Group recognizes the lease payments as an operating expense on a straight line basis over the term of the lease unless another systematic basis is more representative of the time pattern in which economic benefits from the leased assets are consumed.

The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at the commencement date, discounted by using the rate implicit in the lease. If this rate cannot be readily determined, the Group uses the incremental borrowing rate specific to the lessee.

Lease payments included in the measurement of the lease liability comprise:

- fixed lease payments (including in-substance fixed payments), less any lease incentives;
- variable lease payments that depend on an index or rate, initially measured using the index or rate at the commencement date;
- the amount expected to be payable by the lessee under residual value guarantees;
- the exercise price of purchase options, if the lessee is reasonably certain to exercise the options; and
- payments of penalties for terminating the lease, if the lease term reflects the exercise of an option to terminate the lease.

The lease liability is presented as a separate line in the consolidated statement of financial position.

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**k. Sewa (lanjutan)**

Sebagai lessee (lanjutan)

Liabilitas sewa selanjutnya diukur dengan meningkatkan jumlah tercatat untuk merefleksikan bunga atas liabilitas sewa (menggunakan metode suku bunga efektif) dan dengan mengurangi jumlah tercatat untuk merefleksikan sewa yang telah dibayar.

Setiap pembayaran sewa dialokasikan antara liabilitas dan biaya keuangan. Biaya keuangan dibebankan pada laba rugi selama periode sewa sehingga menghasilkan tingkat suku bunga periodik yang konstan atas saldo liabilitas untuk setiap periode.

Grup mengukur kembali liabilitas sewa (dan melakukan penyesuaian terkait terhadap aset hak-guna) jika:

- terdapat perubahan dalam masa sewa atau perubahan dalam penilaian atas eksekusi opsi pembelian, di mana liabilitas sewa diukur dengan mendiskontokan pembayaran sewa revisian menggunakan tingkat diskonto revisian;
- terdapat perubahan sewa masa depan sebagai akibat dari perubahan indeks atau perubahan perkiraan pembayaran berdasarkan nilai residual jaminan di mana liabilitas sewa diukur kembali dengan mendiskontokan pembayaran sewa revisian menggunakan tingkat diskonto awal (kecuali jika pembayaran sewa berubah karena perubahan suku bunga mengambang, di mana tingkat diskonto revisian digunakan); atau
- kontrak sewa dimodifikasi dan modifikasi sewa tidak dicatat sebagai sewa terpisah, di mana liabilitas sewa diukur dengan mendiskontokan pembayaran sewa revisian menggunakan tingkat diskonto revisian.

Aset hak-guna terdiri dari pengukuran awal atas liabilitas sewa, pembayaran sewa yang dilakukan pada saat atau sebelum permulaan sewa dan biaya langsung awal. Aset hak-guna selanjutnya diukur sebesar biaya dikurangi akumulasi penyusutan dan kerugian penurunan nilai.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**k. Leases (continued)**

As lessee (continued)

The lease liability is subsequently measured by increasing the carrying amount to reflect the interest on the lease liability (using the effective interest method) and by reducing the carrying amount to reflect the lease payments made.

Each lease payment is allocated between the liability and finance cost. The finance cost is charged to profit or loss over the lease period so as to produce a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability for each period.

The Group remeasures the lease liability (and makes a corresponding adjustment to the related right-of-use assets) whenever:

- the lease term has changed or there is a change in the assessment of the exercise of a purchase option, in which case the lease liability is remeasured by discounting the revised lease payments using a revised discount rate;
- the lease payments change due to changes in an index or rate or a change in expected payment under a guaranteed residual value, in which cases the lease liability is remeasured by discounting the revised lease payments using the initial discount rate (unless the lease payments change is due to a change in a floating interest rate, in which case a revised discount rate is used); or
- a lease contract is modified and the lease modification is not accounted for as a separate lease, in which case the lease liability is remeasured by discounting the revised lease payments using a revised discount rate.

The right-of-use assets comprise the initial measurements of the corresponding lease liability, lease payments made at or before the commencement day and any initial direct costs. They are subsequently measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.



**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**k. Sewa (lanjutan)**

Sebagai lessee (lanjutan)

Jika Grup dibebankan kewajiban atas biaya membongkar dan memindahkan aset sewa, merestorasi tempat di mana aset berada atau merestorasi aset pendasar ke kondisi yang disyaratkan oleh syarat dan ketentuan sewa, provisi diakui dan diukur sesuai PSAK 57. Biaya tersebut diperhitungkan dalam aset hak-guna terkait.

Aset hak-guna selanjutnya diukur dengan harga perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan penurunan nilai. Aset hak-guna disusutkan secara garis lurus selama jangka waktu sewa yang lebih pendek dan estimasi masa manfaat aset, sebagai berikut:

	<u>Tahun/Years</u>	
Gedung kantor	2-5	Office buildings
<p>Aset hak-guna disusutkan selama periode yang lebih singkat antara masa sewa dan masa manfaat aset pendasar. Jika sewa mengalihkan kepemilikan aset pendasar atau jika biaya perolehan aset hak-guna merefleksikan Grup akan mengeksekusi opsi beli, aset hak-guna disusutkan selama masa manfaat aset pendasar. Penyusutan dimulai pada tanggal permulaan sewa.</p>		

Aset hak-guna disajikan sebagai bagian dari aset tidak lancar lainnya di laporan posisi keuangan konsolidasian.

Sebagai lessor

Grup melakukan perjanjian sewa sebagai pesewa sehubungan dengan gedung kantor yang dimilikinya.

Sewa di mana Grup sebagai pesewa diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan atau sewa operasi. Ketika persyaratan sewa secara substansial mengalihkan seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan ke penyewa, kontrak tersebut diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan. Seluruh sewa lainnya diklasifikasikan sebagai sewa operasi.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**k. Leases (continued)**

As lessee (continued)

Whenever the Group incurs an obligation for costs to dismantle and remove a leased asset, restore the site on which it is located or restore the underlying assets to the conditions required by the terms and conditions of the lease, a provision is recognized and measured under PSAK 57. The costs are included in the related right-of-use asset.

Right-of-use assets are subsequently measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Right-of-use assets are depreciated on a straight-line basis over the shorter of the lease term and the estimated useful lives of the assets, as follows:

Right-of-use assets are depreciated over the shorter period of lease term and useful life of the underlying assets. If a lease transfers ownership of the underlying assets or the cost of the right-of-use assets reflects that of the Group expects to exercise a purchase option, the related right-of-use asset is depreciated over the useful life of the underlying assets. The depreciation starts at the commencement date of the lease.

The right-of-use assets are presented as part of other non-current assets in the consolidated statement of financial position.

As lessor

The Group enters into lease agreements as a lessor with respect to some of its office buildings.

Leases for which the Group is a lessor are classified as finance or operating leases. Whenever the terms of the lease transfer substantially all the risks and rewards of ownership to the lessee, the contract is classified as a finance lease. All other leases are classified as operating leases.

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**k. Sewa (lanjutan)**

Sebagai lessor (lanjutan)

Ketika Grup adalah pesewa, Grup mencatat sewa utama dan subsewa sebagai dua kontrak yang terpisah. Subsewa diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan atau sewa operasi dengan mengacu pada aset hak-guna yang timbul dari sewa utama.

Penghasilan sewa dari sewa operasi diakui secara garis lurus selama masa sewa yang relevan. Biaya langsung awal yang terjadi dalam menegosiasikan dan mengatur sewa operasi ditambahkan ke jumlah tercatat aset sewa dan diakui secara garis lurus selama masa sewa.

Dalam sewa pembiayaan, jumlah terutang oleh penyewa diakui sebagai piutang sebesar jumlah yang sama dengan investasi sewa neto Grup. Pengakuan penghasilan sewa pembiayaan dialokasikan pada periode akuntansi yang mencerminkan suatu tingkat pengembalian periodik yang konstan atas investasi bersih pesewa.

Ketika suatu kontrak mencakup komponen sewa dan non-sewa, Grup menerapkan PSAK 72 untuk mengalokasikan imbalan berdasarkan kontrak bagi setiap komponen.

**l. Aset Tetap**

Grup memilih model biaya sebagai kebijakan akuntansi pengukuran aset tetap.

Aset tetap, kecuali tanah, dinyatakan sebesar harga perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan rugi penurunan nilai, jika ada. Harga perolehan termasuk biaya penggantian bagian aset tetap saat biaya tersebut terjadi, jika memenuhi kriteria pengakuan.

Semua biaya pemeliharaan dan perbaikan yang tidak memenuhi kriteria pengakuan diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian pada saat terjadinya.

Penyusutan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan estimasi masa manfaat atas aset adalah sebagai berikut:

Armada dan peralatan	4 - 6 tahun/years
Non armada	
Bangunan, <i>mess</i> dan <i>pool</i>	10 - 20 tahun/years
Perbaikan aset yang disewa	3 - 5 tahun/years
Kendaraan	4 tahun/years
Peralatan dan perlengkapan	4 - 8 tahun/years

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**k. Leases (continued)**

As lessor (continued)

When the Group is an intermediate lessor, it accounts for the head lease and the sublease as two separate contracts. The sublease is classified as a finance or operating lease by reference to the right-of-use asset arising from the head lease.

Rental income from operating leases is recognized on a straight-line basis over the terms of the relevant lease. Initial direct costs incurred in negotiating and arranging an operating lease are added to the carrying amount of the leased assets and recognized on a straight-line basis over the lease term.

Amounts due from lessees under finance leases are recognized as receivables at the amount of the Group's net investment in the leases. Finance lease income is allocated to accounting periods so as to reflect a constant periodic rate of return on the Group's net investment outstanding in respect of the leases.

When a contract includes lease and non-lease components, the Group applies PSAK 72 to allocate the consideration under the contract to each component.

**l. Property and Equipment**

The Group chooses the cost model as a measurement of its property and equipment accounting policy.

Property and equipment, except for land, are stated at cost less accumulated depreciation and impairment losses, if any. Such cost includes the cost of replacing part of the property and equipment when that cost is incurred, if the recognition criteria are met.

All other repairs and maintenance costs that do not meet the recognition criteria are recognized in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income as incurred.

Depreciation is computed using straight line method over the estimated useful lives of the assets, as follows:

Fleet and its equipment
Non fleet
Buildings, mess and pool
Leasehold improvement
Vehicles
Equipment and fixtures

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**I. Aset Tetap (lanjutan)**

Penyusutan untuk armada dihitung menggunakan nilai residu 40% - 50% dari harga perolehan. Estimasi nilai residu sebesar 40% - 50% dari harga perolehan merupakan estimasi terbaik manajemen berdasarkan data historis atas laba penjualan kendaraan armada yang dimiliki oleh Grup, setelah memperhitungkan biaya-biaya yang dikeluarkan agar kendaraan tersebut dapat dijual, untuk lebih mencerminkan periode pengakuan pendapatan dan biaya yang lebih baik.

Tanah dinyatakan sebesar harga perolehan dan tidak diamortisasi.

Biaya pengurusan legal hak atas tanah dalam bentuk Hak Guna Bangunan (HGB) yang dikeluarkan ketika tanah diperoleh pertama kali diakui sebagai bagian dari biaya perolehan tanah pada akun "Aset Tetap" dan tidak diamortisasi. Biaya pengurusan perpanjangan atau pembaruan legal hak atas tanah diakui sebagai aset tak berwujud dan diamortisasi sepanjang umur hukum hak atau umur ekonomis tanah, mana yang lebih pendek.

Setelah penerapan PSAK 73, Grup menganalisa fakta dan keadaan untuk masing-masing jenis hak atas tanah dalam menentukan akuntansi untuk masing-masing hak atas tanah tersebut sehingga dapat merepresentasikan dengan tepat suatu kejadian atau transaksi ekonomis yang mendasarinya. Jika hak atas tanah tersebut tidak mengalihkan pengendalian atas aset pendasar kepada Grup, melainkan mengalihkan hak untuk menggunakan aset pendasar, Grup menerapkan perlakuan akuntansi atas transaksi tersebut sebagai sewa berdasarkan PSAK 73, "Sewa". Jika hak atas tanah secara substansi menyerupai pembelian tanah, maka Grup menerapkan PSAK 16 "Aset tetap".

Aset dalam penyelesaian dinyatakan sebesar biaya perolehan dan disajikan sebagai bagian dari "Aset Tetap" dalam laporan posisi keuangan konsolidasian. Akumulasi biaya perolehan untuk aset dalam penyelesaian akan dipindahkan ke masing-masing aset tetap yang bersangkutan pada saat aset tersebut selesai dikerjakan dan siap digunakan sesuai dengan tujuannya. Aset tetap dalam penyelesaian tidak disusutkan karena belum tersedia untuk digunakan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**I. Property and Equipment (continued)**

*Depreciation of fleets is computed using 40% - 50% residual value of its original acquisition cost. The 40% - 50% estimated residual value of the original acquisition cost is based on management's best estimate of the historical data related to gain on sale of fleet vehicles owned by the Group, after taking into account the costs incurred in order for the vehicle to be ready for sale, to properly reflect the period of recognition of revenues and expenses.*

*Land is stated at cost and not amortized.*

*The legal cost of land rights in the form of Building Usage Rights (HGB) incurred when the land was acquired initially are recognized as part of the cost of the land under "Property and Equipment" account and not amortized. The legal cost incurred to extend or renew the land rights are recorded as intangible assets and amortized over the shorter of the rights' legal life or land's economic life.*

*Upon adoption of PSAK 73, the Group analyzes the facts and circumstances for each type of land rights in determining the accounting for each of these land rights so that it can accurately represent an underlying economic event or transaction. If the land rights do not transfer control of the underlying assets to the Group, but gives the rights to use the underlying assets, the Group applies the accounting treatment of these transactions as leases under PSAK 73, "Leases". If land rights are substantially similar to land purchases, the Group applies PSAK 16, "Property, plant and equipment".*

*Construction In-Progress is stated at cost and presented as part of "Property and Equipment" in the consolidated statements of financial position. The accumulated costs will be reclassified to the appropriate Property and Equipment accounts when the construction is substantially completed and the constructed asset is ready for its intended use. Assets under construction are not depreciated as these are not yet available for use.*

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**i. Aset Tetap (lanjutan)**

Jumlah tercatat aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau saat tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan aset (dihitung sebagai perbedaan antara jumlah neto hasil pelepasan dan jumlah tercatat dari aset) dimasukkan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian pada tahun aset tersebut dihentikan pengakuannya.

Pada setiap akhir tahun buku, manajemen mereviu nilai residu, masa manfaat dan metode penyusutan aset tetap dan disesuaikan secara prospektif jika diperlukan.

**m. Penurunan Nilai Aset Non-Keuangan**

Pada setiap akhir tahun pelaporan, Grup menilai apakah terdapat indikasi suatu aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut atau pada saat pengujian penurunan nilai aset (seperti aset tak berwujud dengan umur manfaat tidak terbatas, aset tak berwujud yang belum dapat digunakan, atau *goodwill* yang diperoleh dalam suatu kombinasi bisnis) diperlukan, maka Grup membuat estimasi formal jumlah terpulihkan aset tersebut.

**n. Goodwill**

*Goodwill* merupakan selisih lebih antara biaya perolehan dan nilai wajar aset bersih bisnis pada tanggal akuisisi. *Goodwill* diuji penurunan nilainya setiap tahun dan dicatat sebesar biaya perolehan dikurangi dengan akumulasi kerugian penurunan nilai. Kerugian penurunan nilai atas *goodwill* tidak dapat dipulihkan. Keuntungan dan kerugian pelepasan entitas mencakup jumlah tercatat *goodwill* yang terkait dengan bisnis yang dijual.

**o. Aset Tidak Lancar yang dikuasai Untuk Dijual**

Aset tidak lancar yang dikuasai untuk dijual diukur sebesar nilai terendah antara jumlah tercatat dan nilai wajar dikurangi biaya penjualan, dan tidak disusutkan selama diklasifikasikan sebagai dikuasai untuk dijual.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**i. Property and Equipment (continued)**

An item of Property and Equipment is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on derecognition of the asset (calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset) is included in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income in the year the asset is derecognized.

The residual values, useful lives and methods of depreciation of Property and Equipment are reviewed at each financial year end and adjusted prospectively if necessary.

**m. Impairment of Non-Financial Assets**

The Group assesses at each annual reporting year-end whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, or when annual impairment testing for an asset (i.e., an intangible asset with an indefinite useful life, an intangible asset not yet available for use, or goodwill acquired in a business combination) is required, the Group makes an estimate of the asset's recoverable amount.

**n. Goodwill**

*Goodwill* represents the excess of the cost of an acquisition over the fair value of the net identifiable assets of the acquired business at the date of acquisition. *Goodwill* is tested annually for impairment and is carried at cost less accumulated impairment losses. Impairment losses on goodwill are not reversed. The gain or loss on the disposal of the entity includes the carrying amount of goodwill relating to the business sold.

**o. Non-current Assets Held for Sale**

Non-current assets held for sale are measured at the lower of carrying amount and fair value less costs to sell, and not depreciated while they are classified as held for sale.

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**o. Aset Tidak Lancar yang Dikuasai Untuk Dijual (lanjutan)**

Aset tidak lancar diklasifikasikan sebagai dikuasai untuk dijual ketika jumlah tercatat dipulihkan terutama melalui transaksi penjualan daripada pemakaian berlanjut. Aset tersebut berada dalam keadaan segera dapat dijual dengan syarat-syarat yang biasa dan umum diperlukan dalam penjualan aset tersebut dan penjualannya sangat mungkin terjadi.

Perpanjangan periode yang diperlukan untuk menyelesaikan suatu penjualan tidak menghalangi pengklasifikasian aset sebagai dikuasai untuk dijual jika penundaan tersebut disebabkan oleh peristiwa atau keadaan di luar kendali Grup dan Grup tetap berkomitmen dengan rencana penjualan aset tersebut.

Kerugian penurunan nilai awal atau selanjutnya diakui atas penurunan nilai aset ke nilai wajar dikurangi dengan biaya untuk menjual aset. Keuntungan diakui atas peningkatan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual aset, tetapi tidak boleh melebihi akumulasi rugi penurunan nilai yang telah diakui sebelumnya. Keuntungan atau kerugian yang sebelumnya tidak diakui pada tanggal penjualan aset diakui pada tanggal penghentian pengakuan.

**p. Imbalan Kerja**

Berdasarkan PSAK 24, perhitungan estimasi beban dan liabilitas imbalan kerja berdasarkan Undang-undang ditentukan dengan metode penilaian aktuarial "Projected Unit Credit".

Pengukuran kembali atas liabilitas (aset) imbalan pasti neto, yang diakui sebagai penghasilan komprehensif lain, terdiri dari:

- i. Keuntungan dan kerugian aktuarial;
- ii. Imbal hasil atas aset program, tidak termasuk jumlah yang dimasukkan dalam bunga neto liabilitas (aset); dan
- iii. Setiap perubahan dampak batas aset, tidak termasuk jumlah yang dimasukkan dalam bunga neto atas liabilitas (aset).

Pengukuran kembali atas liabilitas (aset) imbalan pasti neto, yang diakui sebagai penghasilan komprehensif lain tidak direklasifikasi ke laba rugi periode berikutnya.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**o. Non-current Assets Held for Sale (continued)**

Non-current assets are classified as held for sale when their carrying amount is to be recovered principally through a sale transaction rather than through continuing use. The asset is available for immediate sale in its present condition subject only to terms that are usual and customary for sales of such asset and its sale is highly probable.

An extension of the period required to complete a sale does not preclude an asset from being classified as held for sale if the delay is caused by events or circumstances beyond the Group's control and the Group remains committed to its plan to sell the asset.

An impairment loss is recognized for any initial or subsequent write-down of the asset to fair value less costs to sell. A gain is recognized for any subsequent increases in fair value less costs to sell of an asset, but not in excess of any cumulative impairment loss previously recognized. A gain or loss not previously recognized by the date of the sale of the asset is recognized at the date of derecognition.

**p. Employee Benefits**

Under PSAK 24, the calculation of estimated employee benefits expense and liabilities under the Law is determined using the "Projected Unit Credit" valuation method.

Remeasurement on net defined benefit liability (asset), which recognized as other comprehensive income, consists of:

- i. Actuarial gain and losses;
- ii. Return on program asset, excluding the amount included in liabilities (asset) net interest; and
- iii. Every change in asset ceiling, excluding the amount included in liabilities (asset) net interest.

Remeasurement on net defined benefit liabilities (asset), which recognized as other comprehensive income will not be reclassified subsequently to profit or loss in the next period.

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**p. Imbalan Kerja (lanjutan)**

Keuntungan dan kerugian aktuarial yang timbul dari penyesuaian pengalaman dan perubahan asumsi aktuarial dibebankan atau dikreditkan ke ekuitas pada penghasilan komprehensif lainnya pada periode/tahun di mana terjadinya perubahan tersebut.

Keuntungan atau kerugian atas kurtailmen atau penyelesaian suatu program imbalan pasti diakui ketika kurtailmen atau penyelesaian terjadi.

**q. Pengakuan Pendapatan dan Beban**

Pendapatan diukur berdasarkan imbalan yang Grup perkirakan menjadi haknya dalam kontrak dengan pelanggan dan tidak termasuk jumlah yang ditagih atas nama pihak ketiga. Grup mengakui pendapatan ketika mengalihkan jasa kepada pelanggan.

Grup mengakui pendapatan dari sumber utama berikut:

- Kegiatan operasi kendaraan taksi, bis dan *shuttle* bis
- Penyewaan mobil
- Lelang
- Sewa gedung

Pendapatan dari kegiatan operasi taksi diakui berdasarkan jumlah setoran kas dari pengemudi, termasuk pembayaran dengan *voucher* dan pembayaran tanpa uang tunai.

Pendapatan dari kegiatan operasi bis, *shuttle* bis dan penyewaan mobil berdasarkan jumlah jam atau hari diakui pada saat jasa diserahkan kepada pelanggan sesuai perjanjian atau kontrak.

Pendapatan dari kegiatan penyewaan mobil berdasarkan kontrak diakui secara proporsional selama masa sewa.

Pendapatan komisi dari kegiatan lelang diakui pada saat lelang diselesaikan dan Grup menentukan bahwa hasil lelang dapat ditagih.

Pendapatan sewa gedung perkantoran diakui sebagai pendapatan dengan dasar garis lurus selama masa sewa yang relevan.

Beban diakui pada saat terjadinya dengan menggunakan dasar akrual.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**p. Employee Benefits (continued)**

Actuarial gain and losses arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions are charged or credited to equity in other comprehensive income in period/year in which they arise.

Gains or losses on the curtailment or settlement of a defined benefit plan are recognized when the curtailment or settlement occurs.

**q. Revenues and Expenses Recognition**

Revenue is measured based on the consideration to which the Group expects to be entitled in a contract with a customer and excludes amounts collected on behalf of third parties. The Group recognizes revenue when it transfers of service to a customer.

The Group recognizes revenue from the following major sources:

- Taxi vehicle, bus, and shuttle bus operation
- Car rental
- Auction
- Building rental

Revenue from taxi operations is recognized based on total cash remitted by the drivers, including payments using credit vouchers and cashless payment.

Revenue from bus operations, shuttle bus, and car rental based on number of hours or day are recognized when the service is rendered to the customers based on tariff stipulated in the agreements or contracts.

Revenue from car rental operations based on contract is recognized proportionately over the rent period.

Revenue from auction commission is recognized when the auction is complete and the Group has determined that the proceeds are collectible.

Revenue from building rental is recognized on a straight-line basis over the terms of the relevant lease.

Expenses are recognized as incurred on an accrual basis.

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**r. Transaksi dan Saldo Dalam Mata Uang Asing**

Transaksi dalam mata uang asing dicatat dalam mata uang fungsional berdasarkan nilai tukar yang berlaku pada saat transaksi dilakukan. Pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing disesuaikan untuk mencerminkan kurs yang berlaku pada tanggal tersebut dan laba atau rugi kurs yang timbul dikreditkan atau dibebankan pada usaha periode berjalan.

Kurs tengah Bank Indonesia yang digunakan adalah sebagai berikut (nilai penuh):

	<u>2022</u>
1 Dolar Amerika Serikat	14.349

**s. Pajak Penghasilan**

Beban pajak penghasilan merupakan jumlah dari pajak penghasilan badan yang terhutang saat ini dan pajak tangguhan. Pajak penghasilan diakui dalam laporan laba rugi, kecuali jika pajak tersebut terkait dengan transaksi atau kejadian yang diakui di penghasilan komprehensif lain atau langsung diakui ke ekuitas. Dalam hal ini, pajak tersebut masing-masing diakui dalam penghasilan komprehensif lain atau ekuitas.

Pajak kini

Aset dan liabilitas pajak kini untuk tahun berjalan diukur sebesar jumlah yang diharapkan dapat direstitusi dari atau dibayarkan kepada otoritas perpajakan. Tarif pajak dan peraturan pajak yang digunakan untuk menghitung jumlah tersebut adalah yang telah berlaku atau secara substansial telah berlaku pada tanggal pelaporan.

Koreksi terhadap liabilitas perpajakan dicatat saat surat ketetapan pajak diterima atau apabila dilakukan banding, ketika hasil banding sudah diputuskan.

Pajak tangguhan

Pajak tangguhan diakui dengan menggunakan metode liabilitas atas perbedaan temporer pada tanggal pelaporan antara dasar pengenaan pajak aset dan liabilitas dan jumlah tercatatnya untuk tujuan pelaporan keuangan pada tanggal pelaporan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**r. Transactions and Balances Denominated in Foreign Currency**

Transactions involving foreign currencies are recorded in the functional currency at the rates of exchange prevailing at the time the transactions are made. At consolidated statement of financial position date, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are adjusted to reflect the prevailing exchange rates at such date and the resulting gains or losses are credited or charged to current operations.

The middle rates of exchanges of Bank Indonesia used are as follows (full amount):

	<u>2021</u>	
	14.269	United States Dollar 1

**s. Income Tax**

Income tax expense represents the sum of the corporate income tax currently payable and deferred tax. Income tax is recognized in the profit or loss, except to the extent that it relates to items recognized in other comprehensive income or directly in equity. In this case, the tax is also recognized in other comprehensive income or directly in equity, respectively.

Current tax

Current income tax assets and liabilities for the current year are measured at the amount expected to be recovered from or paid to the tax authority. The tax rates and tax laws used as a basis for computation are those that have been enacted or substantively enacted as at the reporting dates.

Amendments to taxation obligations are recorded when an assessment is received or if appealed against, when the results of the appeal are determined.

Deferred tax

Deferred tax is provided using the liability method on temporary differences at the reporting dates between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes at the reporting dates.

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**s. Pajak Penghasilan (lanjutan)**

Pajak tangguhan (lanjutan)

Liabilitas pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer kena pajak dan aset pajak tangguhan diakui untuk perbedaan temporer yang boleh dikurangkan dan akumulasi rugi fiskal, sepanjang besar kemungkinan besar laba kena pajak akan tersedia sehingga perbedaan temporer yang boleh dikurangkan dan akumulasi rugi fiskal tersebut dapat dimanfaatkan.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diakui atas perbedaan temporer kena pajak terkait dengan investasi pada entitas anak dan asosiasi, kecuali yang waktu pembalikannya dapat dikendalikan dan besar kemungkinan perbedaan temporer tersebut tidak akan dibalik di masa depan yang diperkirakan.

Jumlah tercatat aset pajak tangguhan ditelaah pada setiap tanggal pelaporan dan nilai tercatatnya disesuaikan berdasarkan ketersediaan laba kena pajak di masa mendatang.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diharapkan akan berlaku pada tahun saat aset dipulihkan atau liabilitas diselesaikan berdasarkan tarif pajak dan peraturan pajak yang berlaku atau yang telah secara substansial berlaku pada tanggal pelaporan.

Perubahan nilai tercatat aset dan liabilitas pajak tangguhan yang disebabkan perubahan tarif pajak dibebankan pada tahun berjalan, kecuali untuk transaksi-transaksi yang sebelumnya telah langsung dibebankan atau dikreditkan ke ekuitas.

**t. Segmen Operasi**

Segmen adalah bagian khusus dari Grup yang terlibat baik dalam menyediakan layanan (segmen usaha), maupun dalam menyediakan layanan dalam lingkungan ekonomi tertentu (segmen geografis), yang memiliki risiko dan imbalan yang berbeda dari segmen lainnya.

Jumlah setiap unsur segmen dilaporkan merupakan ukuran yang dilaporkan kepada pengambil keputusan operasional untuk tujuan pengambilan keputusan untuk mengalokasikan sumber daya kepada segmen dan menilai kinerjanya.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**s. Income Tax (continued)**

Deferred tax (continued)

*Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences and deferred tax assets are recognized for deductible temporary differences and accumulated fiscal losses to the extent that it is probable that taxable income will be available in future years against which the deductible temporary differences and accumulated fiscal losses can be utilized.*

*Deferred tax assets and liabilities are recognized in respect of taxable temporary differences associated with investments in subsidiaries and associates, except where the timing of the reversal of the temporary differences can be controlled and it is probable that the temporary differences will not reverse in the foreseeable future.*

*The carrying amount of deferred tax asset is reviewed at each reporting date and adjusted based on availability of future taxable income.*

*Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the year when the asset is realized or the liability is settled, based on the tax rates and tax laws that have been enacted or substantively enacted as at the reporting dates.*

*Changes in the carrying amount of deferred tax assets and liabilities due to a change in tax rates are charged to current year operations, except to the extent that they relate to items previously charged or credited directly to equity.*

**t. Operating Segment**

*A segment is a distinguishable component of the Group that is engaged either in providing certain services (business segment), or in providing services within a particular economic environment (geographical segment), which is subject to risks and rewards that are different from those of other segments.*

*The amount of each segment item reported shall be the measure reported to the chief operating decision maker for the purposes of making decisions about allocating resources to the segment and assessing its performance.*



**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**t. Segmen Operasi (lanjutan)**

Pendapatan, beban, hasil, aset dan liabilitas segmen termasuk *item-item* yang dapat diatribusikan langsung kepada suatu segmen serta hal-hal yang dapat dialokasikan dengan dasar yang sesuai kepada segmen tersebut. Segmen ditentukan sebelum saldo dan transaksi antar grup dieliminasi sebagai bagian dari proses konsolidasi.

**u. Provisi dan Kontinjensi**

Provisi diakui jika Grup memiliki kewajiban kini (baik bersifat hukum maupun bersifat konstruktif) sebagai akibat peristiwa masa lalu, besar kemungkinan penyelesaian kewajiban tersebut mengakibatkan arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi dan total kewajiban tersebut dapat diestimasi secara handal.

Provisi ditelaah pada setiap tanggal pelaporan dan disesuaikan untuk mencerminkan estimasi terbaik yang paling kini. Jika arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi untuk menyelesaikan kewajiban tersebut kemungkinan besar tidak terjadi, maka provisi dibatalkan.

Kewajiban kontinjensi tidak diakui dalam laporan keuangan konsolidasian, namun diungkapkan kecuali jika kemungkinan akan terjadinya arus kas keluar berkaitan dengan kewajiban tersebut sangat kecil.

Aset kontinjensi tidak diakui dalam laporan keuangan konsolidasian, tetapi diungkapkan apabila kemungkinan diperolehnya manfaat ekonomis tersebut cukup besar.

**v. Peristiwa Setelah Tanggal Pelaporan**

Peristiwa setelah akhir tahun yang memerlukan penyesuaian dan menyediakan informasi tambahan tentang posisi Perusahaan dan Entitas Anak pada tanggal pelaporan (*adjusting event*) tercermin dalam laporan keuangan konsolidasian.

Peristiwa setelah akhir tahun yang tidak memerlukan penyesuaian diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian apabila material.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**t. Operating Segment (continued)**

*Segment revenue, expenses, results, assets and liabilities include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis to that segment. They are determined before intra-group balances and intra-group transactions are eliminated as part of the consolidation process.*

**u. Provisions and Contingencies**

*Provisions are recognized when the Group has a present obligation (legal or constructive) as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.*

*Provisions are reviewed at each reporting date and adjusted to reflect the current best estimate. If it is no longer probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, the provision is reversed.*

*Contingent liabilities are not recognized in the consolidated financial statements, but are disclosed unless the possibility of an outflow of resources embodying economic benefits is remote.*

*Contingent assets are not recognized in the consolidated financial statements, but are disclosed when an inflow of economic benefits is probable.*

**v. Events After Reporting Date**

*Post year end events that need adjustments and provide additional information about the Company and Subsidiaries' position at the reporting date (adjusting event) are reflected in the consolidated financial statements.*

*Any post year end event that is not an adjusting event is disclosed in the notes to the consolidated financial statements when material.*

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**w. Laba per Saham**

Laba per saham dasar dihitung dengan membagi total laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang beredar pada periode yang bersangkutan.

Perusahaan tidak mempunyai efek berpotensi saham biasa yang bersifat dilutif pada tanggal 31 Maret 2022 dan 31 Desember 2021, dan oleh karenanya, laba per saham dilusian tidak dihitung dan disajikan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

**x. Biaya Emisi Saham**

Biaya-biaya yang terjadi sehubungan dengan penerbitan saham Perusahaan kepada masyarakat disajikan sebagai pengurang dari "Tambahan Modal Disetor" pada bagian ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

**y. Dividen**

Pembagian dividen diakui sebagai liabilitas ketika dividen tersebut disetujui dalam Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Perseroan.

**z. Standar, Amendemen/Penyesuaian dan Interpretasi Standar yang Berlaku Efektif pada Tahun Berjalan**

Penerapan dari standar, interpretasi baru/revisi standar berikut yang berlaku efektif mulai 1 Januari 2022, tidak menimbulkan perubahan substansial terhadap kebijakan akuntansi Grup dan pengaruh yang material atas jumlah yang dilaporkan atas tahun berjalan atau tahun sebelumnya.

- PSAK 22 (Amendemen) Kombinasi Bisnis: Referensi ke Kerangka Konseptual
- PSAK 57 (Amendemen) Provisi, Liabilitas Kontinjensi dan Aset Kontinjensi tentang Kontrak Memberatkan - Biaya Memenuhi Kontrak
- Penyesuaian Tahunan 2021 atas PSAK (amendemen PSAK 71 Instrumen Keuangan, dan PSAK 73 Sewa)

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**w. Earnings per Share**

Basic earnings per share amounts are computed by dividing the total income for the year attributable to owners of the parent entity by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the period.

The Company has no outstanding dilutive potential ordinary shares as of March 31, 2022 and December 31, 2021, and accordingly, no diluted earnings per share is calculated and presented in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.

**x. Share Issuance Cost**

Costs incurred related to issuance of the Company's shares to public, are deducted from "Additional Paid-In Capital" as a component of equity in the consolidated statement of financial position.

**y. Dividend**

Dividend distributions are recognized as a liability when the dividends are approved in General Meetings of the Shareholders.

**z. Standards, Amendments/Improvements and Interpretation to Standards Effective in the Current Year**

The adoption of these new and amended standards and interpretations that are effective beginning January 1, 2021 did not result in substantial changes to the Group's accounting policies and had no material effect on the amounts reported for the current or prior financial years.

- PSAK 22 (Amendment) Business Combinations: References to the Conceptual Framework
- PSAK 57 (Amendment) Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets: Onerous Contracts - Cost of Fulfilling the Contracts
- 2021 Annual Improvements to PSAK (amendments PSAK 71 Financial Instruments, and PSAK 73 Leases)

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**aa. Standar, Amendemen/Penyesuaian dan Interpretasi Standar Telah Diterbitkan Tapi Belum Diterapkan**

Pada tanggal persetujuan laporan keuangan konsolidasian, standar, interpretasi dan amendemen-amendemen atas PSAK yang relevan bagi Grup, yang telah diterbitkan namun belum berlaku efektif, dengan penerapan dini diijinkan, adalah sebagai berikut:

Efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2023

- PSAK 1 (Amendemen) Penyajian Laporan Keuangan: Klasifikasi Liabilitas sebagai Jangka Pendek atau Jangka Panjang
- PSAK 16 (Amendemen) Aset Tetap: Hasil Sebelum Penggunaan yang Diintensikan
- PSAK 25 (Amendemen) Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi, dan Kesalahan: Definisi Estimasi Akuntansi
- PSAK 1 (Amendemen) Penyajian Laporan Keuangan: Pengungkapan Kebijakan Akuntansi

Grup masih menilai dampak dari standar akuntansi dan interpretasi terhadap laporan keuangan Grup

**3. PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI DAN SUMBER UTAMA KETIDAKPASTIAN ESTIMASI**

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia mewajibkan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang memengaruhi jumlah-jumlah yang dilaporkan dalam laporan keuangan. Sehubungan dengan adanya ketidakpastian yang melekat dalam membuat estimasi, hasil sebenarnya yang dilaporkan di masa mendatang dapat berbeda dengan jumlah estimasi yang dibuat.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**aa. Standards, Amendments/Improvements and Interpretations to Standards Issued not yet Adopted**

At the date of authorization of these consolidated financial statements, the following standard, interpretation and amendments to PSAK relevant to the Group were issued but not effective, with early application permitted:

Effective for periods beginning on or after January 1, 2023

- PSAK 1 (Amendment) Presentation of financial statements: Classification of Liabilities as Current or Non-current
- PSAK 16 (Amendment) Property, Plant and Equipment: Proceeds before Intended Use
- PSAK 25 (Amendment) Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors: Definition of Accounting Estimates
- PSAK 1 (Amendment) Presentation of Financial Statements: Disclosure of Accounting Policies

The Group is still assessing the impact of these accounting standards and interpretations on the Group's financial statements.

**3. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS AND KEY SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY**

The preparation of consolidated financial statements, in conformity with Indonesian Financial Accounting Standards, requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect amounts reported herein. Due to inherent uncertainty in making estimates, actual results reported in future periods may differ from those estimates.

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**3. PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI DAN SUMBER UTAMA KETIDAKPASTIAN ESTIMASI (lanjutan)**

**Pertimbangan**

Pertimbangan berikut ini dibuat oleh manajemen dalam rangka penerapan kebijakan akuntansi Grup yang memiliki pengaruh paling signifikan atas jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian:

Klasifikasi Aset dan Liabilitas Keuangan

Grup menetapkan klasifikasi atas aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan mempertimbangkan bila definisi yang ditetapkan PSAK 71. Dengan demikian, aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui sesuai dengan kebijakan akuntansi seperti yang diungkapkan pada Catatan 2g.

Kelangsungan Usaha

Manajemen Grup telah melakukan penilaian terhadap kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usaha dan menilai keyakinan bahwa Grup memiliki sumber daya untuk melanjutkan bisnis di masa mendatang. Selain itu, manajemen menilai tidak adanya ketidakpastian material yang dapat menimbulkan keraguan signifikan terhadap kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Oleh karena itu, laporan keuangan konsolidasian dilanjutkan untuk disusun atas basis kelangsungan usaha.

**Estimasi dan Asumsi**

Asumsi utama masa depan dan sumber utama estimasi ketidakpastian lain pada tanggal pelaporan yang memiliki risiko signifikan bagi penyesuaian yang material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas untuk tahun berikutnya, diungkapkan di bawah ini. Grup mendasarkan estimasi dan asumsi pada parameter yang tersedia pada saat laporan keuangan konsolidasian disusun. Asumsi dan situasi mengenai perkembangan masa depan, mungkin berubah akibat perubahan pasar atau situasi di luar kendali Grup. Perubahan tersebut dicerminkan dalam asumsi terkait pada saat terjadinya.

**3. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS AND KEY SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY (continued)**

**Judgments**

*The following judgments are made by management in the process of applying the Group's accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognized in the consolidated financial statements:*

*Classification of Financial Assets and Financial Liabilities*

*The Group determines the classification of certain assets and liabilities as financial assets and financial liabilities by judging if they meet the definition set forth in PSAK 71. Accordingly, the financial assets and financial liabilities are accounted for in accordance with the accounting policies as disclosed in Note 2g.*

*Going concern*

*The Group's management has made an assessment of the Group's ability to continue as a going concern and is satisfied that the Company has the resources to continue in business for the foreseeable future. Furthermore, the management is not aware of any material uncertainties that may cast significant doubt upon the Group's ability to continue as a going concern. Therefore, the consolidated financial statements continue to be prepared on the going concern basis.*

***Estimates and Assumptions***

*The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are disclosed below. The Group based its estimates and assumptions on parameters available when the consolidated financial statements were prepared. Existing circumstances and assumptions about future developments, may change due to market changes or circumstances arising beyond the control of the Group. Such changes are reflected in the assumptions as they occur.*

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**3. PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI DAN SUMBER UTAMA KETIDAKPASTIAN ESTIMASI (lanjutan)**

**Estimasi dan Asumsi (lanjutan)**

Provisi ekspektasi kerugian kredit piutang usaha

Grup menggunakan matriks provisi untuk menghitung KKE piutang usaha. Tingkat provisi didasarkan pada hari lewat jatuh tempo untuk pengelompokan berbagai segmen pelanggan yang memiliki pola kerugian yang serupa (yaitu, menurut geografi, jenis produk, jenis dan peringkat pelanggan, dan pertanggungjawaban berdasarkan surat kredit dan bentuk asuransi kredit lainnya).

Matriks provisi awalnya didasarkan pada tingkat gagal bayar yang diamati secara historis Grup. Grup akan mengkalibrasi matriks untuk menyesuaikan pengalaman kerugian kredit historis dengan informasi berwawasan ke depan. Misalnya, jika prakiraan kondisi ekonomi (yaitu, produk domestik bruto) diperkirakan akan memburuk selama tahun depan yang dapat menyebabkan peningkatan jumlah gagal bayar di sektor manufaktur, maka tingkat gagal bayar historis disesuaikan. Pada setiap tanggal pelaporan, tingkat gagal bayar yang diamati secara historis diperbarui dan perubahan dalam estimasi berwawasan ke depan dianalisa.

Penilaian korelasi antara tingkat gagal bayar yang diamati secara historis, prakiraan kondisi ekonomi, dan KKE adalah estimasi signifikan. Jumlah KKE sensitif terhadap perubahan keadaan dan prakiraan kondisi ekonomi. Pengalaman kerugian kredit historis Grup dan prakiraan kondisi ekonomi mungkin tidak mewakili gagal bayar aktual pelanggan di masa depan. Informasi mengenai KKE pada piutang usaha Grup diungkapkan dalam Catatan 5.

Penyisihan Penurunan Nilai Pasar dan Keusangan Persediaan

Penyisihan penurunan nilai pasar dan keusangan persediaan diestimasi berdasarkan fakta dan situasi yang tersedia, termasuk namun tidak terbatas kepada, kondisi fisik persediaan yang dimiliki, harga jual pasar, estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang timbul untuk penjualan. Provisi dievaluasi kembali dan disesuaikan jika terdapat tambahan informasi yang memengaruhi jumlah yang diestimasi. Nilai tercatat persediaan Grup diungkapkan dalam Catatan 8.

**3. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS AND KEY SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY (continued)**

**Estimates and Assumptions (continued)**

Provision for expected credit losses of trade receivables

The Group uses a provision matrix to calculate ECL's for trade receivables. The provision rates are based on days past due for groupings of various customer segments that have similar loss patterns (i.e., by geography, product type, customer type and rating, and coverage by letters of credit and other forms of credit insurance).

The provision matrix is initially based on the Group's historical observed default rates. The Group will calibrate the matrix to adjust the historical credit loss experience with forward-looking information. For instance, if forecast economic conditions (i.e., gross domestic product) are expected to deteriorate over the next year which can lead to an increased number of defaults in the manufacturing sector, the historical default rates are adjusted. At every reporting date, the historical observed default rates are updated and changes in the forward-looking estimates are analysed.

The assessment of the correlation between historical observed default rates, forecast economic conditions and ECLs is a significant estimate. The amount of ECLs is sensitive to changes in circumstances and of forecast economic conditions. The Group's historical credit loss experience and forecast of economic conditions may also not be representative of customer's actual default in the future. The information about the ECLs on the Group's trade receivables is disclosed in Note 5.

Allowance for Decline in Market Value and Obsolescence of Inventories

Allowance for decline in market value and obsolescence of inventories is estimated based on available facts and circumstances, including but not limited to, the inventories' own physical conditions, their market selling prices, estimated costs of completion and estimated costs to be incurred for their sales. The provisions are re-evaluated and adjusted as additional information received affects the amount estimated. The carrying amounts of the Group's inventories are disclosed in Note 8.

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**3. PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI DAN SUMBER UTAMA KETIDAKPASTIAN ESTIMASI (lanjutan)**

**Estimasi dan Asumsi (lanjutan)**

Imbalan Kerja

Penentuan biaya liabilitas imbalan kerja Grup bergantung pada pemilihan asumsi yang digunakan oleh aktuaris independen dalam menghitung jumlah-jumlah tersebut. Asumsi tersebut termasuk antara lain, tingkat diskonto, tingkat kenaikan gaji tahunan, tingkat pengunduran diri karyawan tahunan, tingkat cacat, umur pensiun dan tingkat kematian. Hasil aktual yang berbeda dari asumsi yang ditetapkan Grup langsung diakui seluruhnya melalui penghasilan komprehensif lainnya pada saat terjadinya. Meskipun Grup berkeyakinan bahwa asumsi tersebut adalah wajar dan sesuai, perbedaan signifikan pada hasil aktual atau perubahan signifikan dalam asumsi yang ditetapkan Grup dapat memengaruhi secara material liabilitas diestimasi atas pensiun dan imbalan kerja dan beban imbalan kerja neto. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 2p dan 18.

Taksiran Masa Manfaat Ekonomis dan Nilai Sisa Aset Tetap

Masa manfaat dan nilai residu setiap aset tetap Grup ditentukan berdasarkan kegunaan yang diharapkan dari aset tersebut. Estimasi ini ditentukan berdasarkan evaluasi teknis internal dan pengalaman atas aset sejenis. Masa manfaat dan nilai residu setiap aset ditelaah secara periodik dan disesuaikan apabila prakiraan berbeda dengan estimasi sebelumnya karena keausan, keusangan teknis dan komersial, hukum atau keterbatasan lainnya atas pemakaian aset. Namun terdapat kemungkinan bahwa hasil operasi di masa mendatang dapat dipengaruhi secara signifikan oleh perubahan atas jumlah serta periode pencatatan biaya yang diakibatkan karena perubahan faktor yang disebutkan di atas.

Perubahan masa manfaat dan nilai residu aset tetap dapat memengaruhi jumlah biaya penyusutan yang diakui dan penurunan nilai tercatat aset tetap. Nilai tercatat aset tetap diungkapkan dalam Catatan 11.

**3. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS AND KEY SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY (continued)**

**Estimates and Assumptions (continued)**

Employee Benefits

The determination of the Group's cost for employee benefits liabilities is dependent on its selection of certain assumptions used by the independent actuary in calculating such amounts. Those assumptions include among others, discount rates, annual salary increase rate, annual employee turnover rate, disability rate, retirement age and mortality rate. Actual results that differ from the Group's assumptions are charged or credited to equity in other comprehensive income in the period in which they arise. While the Group believes that its assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in the Group's actual results or significant changes in the Group's assumptions may materially affect its estimated liabilities for pension and employee benefits and net employee benefits expense. Further details are disclosed in Notes 2p and 18.

Estimated Useful Lives and Residual Values of Property and Equipment

The useful life and residual value of each item of the Group's Property and Equipment are estimated based on the period over which the assets is expected to be available for use. Such estimation is based on internal technical evaluation and experience with similar assets. The estimated useful life and residual value of each asset is reviewed periodically and updated if expectations differ from previous estimates due to physical wear and tear, technical or commercial obsolescence and legal or other limits on the use of the asset. It is possible however, the future results of operations could be materially affected by changes in amount and timing of recorded expenses brought about by changes in the factors mentioned above.

A change in the estimated useful life and residual value of any item of Property and Equipment would affect the recorded depreciation expense and decrease in the carrying value of Property and Equipment. The carrying amounts of Property and Equipment are disclosed in Note 11.

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**3. PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI DAN SUMBER UTAMA KETIDAKPASTIAN ESTIMASI (lanjutan)**

**Estimasi dan Asumsi (lanjutan)**

Instrumen Keuangan

Grup mencatat aset dan liabilitas keuangan tertentu berdasarkan nilai wajar pada pengakuan awal, yang mengharuskan penggunaan estimasi akuntansi. Sementara komponen signifikan atas pengukuran nilai wajar ditentukan menggunakan bukti objektif yang dapat diverifikasi, jumlah perubahan nilai wajar dapat berbeda bila Grup menggunakan metodologi penilaian yang berbeda. Perubahan nilai wajar aset dan liabilitas keuangan tersebut dapat memengaruhi secara langsung laba rugi komprehensif konsolidasian Grup. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 2g dan 24.

Pajak Penghasilan

Pertimbangan signifikan dilakukan dalam menentukan provisi atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti sepanjang kegiatan usaha normal. Grup mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah akan terdapat tambahan pajak penghasilan badan.

Penurunan Nilai Goodwill

Akuisisi bisnis tertentu oleh Grup menimbulkan goodwill. Sesuai PSAK 22, "Kombinasi Bisnis", goodwill tidak diamortisasi dan diuji untuk penurunan nilai setiap tahunnya.

Pengujian penurunan nilai dilakukan apabila terdapat indikasi penurunan nilai. Dalam hal ini, goodwill diuji untuk penurunan nilai setiap tahunnya dan jika terdapat indikasi penurunan nilai. Manajemen harus menggunakan pertimbangan dalam mengestimasi nilai terpulihkan dan menentukan adanya indikasi penurunan nilai goodwill.

**3. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS AND KEY SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY (continued)**

**Estimates and Assumptions (continued)**

Financial Instruments

The Group recorded certain financial assets and liabilities initially based on fair values, which requires the use of accounting estimates. While significant components of fair value measurement were determined using verifiable objective evidences, the amount of changes in fair values would differ if the Group utilized different valuation methodology. Any changes in fair values of these financial assets and liabilities would affect directly the Group's consolidated comprehensive income. Further details are disclosed in Notes 2g and 24.

Income Tax

Significant judgment is involved in determining provision for corporate income tax. There are certain transactions and computation for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business. The Group recognizes liabilities for expected corporate income tax issues based on estimates of whether additional corporate income tax will be due.

Goodwill Impairment

Certain business acquisitions of the Group have resulted in goodwill. Under PSAK 22, "Business Combinations", such goodwill is not amortized and subject to an annual impairment testing.

Impairment test is performed when certain impairment indicators are present. In the case of goodwill, such assets are subject to annual impairment test and whenever there is an indication that such assets may be impaired. Management has to use its judgement in estimating the recoverable value and determining if there is any indication of impairment of goodwill.

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**4. KAS DAN SETARA KAS**

Akun ini terdiri dari:

**4. CASH AND CASH EQUIVALENTS**

This account consists of:

	<b>31 Maret/ March 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>	
Kas	2.303	2.695	Cash on hand
Kas di bank			Cash in banks
<u>Rupiah</u>			<u>Rupiah</u>
<b>Pihak Ketiga</b>			<b>Third Parties</b>
PT Bank Central Asia Tbk	29.633	32.024	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank OCBC NISP Tbk	17.828	16.518	PT Bank OCBC NISP Tbk
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	19.478	16.337	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank UOB Indonesia	6.655	201	PT Bank UOB Indonesia
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	4.466	2.347	PT Bank Danamon Indonesia Tbk
PT Bank CIMB Niaga Tbk	4.036	2.216	PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank BTPN Tbk	2.002	1.973	PT Bank BTPN Tbk
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	1.468	262	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
Citibank N.A.	883	862	Citibank N.A.
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	776	1.859	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Sahabat Sampoerna	611	1.165	PT Bank Sahabat Sampoerna
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	547	314	PT Bank Syariah Indonesia Tbk
The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd.	431	441	The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd.
PT Bank Permata Tbk	393	938	PT Bank Permata Tbk
Standard Chartered Bank	341	340	Standard Chartered Bank
PT Bank HSBC Indonesia	193	249	PT Bank HSBC Indonesia
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk	193	193	PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	37	37	PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
PT Bank J Trust Indonesia Tbk	10	10	PT Bank J Trust Indonesia Tbk
PT Bank Pembangunan Daerah Bali	8	8	PT Bank Pembangunan Daerah Bali
<u>Dolar AS</u>			<u>US Dollar</u>
<b>Pihak Ketiga</b>			<b>Third Party</b>
PT Bank OCBC NISP Tbk (2022: AS\$109.451; 2021 : AS\$110.260 (nilai penuh))	1.571	1.573	PT Bank OCBC NISP Tbk (2022 : US\$109,451; 2021 : US\$110,260 (full amount))
Deposito Berjangka			Time Deposits
<u>Rupiah</u>			<u>Rupiah</u>
<b>Pihak Ketiga</b>			<b>Third Parties</b>
PT Bank OCBC NISP Tbk	566.417	459.311	PT Bank OCBC NISP Tbk
PT Bank BTPN Tbk	326.885	330.076	PT Bank BTPN Tbk
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	14.875	14.875	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	18.255	12.173	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	10.544	10.481	PT Bank Syariah Indonesia Tbk
PT Bank Permata Tbk	6.000	6.000	PT Bank Permata Tbk
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	4.000	4.000	PT Bank Danamon Indonesia Tbk
<u>Dolar AS</u>			<u>US Dollar</u>
<b>Pihak Ketiga</b>			<b>Third Party</b>
PT Bank OCBC NISP Tbk (2022: AS\$1.833.272; 2021 : AS\$1.833.272 (nilai penuh))	26.306	26.159	PT Bank OCBC NISP Tbk (2022: US\$1,833,272; 2021 : US\$1,833,272 (full amount))
<b>Total</b>	<b>1.067.145</b>	<b>945.637</b>	<b>Total</b>



**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**4. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan)**

Tingkat bunga dari deposito berjangka adalah sebagai berikut:

	<b>31 Maret/ March 31, 2022</b>
Rupiah	2,00% - 3,10%
Dolar AS	0,35%

Pada tanggal 31 Maret 2022 dan 31 Desember 2021, Grup memiliki kas dan setara kas berupa deposito berjangka yang dapat dicairkan dalam rentang waktu 2 sampai 5 hari dan dijadikan jaminan atas utang bank (Catatan 14).

**5. PIUTANG USAHA**

Rincian piutang usaha berdasarkan pelanggan adalah sebagai berikut:

	<b>31 Maret/ March 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
Rupiah		
<b>Pihak Ketiga</b>		
Pelanggan taksi	72.283	85.429
Pelanggan non-taksi	125.054	106.227
Sub-total	197.337	191.656
Dikurangi : Cadangan KKE	(6.560)	(6.560)
<b>Neto</b>	<b>190.777</b>	<b>185.096</b>
Rupiah		
<b>Pihak Berelasi (Catatan 7)</b>	<b>6.514</b>	<b>7.915</b>
<b>Total</b>	<b>197.291</b>	<b>193.011</b>

Mutasi cadangan KKE piutang adalah sebagai berikut:

	<b>31 Maret/ March 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
Saldo awal tahun	6.560	6.098
Cadangan selama tahun berjalan	-	462
<b>Saldo akhir tahun</b>	<b>6.560</b>	<b>6.560</b>

**4. CASH AND CASH EQUIVALENTS (continued)**

Interest rates on time deposits are as follows:

	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>	
Rupiah	2,00% - 3,10%	
US Dollar	0,40% - 0,60%	

The Group has cash and cash equivalents as of March 31, 2022 and December 31, 2021, which are time deposits that can be withdrawn within 2 to 5 days and used as collateral for bank loans (Note 14).

**5. TRADE RECEIVABLES**

Details of trade receivables by customers are as follows:

	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>	
Rupiah		
<b>Third Parties</b>		
Taxi customers	85.429	
Non-taxi customers	106.227	
Sub-total	191.656	
Less : Allowance for ECLs	(6.560)	
<b>Net</b>	<b>185.096</b>	
Rupiah		
<b>Related Parties (Note 7)</b>	<b>7.915</b>	
<b>Total</b>	<b>193.011</b>	

Movement of allowance for ECLs on receivables are as follows:

	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>	
Balance at beginning of year	6.098	
Provision during the year	462	
<b>Balance at end of year</b>	<b>6.560</b>	

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**5. PIUTANG USAHA (lanjutan)**

Analisis umur piutang usaha adalah sebagai berikut:

	31 Maret/ March 31, 2022	31 Desember/ December 31, 2021	
Belum jatuh tempo	115.164	109.550	Not yet due
Jatuh tempo :			Due :
Sampai dengan 30 hari	43.462	41.999	up to 30 days
31 - 90 hari	23.125	20.629	31 - 90 days
> 90 hari	22.100	27.393	> 90 days
Dikurangi : Cadangan KKE	(6.560)	(6.560)	Less : Allowance for ECLs
<b>Total</b>	<b>197.291</b>	<b>193.011</b>	<b>Total</b>

**5. TRADE RECEIVABLES (continued)**

Details of trade receivables by aging are as follows:

Manajemen berkeyakinan bahwa cadangan untuk KKE pada piutang usaha adalah cukup untuk menutupi kerugian yang mungkin timbul akibat tidak tertagihnya piutang usaha.

Management believes that the allowance for ECL on trade receivable is adequate to cover possible losses from uncollectible trade receivable.

**6. PIUTANG LAIN-LAIN**

Akun ini terdiri dari:

	31 Maret/ March 31, 2022	31 Desember/ December 31, 2021	
<u>Rupiah</u>			<u>Rupiah</u>
<b>Pihak Ketiga</b>			<b>Third Parties</b>
Pengemudi	99.726	99.812	Drivers
Karyawan	7.804	8.566	Employees
Lain-lain	60.092	3.083	Others
Sub-total	167.622	111.461	Sub-total
<u>Rupiah</u>			<u>Rupiah</u>
<b>Pihak Berelasi (Catatan 7)</b>	4.492	3.431	<b>Related Parties (Note 7)</b>
<b>Total</b>	<b>172.114</b>	<b>114.892</b>	<b>Total</b>

**6. OTHER RECEIVABLES**

This account consists of:

Manajemen telah menilai dan berpendapat bahwa KKE untuk piutang lain-lain adalah nihil mengingat risiko gagal bayar rendah atau kecil.

Management has assessed and is of the opinion that the ECL is nil for the other receivables in view of the risk of default is low or remote.

**7. TRANSAKSI DAN SALDO DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI**

Transaksi dan saldo dengan pihak-pihak berelasi terdiri dari piutang usaha, piutang lain-lain, uang muka pembelian aset tetap, utang usaha, utang lain-lain, dan sewa.

**7. TRANSACTIONS AND BALANCES WITH RELATED PARTIES**

Transactions and balances with related parties consists of trade receivables, other receivables, advance payment for property and equipment, trade payables, other payables, and leases.

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**7. TRANSAKSI DAN SALDO DENGAN PIHAK-  
PIHAK BERELASI (lanjutan)**

**7. TRANSACTIONS AND BALANCES WITH  
RELATED PARTIES (continued)**

	Jumlah/Amount		Persentase Terhadap Total Aset/ Percentage to Total Assets		
	31 Maret/ March 31, 2022	31 Desember/ December 31, 2021	31 Maret/ March 31, 2022	31 Desember/ December 31, 2021	
<b>Piutang Usaha (Catatan 5)</b>					<b>Trade Receivables (Note 5)</b>
PT Hermis Consulting	2.334	2.334	0,04%	0,04%	PT Hermis Consulting
PT Golden Bird Metro	1.871	1.808	0,03%	0,03%	PT Golden Bird Metro
PT Golden Bird Bali	1.745	111	0,03%	0,00%	PT Golden Bird Bali
PT Blue Bird Taxi	286	350	0,00%	0,00%	PT Blue Bird Taxi
PT Pusaka Citra					PT Pusaka Citra
Djokosoetono	267	663	0,00%	0,01%	Djokosoetono
PT Surabaya Taksi Utama	11	430	0,00%	0,01%	PT Surabaya Taksi Utama
PT Restu Ibu Pusaka	-	1.895	-	0,03%	PT Restu Ibu Pusaka
PT Pusaka Andalan Perkasa	-	135	-	0,00%	PT Pusaka Andalan Perkasa
PT Big Bird	-	60	-	0,00%	PT Big Bird
PT Iron Bird	-	41	-	0,00%	PT Iron Bird
PT Pusaka Bumi					PT Pusaka Bumi
Transportasi	-	28	-	0,00%	Transportasi
PT Pusaka Bersatu	-	28	-	0,00%	PT Pusaka Bersatu
PT Lombok Taksi	-	21	-	0,00%	PT Lombok Taksi
PT Iron Bird Transport	-	6	-	0,00%	PT Iron Bird Transport
PT Pusaka Niaga Indonesia	-	4	-	0,00%	PT Pusaka Niaga Indonesia
PT Angkutan Kontenindo Armada	-	1	-	0,00%	PT Angkutan Kontenindo Armada
<b>Total</b>	<b>6.514</b>	<b>7.915</b>	<b>0,10%</b>	<b>0,12%</b>	<b>Total</b>
<b>Piutang Lain-lain (Catatan 6)</b>					<b>Other Receivables (Note 6)</b>
PT Pusaka Citra					PT Pusaka Citra
PT Golden Bird Metro	2.583	520	0,04%	0,01%	PT Golden Bird Metro
PT Blue Bird Taxi	634	823	0,01%	0,01%	PT Blue Bird Taxi
PT Golden Bird Bali	423	147	0,01%	0,00%	PT Golden Bird Bali
PT Big Bird	300	365	0,01%	0,01%	PT Big Bird
PT Pusaka Integrasi Mandiri	268	268	0,00%	0,00%	PT Pusaka Integrasi Mandiri
PT Iron Bird	166	113	0,00%	0,00%	PT Iron Bird
PT Pusaka Bumi Mutiara	76	76	0,00%	0,00%	PT Pusaka Bumi Mutiara
Djokosoetono	22	1.078	0,00%	0,02%	Djokosoetono
PT Lombok Taksi	12	33	0,00%	0,00%	PT Lombok Taksi
PT Iron Bird Logistic	8	8	0,00%	0,00%	PT Iron Bird Logistic
<b>Total</b>	<b>4.492</b>	<b>3.431</b>	<b>0,07%</b>	<b>0,05%</b>	<b>Total</b>
<b>Uang muka pembelian aset tetap</b>					<b>Advance payments for property and equipment</b>
PT Pusaka Bumi Mutiara	53.130	53.130	0,80%	0,81%	PT Pusaka Bumi Mutiara
<b>Total</b>	<b>53.130</b>	<b>53.130</b>	<b>0,80%</b>	<b>0,81%</b>	<b>Total</b>
<b>Utang Usaha (Catatan 12)</b>					<b>Trade Payables (Note 12)</b>
PT Blue Bird Taxi	670	920	0,05%	0,06%	PT Blue Bird Taxi
PT Golden Bird Metro	515	477	0,04%	0,03%	PT Golden Bird Metro
PT Pusaka Bersatu	22	63	0,00%	0,01%	PT Pusaka Bersatu
PT Golden Bird Bali	40	54	0,00%	0,01%	PT Golden Bird Bali
PT Global Pusaka Solution	29	29	0,00%	0,00%	PT Global Pusaka Solution
PT Lombok Taksi	4	1	0,00%	0,00%	PT Lombok Taksi
<b>Total</b>	<b>1.280</b>	<b>1.544</b>	<b>0,09%</b>	<b>0,11%</b>	<b>Total</b>

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**7. TRANSAKSI DAN SALDO DENGAN PIHAK-  
PIHAK BERELASI (lanjutan)**

**7. TRANSACTIONS AND BALANCES WITH  
RELATED PARTIES (continued)**

	Jumlah/Amount		Persentase Terhadap Total Liabilitas/ Percentage to Total Liabilities		
	31 Maret/ March 31, 2022	31 Desember/ December 31, 2021	31 Maret/ March 31, 2022	31 Desember/ December 31, 2021	
<b>Utang Lain-lain (Catatan 13)</b>					<b>Other Payables (Note 13)</b>
PT Golden Bird Metro	2.951	3.290	0,20%	0,24%	PT Golden Bird Metro
PT Blue Bird Taxi	691	727	0,05%	0,05%	PT Blue Bird Taxi
PT Surabaya Taksi Utama	242	1.071	0,02%	0,07%	PT Surabaya Taksi Utama
PT Lombok Taksi	204	171	0,00%	0,01%	PT Lombok Taksi
PT Big Bird	158	-	0,01%	0,05%	PT Big Bird
PT Golden Bird Bali	43	7	0,01%	0,00%	PT Golden Bird Bali
PT Pusaka Citra Djokosoetono	-	778	0,00%	0,05%	PT Pusaka Citra Djokosoetono
PT Pusaka Bumi Mutiara	-	491	0,00%	0,03%	PT Pusaka Bumi Mutiara
PT Pusaka Bumi Transportasi	-	347	0,00%	0,02%	PT Pusaka Bumi Transportasi
<b>Total</b>	<b>4.289</b>	<b>6.882</b>	<b>0,29%</b>	<b>0,47%</b>	<b>Total</b>
<b>Beban Sewa</b>					<b>Rent Expenses</b>
PT Pusaka Bumi Mutiara	3.795	13.729	23,79%	26,12%	PT Pusaka Bumi Mutiara
PT Blue Bird Taxi	2.945	6.708	18,47%	12,76%	PT Blue Bird Taxi
PT Pusaka Citra Djokosoetono	2.092	9.412	13,12%	17,91%	PT Pusaka Citra Djokosoetono
PT Golden Bird Bali	1.863	4.094	11,68%	7,79%	PT Golden Bird Bali
PT Golden Bird Metro	873	3.499	5,47%	6,66%	PT Golden Bird Metro
PT Pusaka Buana Utama	91	365	0,57%	0,69%	PT Pusaka Buana Utama
<b>Total</b>	<b>11.659</b>	<b>37.807</b>	<b>73,10%</b>	<b>71,93%</b>	<b>Total</b>
<b>Liabilitas Sewa</b>					<b>Lease Liabilities</b>
PT Pusaka Bumi Mutiara	1.711	2.118	0,12%	0,15%	PT Pusaka Bumi Mutiara
PT Pusaka Citra Djokosoetono	1.481	1.563	0,10%	0,11%	PT Pusaka Citra Djokosoetono
PT Blue Bird Taxi	997	1.052	0,07%	0,07%	PT Blue Bird Taxi
PT Pusaka Buana Utama	493	520	0,03%	0,04%	PT Pusaka Buana Utama
<b>Total</b>	<b>4.682</b>	<b>5.253</b>	<b>0,32%</b>	<b>0,37%</b>	<b>Total</b>

**Pihak-pihak Berelasi/  
Related Parties**

**Sifat Hubungan/  
Nature of Relationship**

**Sifat Saldo Akun dan Transaksi/  
Nature of Account and Transaction**

PT Angkutan Kontenindo Armada	Mempunyai manajemen kunci dan pemegang saham yang sama/ <i>Having same key management and shareholders</i>	Piutang usaha/ <i>Trade receivables</i>
PT Big Bird	Mempunyai manajemen kunci dan pemegang saham yang sama/ <i>Having same key management and shareholders</i>	Piutang usaha, Piutang lain-lain, Utang usaha, Utang lain-lain/ <i>Trade receivables, Other receivables, Trade payables, Other payables</i>
PT Blue Bird Taxi	Mempunyai manajemen kunci dan pemegang saham yang sama/ <i>Having same key management and shareholders</i>	Piutang usaha, Piutang lain-lain, Utang usaha, Utang lain-lain, Beban sewa, Liabilitas sewa/ <i>Trade receivables, Other receivables, Trade payables, Other payables, Rent expense, Lease liabilities</i>
PT Global Pusaka Solution	Mempunyai manajemen kunci dan pemegang saham yang sama/ <i>Having same key management and shareholders</i>	Piutang usaha, Utang usaha/ <i>Trade receivables, Trade payables</i>

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**7. TRANSAKSI DAN SALDO DENGAN PIHAK-  
PIHAK BERELASI (lanjutan)**

**7. TRANSACTIONS AND BALANCES WITH  
RELATED PARTIES (continued)**

<b>Pihak-pihak Berelasi/ Related Parties</b>	<b>Sifat Hubungan/ Nature of Relationship</b>	<b>Sifat Saldo Akun dan Transaksi/ Nature of Account and Transaction</b>
PT Golden Bird Bali	Mempunyai manajemen kunci dan pemegang saham yang sama/ <i>Having same key management and shareholders</i>	Piutang usaha, Piutang lain-lain, Uang muka pembelian aset tetap, Utang usaha, Utang lain-lain, Beban sewa/ <i>Trade receivables, Other receivables, Advance payment for property and equipment, Trade payables, Other payables, Rent expense</i>
PT Golden Bird Metro	Mempunyai manajemen kunci dan pemegang saham yang sama/ <i>Having same key management and shareholders</i>	Piutang usaha, Piutang lain-lain, Utang usaha, Utang lain-lain, Beban Sewa/ <i>Trade receivables, Other receivables, Trade payables, Other payables, Rent expense</i>
PT Hermis Consulting	Mempunyai manajemen kunci dan pemegang saham yang sama/ <i>Having same key management and shareholders</i>	Piutang usaha/ <i>Trade receivables</i>
PT Iron Bird	Mempunyai manajemen kunci dan pemegang saham yang sama/ <i>Having same key management and shareholders</i>	Piutang usaha, Piutang lain-lain/ <i>Trade receivables, Other receivables</i>
PT Karoseri Restu Ibu	Mempunyai manajemen kunci dan pemegang saham yang sama/ <i>Having same key management and shareholders</i>	Piutang lain-lain/ <i>Other receivables</i>
PT Iron Bird Logistic	Mempunyai manajemen kunci dan pemegang saham yang sama/ <i>Having same key management and shareholders</i>	Piutang lain-lain/ <i>Other receivables</i>
PT Iron Bird Transport	Mempunyai manajemen kunci dan pemegang saham yang sama/ <i>Having same key management and shareholders</i>	Piutang usaha/ <i>Trade receivables</i>
PT Lombok Taksi	Mempunyai manajemen kunci dan pemegang saham yang sama/ <i>Having same key management and shareholders</i>	Piutang usaha, Piutang lain-lain, Utang usaha, Utang lain-lain/ <i>Trade receivables, Other receivables, Trade payables, Other payables</i>
PT Pusaka Bersatu	Mempunyai manajemen kunci dan pemegang saham yang sama/ <i>Having same key management and shareholders</i>	Piutang usaha, Utang usaha/ <i>Trade receivables, Trade payables</i>
PT Pusaka Buana Utama	Mempunyai manajemen kunci dan pemegang saham yang sama/ <i>Having same key management and shareholders</i>	Sewa, Liabilitas sewa/ <i>Rent, Lease liabilities</i>
PT Pusaka Bumi Mutiara	Mempunyai manajemen kunci dan pemegang saham yang sama/ <i>Having same key management and shareholders</i>	Piutang lain-lain, Utang usaha, Utang lain-lain, Uang muka pembelian aset tetap, Sewa, Liabilitas sewa/ <i>Other receivables, Trade payables, Other payables, Advance payment for property and equipment, Rent, Lease liabilities</i>
PT Pusaka Andalan Perkasa	Mempunyai manajemen kunci dan pemegang saham yang sama/ <i>Having same key management and shareholders</i>	Piutang usaha/ <i>Trade receivables</i>
PT Pusaka Integrasi Mandiri	Mempunyai manajemen kunci dan pemegang saham yang sama/ <i>Having same key management and shareholders</i>	Piutang lain-lain/ <i>Other receivables</i>
PT Pusaka Bumi Transportasi	Mempunyai manajemen kunci dan pemegang saham yang sama/ <i>Having same key management and shareholders</i>	Piutang usaha, Utang lain-lain/ <i>Trade receivables, Other payables</i>
PT Pusaka Citra Djokosoetono	Mempunyai manajemen kunci dan pemegang saham yang sama/ <i>Having same key management and shareholders</i>	Piutang usaha, Piutang lain-lain, Utang usaha, Utang lain-lain, Sewa, Liabilitas sewa/ <i>Trade receivables, Other receivables, Trade Payable, Other payable, Rent, Lease liabilities</i>
PT Pusaka Niaga Indonesia	Mempunyai manajemen kunci dan pemegang saham yang sama/ <i>Having same key management and shareholders</i>	Piutang usaha/ <i>Trade receivables</i>
PT Restu Ibu Pusaka	Mempunyai manajemen kunci dan pemegang saham yang sama/ <i>Having same key management and shareholders</i>	Piutang usaha/ <i>Trade receivables</i>
PT Surabaya Taksi Utama	Mempunyai manajemen kunci dan pemegang saham yang sama/ <i>Having same key management and shareholders</i>	Piutang usaha, Piutang lain-lain, Utang usaha, Utang lain-lain/ <i>Trade receivables, Other receivables, Trade payables, Other payables</i>

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**7. TRANSAKSI DAN SALDO DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI (lanjutan)**

Grup memberikan kompensasi imbalan kerja jangka pendek kepada Dewan Komisaris dan Direksi sebagai berikut:

	<b>31 Maret/ March 31, 2022</b>	<b>31 Maret/ March 31, 2021</b>	
Komisaris	1.701	1.340	Commissioners
Direksi	4.592	2.743	Directors
<b>Total</b>	<b>6.293</b>	<b>4.083</b>	<b>Total</b>

**7. TRANSACTIONS AND BALANCES WITH RELATED PARTIES (continued)**

The Group provided short-term compensation benefits for the Boards of Commissioners and Directors with details as follows:

**8. PERSEDIAAN**

Akun ini terdiri dari:

	<b>31 Maret/ March 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>	
Suku cadang	7.802	7.279	Spare parts
Seragam	2.525	3.018	Uniform
Bahan bakar dan pelumas	1.182	1.041	Fuel and lubricants
Lain-lain	14	31	Others
<b>Total</b>	<b>11.523</b>	<b>11.369</b>	<b>Total</b>

**8. INVENTORIES**

This account consists of:

Manajemen berpendapat bahwa nilai tercatat persediaan pada tanggal 31 Maret 2022 dan 31 Desember 2021, mendekati nilai realisasi neto-nya.

Management is of the opinion that the carrying amount of inventories as of March 31, 2022 and December 31, 2021, approximates its net realizable value.

Tidak terdapat persediaan yang dijaminan dan diasuransikan.

Inventories are not pledged and insured.

**9. ASET TIDAK LANCAR YANG DIKUASAI UNTUK DIJUAL**

Kendaraan yang dimiliki oleh Grup, dengan nilai tercatat masing-masing sebesar Rp60.277 dan Rp86.075, telah disajikan sebagai aset tidak lancar yang dikuasai untuk dijual pada tanggal 31 Maret 2022 dan 31 Desember 2021.

**9. NON-CURRENT ASSETS HELD FOR SALE**

The Group's vehicles with carrying value amounting to Rp60.277 and Rp86,075, have been presented as non-current assets held for sale as of March 31, 2022 and December 31, 2021, respectively.

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**9. ASET TIDAK LANCAR YANG DIKUASAI UNTUK DIJUAL (lanjutan)**

Pelepasan aset tidak lancar yang dikuasai untuk dijual adalah sebagai berikut:

	31 Maret/ March 31, 2022	31 Maret/ March 31, 2021
Hasil pelepasan	142.307	171.074
Dikurangi : Nilai tercatat	119.354	154.558
<b>Laba pelepasan aset tidak lancar yang dikuasai untuk dijual</b>	<b>22.953</b>	<b>16.516</b>

Grup menerima pembayaran dimuka aset tidak lancar yang dikuasai untuk dijual dengan saldo pada akhir periode 2022 dan 2021 masing-masing sebesar Rp2.436 dan Rp2.097.

Berdasarkan hasil evaluasi manajemen Grup, tidak terdapat peristiwa atau perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai aset tidak lancar yang dikuasai untuk dijual pada tanggal 31 Maret 2022 dan 31 Desember 2021.

**10. UANG MUKA PEMBELIAN ASET TETAP**

Pada tanggal 31 Maret 2022 dan 31 Desember 2021, Grup membayar uang muka untuk pembelian aset tetap, diantaranya pembayaran kepada pihak berelasi (Catatan 7 dan 28). Rincian dari uang muka tersebut adalah sebagai berikut:

Nama Perusahaan/ Name of Company	Tipe/ Type	Area (m2) atau Kuantitas/ Area (m2) or Quantity	
		2022	2021
<b>Perusahaan/The Company</b>			
PT Blue Bird Tbk	Tanah/Land	1.102	1.102
	Tanah/Land	128	128
<b>Entitas Anak/Subsidiaries</b>			
PT Lintas Buana Taksi	Tanah/Land	400	400
PT Silver Bird	Kendaraan/Vehicle	5	5
PT Praja Bali Transport	Kendaraan/Vehicle	4	4

**9. NON-CURRENT ASSETS HELD FOR SALE (continued)**

Disposals of non-current assets held for sale are as follows:

	31 Maret/ March 31, 2021	
Hasil pelepasan	171.074	Proceeds
Dikurangi : Nilai tercatat	154.558	Less : Carrying value
<b>Laba pelepasan aset tidak lancar yang dikuasai untuk dijual</b>	<b>16.516</b>	<b>Gain on disposal of non-current assets held for sale</b>

The Group receives advance payment for sales non-current assets held for sale with balance for ending of the period 2022 and 2021 amounted to Rp2,436 and Rp2,097, respectively.

Based on the evaluation of the Group's management, there are no events or changes in circumstances which may indicate impairment in the value of non-current assets held for sale as of March 31, 2022 and December 31, 2021.

**10. ADVANCE PAYMENTS FOR PROPERTY AND EQUIPMENT**

As of March 31, 2022 and December 31, 2021, the Group made advances for the purchase of property and equipment, some of which are payments to related parties (Notes 7 and 28). Details of such advances are as follows:

Lokasi/ Location	Saldo/Outstanding Balance	
	2022	2021
Mampang Prapatan, Jakarta Selatan	53.582	53.163
Ciputat, Tangerang Selatan	1.081	1.081
Pondok Cabe 1, Tangerang	1.991	1.991
	1.376	1.376
	1.386	1.386
	<b>59.416</b>	<b>58.997</b>

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**11. ASET TETAP**

Akun ini terdiri dari:

**11. PROPERTY AND EQUIPMENT**

This account consists of:

31 Maret/March 31, 2022						
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassifications	Saldo Akhir/ Ending Balance	
<b>Biaya Perolehan</b>						<b>Acquisition Cost</b>
<u>Kepemilikan langsung</u>						<u>Direct ownership</u>
Armada dan peralatan	4.637.689	9.819	2.005	(186.228)	4.459.275	Fleet and its equipment
Non Armada						Non Fleet
Tanah	1.924.004	-	-	-	1.924.004	Land
Bangunan, mess dan pool	427.091	-	-	161	427.252	Buildings, mess and pool
Perbaikan aset yang disewa	2.562	4	-	-	2.566	Leasehold improvements
Kendaraan	19.028	-	443	1.208	19.793	Vehicles
Peralatan dan perlengkapan	102.546	799	334	-	103.011	Equipment and fixtures
Aset dalam penyelesaian	65.837	70.913	-	(47.412)	89.338	Construction in-progress
<b>Sub-total</b>	<b>7.178.757</b>	<b>81.535</b>	<b>2.782</b>	<b>(232.271)</b>	<b>7.025.239</b>	<b>Sub-total</b>
<b>Akumulasi Penyusutan</b>						<b>Accumulated Depreciation</b>
<u>Kepemilikan langsung</u>						<u>Direct ownership</u>
Armada dan peralatan	1.973.526	99.708	747	(139.340)	1.933.147	Fleet and its equipment
Non Armada						Non Fleet
Bangunan, mess dan pool	160.525	6.466	-	-	166.991	Buildings, mess and pool
Perbaikan aset yang disewa	1.630	80	-	-	1.710	Leasehold improvements
Kendaraan	12.063	304	443	626	12.550	Vehicles
Peralatan dan perlengkapan	92.836	1.335	329	-	93.842	Equipment and fixtures
<b>Sub-total</b>	<b>2.240.580</b>	<b>107.893</b>	<b>1.519</b>	<b>(138.714)</b>	<b>2.208.240</b>	<b>Sub-total</b>
<b>Nilai Tercatat</b>	<b>4.938.177</b>				<b>4.816.999</b>	<b>Carrying Value</b>
31 Desember/December 31, 2021						
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassifications	Saldo Akhir/ Ending Balance	
<b>Biaya Perolehan</b>						<b>Acquisition Cost</b>
<u>Kepemilikan langsung</u>						<u>Direct ownership</u>
Armada dan peralatan	5.599.688	89.440	15.812	(1.035.627)	4.637.689	Fleet and its equipment
Non Armada						Non Fleet
Tanah	1.884.928	39.076	-	-	1.924.004	Land
Bangunan, mess dan pool	425.332	273	-	1.486	427.091	Buildings, mess and pool
Perbaikan aset yang disewa	2.538	24	-	-	2.562	Leasehold improvements
Kendaraan	16.232	-	2.742	5.538	19.028	Vehicles
Peralatan dan perlengkapan	97.685	5.718	857	-	102.546	Equipment and fixtures
Aset dalam penyelesaian	101.296	35.720	-	(71.179)	65.837	Construction in-progress
<b>Sub-total</b>	<b>8.127.699</b>	<b>170.251</b>	<b>19.411</b>	<b>(1.099.782)</b>	<b>7.178.757</b>	<b>Sub-total</b>
<b>Akumulasi Penyusutan</b>						<b>Accumulated Depreciation</b>
<u>Kepemilikan langsung</u>						<u>Direct ownership</u>
Armada dan peralatan	2.224.560	415.419	6.011	(660.442)	1.973.526	Fleet and its equipment
Non Armada						Non Fleet
Bangunan, mess dan pool	134.630	25.895	-	-	160.525	Buildings, mess and pool
Perbaikan aset yang disewa	1.239	391	-	-	1.630	Leasehold improvements
Kendaraan	11.293	473	2.736	3.033	12.063	Vehicles
Peralatan dan perlengkapan	87.947	5.702	820	7	92.836	Equipment and fixtures
<b>Sub-total</b>	<b>2.459.669</b>	<b>447.880</b>	<b>9.567</b>	<b>(657.402)</b>	<b>2.240.580</b>	<b>Sub-total</b>
<b>Nilai Tercatat</b>	<b>5.668.030</b>				<b>4.938.177</b>	<b>Carrying Value</b>



**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**11. ASET TETAP (lanjutan)**

Hak atas tanah yang dimiliki oleh Grup berupa Hak Guna Bangunan (HGB) akan berakhir antara tahun 2023 dan 2051. Manajemen Grup berpendapat bahwa HGB tersebut dapat diperpanjang pada saat berakhirnya.

Penyusutan dibebankan adalah sebagai berikut:

	<b>31 Maret/ March 31, 2022</b>	<b>31 Maret/ March 31, 2021</b>	
Beban langsung (Catatan 22)	99.708	112.140	<i>Direct costs (Note 22)</i>
Beban umum dan administrasi (Catatan 23)	8.185	8.207	<i>General and administrative expense (Note 23)</i>
<b>Total Beban Penyusutan</b>	<b>107.893</b>	<b>120.347</b>	<b>Total Depreciation Expense</b>

Pelepasan aset tetap adalah sebagai berikut:

	<b>31 Maret/ March 31, 2022</b>	<b>31 Maret/ March 31, 2021</b>	
Hasil pelepasan	551	1.473	<i>Proceeds</i>
Dikurangi : Nilai tercatat	1.263	3.350	<i>Less : Carrying value</i>
<b>Rugi Pelepasan Aset Tetap</b>	<b>(712)</b>	<b>(1.877)</b>	<b>Loss on Disposal of Property and Equipment</b>

Pelepasan aset tetap adalah pelepasan aset yang masuk dalam kategori aset tetap dan tidak termasuk pelepasan aset tidak lancar yang dikuasai untuk dijual.

Selama periode yang berakhir pada 31 Maret 2022 dan tahun yang berakhir pada 31 Desember 2021, Grup mereklasifikasi beberapa unit taksi yang tidak beroperasi dengan nilai tercatat masing-masing sebesar Rp93.942 dan Rp441.400, sebagai aset tidak lancar yang dikuasai untuk dijual.

Pada tanggal 31 Maret 2022 dan 31 Desember 2021, armada yang beroperasi, bangunan dan kendaraan Grup telah diasuransikan terhadap bencana alam, kebakaran, gempa bumi, kerusakan, sabotase dan risiko lainnya pada PT Asuransi Adira Dinamika, PT Asuransi Astra Buana, PT Asuransi Sinar Mas, PT Asuransi Central Asia, PT Asuransi Jasindo Syariah dan PT Asuransi Tokio Marine Indonesia dengan nilai pertanggungan masing-masing sebesar Rp3.558.812 dan Rp3.421.111, dimana manajemen berpendapat cukup untuk menutup kerugian yang mungkin timbul atas risiko-risiko tersebut.

**11. PROPERTY AND EQUIPMENT (continued)**

*Land rights were held under Hak Guna Bangunan (HGB) which will be expires between 2023 and 2051. The Group's management believes that the HGB can be renewed upon expiry.*

*Depreciation is charged as follows:*

*Disposals of property and equipment are as follows:*

*Disposal of fixed assets consists of disposals assets classified as fixed assets and exclude disposals of non-current assets held for sale.*

*As of March 31, 2022 and December 31, 2021, the Group reclassified several taxi units that do not operate in with carrying value of Rp93.342 and Rp441,400, respectively as non-current assets held for sale.*

*As of March 31, 2022 and December 31, 2021, the Group's operating fleets, buildings and vehicles are insured with PT Asuransi Adira Dinamika, PT Asuransi Astra Buana, PT Asuransi Sinar Mas, PT Asuransi Central Asia, PT Asuransi Jasindo Syariah and PT Asuransi Tokio Marine Indonesia against natural disaster, fire, earthquake, riot, sabotage and other risks with the sum insured of Rp3,558,812 and Rp3,421,111, respectively, which the management believes is adequate to cover possible losses from such risks.*

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**11. ASET TETAP (lanjutan)**

Armada taksi Grup yang tidak beroperasi dan tidak direklasifikasi sebagai aset tidak lancar yang dikuasai untuk dijual pada tanggal 31 Maret 2022 dan 31 Desember 2021 masing-masing sebesar Rp59.851 dan Rp116.035.

Pada tanggal 31 Maret 2022 dan 31 Desember 2021, aset tetap Perusahaan dan Entitas Anak, berupa armada dijadikan jaminan atas utang bank. (Catatan 14).

Berdasarkan hasil evaluasi manajemen Grup, tidak terdapat peristiwa atau perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai aset tetap pada tanggal 31 Maret 2022 dan 31 Desember 2021.

Aset dalam penyelesaian terdiri dari bangunan, armada dan peralatan. Informasi aset dalam penyelesaian adalah sebagai berikut:

	<b>31 Maret/ March 31, 2022</b>	<b>31 Maret/ March 31, 2021</b>	
Estimasi persentase penyelesaian	70% - 95%	63% - 80%	<i>Estimated percentage of completion</i>
Estimasi tahun penyelesaian	2022	2021	<i>Estimated completion year</i>

**11. PROPERTY AND EQUIPMENT (continued)**

*The Group's taxi fleet that do not operate and not reclassified as non-current assets held for sale as of March 31, 2022 and December 31, 2021 amounted to Rp59.581 and Rp116,035, respectively.*

*As of March 31, 2022 and December 31, 2021, the Company and Subsidiaries' fleets were used as collaterals for bank loans (Note 14).*

*Based on the evaluation of the Group's management, there are no events or changes in circumstances which may indicate impairment in the value of property and equipment as of March 31, 2022 and December 31, 2021.*

*Construction-in-progress pertains to buildings, fleets and its equipment. Information on the construction-in-progress are as follows:*

**12. UTANG USAHA**

Rincian utang usaha berdasarkan pemasok adalah sebagai berikut:

	<b>31 Maret/ March 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>	
<b>Pihak Ketiga</b>			<b>Third Parties</b>
PT Astra International Tbk	3.131	1.525	<i>PT Astra International Tbk</i>
PT Dipo Star Finance	1.930	2.557	<i>PT Dipo Star Finance</i>
PT Artha Mulia Trijaya	1.603	1.603	<i>PT Artha Mulia Trijaya</i>
PT Techolution Digital	1.368	1.038	<i>PT Techolution Digital</i>
PT Tiga Saudara Putri	1.176	2.128	<i>PT Tiga Saudara Putri</i>
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp1 miliar)	24.534	28.014	<i>Others (each below Rp1 billion)</i>
Sub-total	33.742	36.865	<i>Sub-total</i>
<b>Pihak Berelasi (Catatan 7)</b>	1.280	1.544	<b>Related Parties (Note 7)</b>
<b>Total</b>	<b>35.022</b>	<b>38.409</b>	<b>Total</b>

**12. TRADE PAYABLES**

*Details of trade payables by suppliers are as follows:*

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**12. UTANG USAHA (lanjutan)**

Rincian umur utang usaha adalah sebagai berikut:

	<b>31 Maret/ March 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>	
Belum Jatuh Tempo	26.037	27.985	Not Yet Due
Jatuh Tempo:			Due:
Sampai dengan 30 hari	2.921	4.206	Up to 30 days
31 - 90 hari	489	280	31 - 90 days
> 90 hari	5.575	5.938	> 90 days
<b>Total</b>	<b>35.022</b>	<b>38.409</b>	<b>Total</b>

**12. TRADE PAYABLES (continued)**

Details of trade payables by aging are as follows:

Rincian berdasarkan mata uang adalah sebagai berikut:

	<b>31 Maret/ March 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>	
Rupiah	34.068	37.739	Rupiah
Dolar AS			US Dollar
(2022: AS\$66.393; 2021 : AS\$46.674 (nilai penuh))	954	670	(2022: US\$66,393; 2021 : US\$46,674 (full amount))
<b>Total</b>	<b>35.022</b>	<b>38.409</b>	<b>Total</b>

Details by currency are as follows:

**13. UTANG LAIN-LAIN**

Rincian utang lain-lain adalah sebagai berikut:

	<b>31 Maret/ March 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>	
<u>Rupiah</u>			<u>Rupiah</u>
Pihak Ketiga	4.833	4.491	Third Parties
Pihak Berelasi (Catatan 7)	4.289	6.882	Related Parties (Note 7)
<b>Total</b>	<b>9.122</b>	<b>11.373</b>	<b>Total</b>

**13. OTHER PAYABLES**

Details of other payables are as follows:

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**14. UTANG BANK**

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	31 Maret/ March 31, 2022	31 Desember/ December 31, 2021	
Rupiah			Rupiah
<b>Utang Jangka Pendek</b>			<b>Short Term Loan</b>
PT Bank OCBC NISP Tbk	2.000	2.000	PT Bank OCBC NISP Tbk
<b>Utang Jangka Panjang</b>			<b>Long Term Loan</b>
<b>Bagian jangka pendek</b>			<b>Current portion</b>
PT Bank BTPN Tbk	242.107	242.401	PT Bank BTPN Tbk
PT Bank OCBC NISP Tbk	29.263	42.261	PT Bank OCBC NISP Tbk
The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd.	37.970	37.970	The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd.
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	14.724	14.724	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	54	6.117	PT Bank Central Asia Tbk
<b>Total bagian jangka pendek</b>	<b>324.118</b>	<b>343.473</b>	<b>Total current portion</b>
<b>Bagian jangka panjang</b>			<b>Non-current portion</b>
PT Bank BTPN Tbk	398.758	398.758	PT Bank BTPN Tbk
PT Bank OCBC NISP Tbk	49.276	54.132	PT Bank OCBC NISP Tbk
The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd.	31.667	41.159	The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd.
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	-	-	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	-	-	PT Bank Central Asia Tbk
<b>Total bagian jangka panjang</b>	<b>479.701</b>	<b>494.049</b>	<b>Total non-current portion</b>
<b>Total utang jangka panjang</b>	<b>803.819</b>	<b>837.522</b>	<b>Total long term loans</b>
<b>Total utang bank</b>	<b>805.819</b>	<b>839.522</b>	<b>Total bank loans</b>

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

Details of this account are as follows:

Kreditur/ Creditor	Batas Pinjaman Maksimum/ Maximum Credit limit	Tanggal jatuh tempo/ Maturities terms date	Pembayaran untuk periode yang berakhir pada tanggal/ Repayments for the period Ended		Jumlah/Amount	
			31 Maret 2022/ March 31, 2022	31 Des 2021/ Dec 31, 2021	31 Maret 2022/ March 31, 2022	31 Des 2021/ Dec 31, 2021
<b>Utang Jangka Pendek/ Short Term Loan</b>						
<b>TAN</b>						
PT Bank OCBC NISP Tbk (OCBC) Kredit Modal Kerja (Revolving)/ Working capital (Revolving)	20.000	Jun 2022/ Jun 2022	-	2.395	2.000	2.000
<b>Utang Jangka Panjang/ Long Term Loan</b>						
<b>PT Blue Bird Tbk dan Entitas Anak (kecuali untuk TAN dan CAR)/PT Blue Bird Tbk and Subsidiaries (except for TAN and CAR)</b>						
PT Bank Central Asia Tbk (BCA) Kredit investasi 3/ Investment credit 3	750.000	Nov 2021 - Apr 2022/ Nov 2021 - Apr 2022	6.063	63.556	54	6.117

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**14. UTANG BANK (lanjutan)**

**14. BANK LOANS (continued)**

Kreditur/ Creditor	Batas Pinjaman Maksimum/ Maximum Credit limit	Tanggal jatuh tempo/ Maturities terms date	Pembayaran untuk periode yang berakhir pada tanggal/ Repayments for the period Ended		Jumlah/Amount	
			31 Maret 2022/ March 31, 2022	31 Des 2021/ Dec 31, 2021	31 Maret 2022/ March 31, 2022	31 Des 2021/ Dec 31, 2021
			<b><u>Utang Jangka Panjang (lanjutan)/ Long Term Loan (continued)</u></b>			
<b>PT Bank OCBC NISP Tbk (OCBC)</b>						
Term Loan 4 (Kredit investasi)/ Term Loan 4 (Investment credit)	1.000.000	Jun 2021 - Okt 2024/ Jun 2021 - Oct 2024	16.262	48.783	21.616	37.878
Term Loan 5 (Kredit investasi)/ Term Loan 5 (Investment credit)	80.000	Jul 2026 - Sep 2026/ Jul 2021 - Sep 2026	1.592	2.310	27.941	29.533
<b>PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Mandiri)</b>						
Kredit Agunan Surat Berharga (Deposito) (d/h Kredit Investasi)/ Deposit Security Credit (formerly Investment credit)	14.724	Jun 2022/ Jun 2022	-	2.425	14.724	14.724
<b>PT Bank BTPN Tbk (BTPN)</b>						
Loan on certificate 1 (Kredit investasi)/ Loan on certificate 1 (Investment credit)	400.000	Feb 2024/ Feb 2024	-	42.532	135.649	135.649
Loan on certificate 2 (Kredit investasi)/ Loan on certificate 2 (Investment credit)	1.000.000	Okt 2022 - Okt 2023/ Oct 2022 - Oct 2023	-	179.033	504.812	504.812
<b><u>Perusahaan, CNE, CPJ dan PPT/The Company, CNE, CPJ and PPT</u></b>						
<b>PT Bank of Tokyo Mitsubishi UFJ, Ltd. (MUFG)</b>						
Kredit investasi/ Investment credit	200.000	Okt 2023 - Apr 2024/ Oct 2023 - Apr 2024	9.492	63.283	69.637	79.129
<b><u>TAN</u></b>						
<b>PT Bank OCBC NISP Tbk (OCBC)</b>						
Kredit investasi/ Investment credit	6.200	Nov 2022/ Nov 2022	-	1.159	536	536
Kredit investasi 2/ Investment credit 2	55.000	Jul 2025 - Okt 2026/ Jul 2025 - Oct 2026	-	3.383	28.446	28.446
<b>PT Bank BTPN Tbk (BTPN)</b>						
Kredit investasi 1/ Investment credit 1	1.993	Okt 2021/ Oct 2021	-	469	-	-
Kredit investasi 2/ Investment credit 2	614	Jul 2022/ Jul 2022	-	394	-	-
Kredit investasi 3/ Investment credit 3	2.476	Jun 2022/ Jun 2022	294	839	404	698
<b>Total/Total</b>			<b>33.703</b>	<b>410.561</b>	<b>805.819</b>	<b>839.522</b>
Dikurangi bagian yang akan Jatuh tempo dalam waktu satu tahun/ Less current maturities					(326.118)	(345.473)
<b>Total bagian jangka panjang/ Long-term portion</b>					<b>479.701</b>	<b>494.049</b>

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**14. UTANG BANK (lanjutan)**

**Suku Bunga**

Fasilitas pinjaman dikenakan tingkat suku bunga tahunan yang berkisar antara 2,85% sampai dengan 10% untuk periode tiga bulan yang berakhir pada tanggal 31 Maret 2022 dan antara 3,10% sampai dengan 10,50% untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021.

**Jaminan**

Seluruh fasilitas kredit investasi dari BCA untuk PT Blue Bird Tbk dan Entitas Anak (kecuali untuk TAN dan CAR) pada tanggal 31 Maret 2022 dan 31 Desember 2021 dijamin dengan deposito berjangka yang dapat dicairkan paling lama 5 hari kerja setelah pengajuan pencairan deposito tersebut disampaikan kepada BCA (Catatan 4) serta jaminan 15 unit dan 23 unit armada masing-masing pada tanggal 31 Maret 2022 dan 31 Desember 2021 (Catatan 11).

Seluruh fasilitas kredit investasi dari OCBC untuk PT Blue Bird Tbk dan Entitas Anak (kecuali untuk CAR) pada tanggal 31 Maret 2022 dijamin dengan deposito berjangka yang dapat dicairkan paling lama 2 hari setelah pengajuan pencairan deposito tersebut disampaikan kepada OCBC (Catatan 4) serta jaminan 428 unit armada dan 788 unit armada masing-masing pada tanggal 31 Maret 2022 dan 31 Desember 2021 (Catatan 11).

Pada tanggal 31 Maret 2022 dan 31 Desember 2021, seluruh fasilitas kredit investasi dari Mandiri untuk PT Blue Bird Tbk dan Entitas Anak (kecuali untuk TAN dan CAR) dijamin dengan deposito berjangka yang dapat dicairkan paling lama 5 hari kerja setelah pengajuan pencairan deposito tersebut disampaikan kepada Mandiri (Catatan 4).

Pada tanggal 31 Maret 2022 dan 31 Desember 2021, seluruh fasilitas kredit investasi dari BTPN untuk PT Blue Bird Tbk dan Entitas Anak (kecuali untuk CAR) masing-masing dijamin dengan 4.383 unit armada (Catatan 11).

Pada tanggal 31 Maret 2022 dan 31 Desember 2021, seluruh fasilitas kredit investasi dari MUFG untuk Perusahaan, CNE, CPJ dan PPT masing-masing dijamin dengan 1.187 unit armada (Catatan 11).

**14. BANK LOANS (continued)**

**Interest Rate**

*The credit facilities bear interest at annual rates ranging from 2.85% to 10% for the three-month periods ended March 31, 2022 and from 3.10% to 10.50% for the year ended December 31, 2021.*

**Collateral**

*All investment credit facilities from BCA for PT Blue Bird Tbk and Subsidiaries (except for TAN and CAR) as of March 31, 2022 and December 31, 2021 are secured by time deposit which can be withdrawn no later than 5 working days after the application for withdrawal of the deposit is submitted to BCA (Note 4) and secured by 15 units of fleets and 23 units fleets as of March 31, 2022 and December 31, 2021, respectively (Note 11).*

*All investment credit facilities from OCBC for PT Blue Bird Tbk and Subsidiaries (except for CAR) as of March 31, 2022 are secured by time deposit which can be withdrawn no later than 2 days after the application for withdrawal of the deposit is submitted to OCBC (Note 4) and secured by 428 units of fleets and 788 units of fleets as of March 31, 2022 and December 31, 2021, respectively (Note 11).*

*As of March 31, 2022 and December 31, 2021, all investment credit facilities from Mandiri for PT Blue Bird Tbk and Subsidiaries (except for TAN and CAR) are secured by time deposit which can be withdrawn no later than 5 working days after the application for withdrawal of the deposit is submitted to Mandiri (Note 4).*

*As of March 31, 2022 and December 31, 2021, all investment credit facilities from BTPN for PT Blue Bird Tbk and Subsidiaries (except for CAR) are secured by 4,383 units of fleets, respectively (Note 11).*

*As of March 31, 2022 and December 31, 2021, all investment credit facilities from MUFG for The Company, CNE, CPJ and PPT are secured by 1,187 unit of fleets, respectively (Note 11).*

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**14. UTANG BANK (lanjutan)**

**Pembatasan dan Kepatuhan atas Syarat-syarat Pinjaman**

PT Bank Central Asia Tbk (BCA)

Selama periode perjanjian kredit, PT Blue Bird Tbk dan Entitas Anak (kecuali untuk TAN dan CAR) tanpa pemberitahuan/persetujuan tertulis kepada BCA tidak diperkenankan melakukan antara lain hal-hal sebagai berikut:

Dengan pemberitahuan tertulis:

- a. Mengubah susunan Direksi dan Dewan Komisaris serta para pemegang saham (kecuali untuk PT Blue Bird Tbk);
- b. Memperoleh pinjaman uang/kredit baru dari bank atau lembaga keuangan lainnya selambat-lambatnya 14 (empat belas) hari sejak ditandatanganinya perjanjian mengenai perolehan pinjaman; dan
- c. Membagikan dividen.

Dengan persetujuan tertulis:

- a. Mengikatkan diri sebagai penanggung/penjamin dalam bentuk dan dengan nama apapun dan/atau menggunakan harta kekayaan PT Blue Bird Tbk dan Entitas Anak (kecuali untuk TAN dan CAR) kepada pihak lain;
- b. Meminjamkan uang, termasuk tetapi tidak terbatas kepada perusahaan afiliasinya, kecuali dalam rangka menjalankan usaha sehari-hari;
- c. Melakukan transaksi dengan seseorang atau sesuatu pihak, termasuk tetapi tidak terbatas dengan perusahaan afiliasinya, dengan cara yang berbeda atau di luar praktik dan kebiasaan yang ada;
- d. Mengajukan permohonan pailit atau permohonan penundaan pembayaran kepada instansi yang berwenang;
- e. Melakukan investasi, penyertaan atau membuka usaha baru selain usaha yang telah ada;
- f. Menjual atau melepaskan harta tidak bergerak atau harta kekayaan utama Grup dalam menjalankan usahanya, kecuali:
  - harta tersebut dalam kondisi tidak dijaminkan; dan
  - penjualannya tidak mempengaruhi kemampuan pembayaran utang kepada BCA;
- g. Melakukan peleburan, penggabungan, pengambilalihan atau pembubaran;

**14. BANK LOANS (continued)**

**Covenants and Compliance with Loan Covenants**

PT Bank Central Asia Tbk (BCA)

During the period of the loan, PT Blue Bird Tbk and Subsidiaries (except for TAN and CAR) without written notification/approval to BCA is not allowed to carry out the following activities, among others:

With written notification:

- a. Change the Boards of Commissioner and Director, and shareholders structure (except for PT Blue Bird Tbk);
- b. Obtain loan/new credit from a bank or other financial institution no later than 14 (fourteen) days from the signing of the agreement concerning the acquirement of the loan; and
- c. Distribution of dividends.

With written approval:

- a. Bind the Group as underwriter/guarantor in any form and by any name and/or mortgage PT Blue Bird Tbk and Subsidiaries (except for TAN and CAR) assets to other parties;
- b. Lend to, including but not limited to affiliated company, except for operating purposes;
- c. Enter into unusual related party transaction such as but not limited to intercompany;
- d. File a petition for bankruptcy or delay payment to the competent authorities;
- e. Make any investments, or have new business except currently held;
- f. Sell or dispose the Group's immovable assets or main assets, except:
  - such property in a condition not warranted; and
  - selling it do not affect the ability of debt to BCA;
- g. Do merger, consolidation, acquisition, or liquidation;

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**14. UTANG BANK (lanjutan)**

**Pembatasan dan Kepatuhan atas Syarat-syarat Pinjaman (lanjutan)**

PT Bank Central Asia Tbk (BCA) (lanjutan)

- h. Menjual, melepaskan atau mengalihkan hak dan kekayaan intelektual yang saat ini dimiliki atau akan dimiliki oleh PT Blue Bird Tbk dan Entitas Anak (kecuali untuk TAN dan CAR);
- i. Mengubah anggaran dasar mengenai penurunan modal.

PT Blue Bird Tbk dan Entitas Anak (kecuali untuk TAN dan CAR) harus menjaga rasio keuangan sebagai berikut:

- a. *EBITDA to Interest Ratio*, minimal sebesar 3 (tiga) kali;
- b. *(EBITDA minus Tax) to (Interest plus Principle Installment) Ratio*, minimal sebesar 1 (satu) kali;
- c. *Current Ratio* kecuali CPLTD, sebesar minimal 1 (satu) kali; dan
- d. *IBD to EBITDA Ratio*, sebesar maksimal 3,5 (tiga koma lima) kali.

Pada tanggal 31 Maret 2022, PT Blue Bird Tbk dan Entitas Anak (kecuali untuk TAN dan CAR) telah memenuhi semua persyaratan pinjaman-pinjaman jangka panjang tersebut di atas.

PT Bank OCBC NISP Tbk (OCBC)

- a. PT Blue Bird Tbk dan Entitas Anak (Kecuali TAN dan CAR)

Selama periode perjanjian kredit, PT Blue Bird Tbk dan Entitas Anak (kecuali untuk TAN dan CAR) tanpa pemberitahuan/persetujuan tertulis kepada OCBC, tidak diperkenankan melakukan, antara lain, hal-hal sebagai berikut:

Dengan pemberitahuan tertulis:

- a. Mengubah susunan Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi;
- b. Membayar dividen kepada Pemegang Saham;
- c. Mengikatkan diri dalam kewajiban lain dan memperoleh pinjaman.

**14. BANK LOANS (continued)**

**Covenants and Compliance with Loan Covenants (continued)**

PT Bank Central Asia Tbk (BCA) (continued)

- h. Sell, dispose, or transfer intellectually property and rights owned or will be owned by the PT Blue Bird Tbk and Subsidiaries (except for TAN dan CAR);
- i. Change the Articles of Association in relation with capital reduction.

PT Blue Bird Tbk and Subsidiaries (except for TAN and CAR) must maintain the following financial ratios:

- a. *EBITDA to Interest Ratio*, minimum of 3 (three) times;
- b. *(EBITDA minus Tax) to (Interest plus Principle Installment) Ratio*, minimum of 1 (one) time;
- c. *Current Ratio* exclude CPLTD, minimum of 1 (one) time; and
- d. *IBD to EBITDA Ratio*, maximum of 3,5 (three point five) times.

As of March 31, 2022, PT Blue Bird Tbk and Subsidiaries (except for TAN and CAR) has complied with all of the covenants of the above mentioned long-term loan.

PT Bank OCBC NISP Tbk (OCBC)

- a. PT Blue Bird Tbk and Subsidiaries (except for TAN and CAR)

During the period of the loan, PT Blue Bird Tbk and Subsidiaries (except for TAN and CAR) without prior written notification/ approval from OCBC, is not allowed to carry out, among others, the following activities:

With written notification:

- a. Change the composition of Shareholders, Boards of Commissioners and Directors;
- b. Distribute dividend to Shareholders;
- c. Enter into other liabilities and obtain loan.



**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**14. UTANG BANK (lanjutan)**

**Pembatasan dan Kepatuhan atas Syarat-syarat  
Pinjaman (lanjutan)**

PT Bank OCBC NISP Tbk (OCBC) (lanjutan)

a. PT Blue Bird Tbk dan Entitas Anak (Kecuali  
TAN dan CAR) (lanjutan)

Dengan persetujuan tertulis:

- Melakukan likuidasi, penggabungan usaha, akuisisi, konsolidasi dan/usaha patungan dengan perusahaan lain, kecuali dalam industri yang sama;
- Menjual, mengalihkan, menyewakan, meminjamkan harta kekayaan atau sebaliknya dengan jumlah yang material;
- Menurunkan Modal disetor;
- Meminjamkan uang kepada orang atau badan hukum lain kecuali untuk pinjaman yang dilakukan dalam kegiatan sehari-hari; dan
- Mengadakan, memberikan atau menyerahkan suatu jaminan atau pembebanan dalam bentuk apapun terhadap harta dan/atau kekayaan.

PT Blue Bird Tbk dan Entitas Anak (kecuali untuk TAN dan CAR) harus menjaga rasio keuangan sebagai berikut:

- Interest bearing debt to EBITDA*, maksimum 3,5 kali; dan
- Debt to service coverage ratio*, minimal sebesar 1,25 kali.

Pada tanggal 31 Maret 2022, PT Blue Bird Tbk dan Entitas Anak (kecuali untuk TAN dan CAR) telah memenuhi semua persyaratan pinjaman-pinjaman jangka panjang tersebut.

b. TAN

Selama periode perjanjian kredit, TAN tanpa pemberitahuan/persetujuan tertulis kepada OCBC, tidak diperkenankan melakukan, antara lain, hal-hal sebagai berikut:

Dengan pemberitahuan tertulis:

- Mengubah susunan pemegang saham, Dewan Komisaris dan Direksi;
- Mengikatkan diri dalam kewajiban lain dan memperoleh pinjaman; dan

**14. BANK LOANS (continued)**

**Covenants and Compliance with Loan  
Covenants (continued)**

PT Bank OCBC NISP Tbk (OCBC) (continued)

a. PT Blue Bird Tbk and Subsidiaries (except for  
TAN and CAR) (continued)

With written approval:

- Conduct liquidation, merger, acquisition, consolidation and/joint venture with other company, except in the same line of industry;
- Sell, transfer, rent and lend the Group's assets or vice versa with significant amounts;
- Decrease in paid in capital;
- Lend money to other person or legal entity except in ordinary business activities; and
- Conduct, provide or give a collateral or impose of any kind to property and/or assets.

PT Blue Bird Tbk and Subsidiaries (except for TAN and CAR) must maintain the following financial ratios:

- Interest bearing debt to EBITDA* with a maximum of 3.5 times; and
- Debt to service coverage ratio* at a minimum of 1.25 times.

As of March 31, 2022, PT Blue Bird Tbk and Subsidiaries (except for TAN and CAR) has either complied with all of the covenants of the above mentioned long-term.

b. TAN

During the period of the loan, TAN without prior written notification/approval from OCBC, is not allowed to carry out, among others, the following activities:

With written notification:

- Change the composition of shareholders, Boards of Commissioners and Directors;
- Enter into other liabilities and obtain loan; and

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**14. UTANG BANK (lanjutan)**

**Pembatasan dan Kepatuhan atas Syarat-syarat  
Pinjaman (lanjutan)**

PT Bank OCBC NISP Tbk (OCBC) (lanjutan)

**b. TAN (lanjutan)**

Dengan persetujuan tertulis, antara lain:

- a. Mengubah susunan pemegang saham;
- b. Melakukan likuidasi dan membubarkan perusahaan;
- c. Meminjamkan uang kepada orang atau badan hukum lain kecuali untuk pinjaman yang dilakukan dalam kegiatan sehari-hari;
- d. Melakukan/membuat pembayaran dimuka atas pembelian barang, jasa atau pajak atau pembayaran dimuka lainnya kecuali dalam kegiatan usaha sehari-hari;
- e. Menjamin kewajiban orang/pihak lain, kecuali untuk penjaminan terhadap perusahaan yang dimiliki oleh PT Blue Bird Tbk, dengan komposisi kepemilikan minimal sebesar 95%.

TAN harus menjaga rasio keuangan sebagai berikut:

- a. *Interest bearing debt to EBITDA*, maksimum 3,5 kali; dan
- b. *Debt to service coverage ratio*, minimal sebesar 1,25 kali.

Pada tanggal 31 Maret 2022, TAN telah memenuhi semua persyaratan pinjaman-pinjaman jangka panjang tersebut di atas.

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Mandiri)

Selama periode perjanjian kredit, PT Blue Bird Tbk dan Entitas Anak (Kecuali untuk TAN dan CAR) tanpa persetujuan tertulis dari Mandiri tidak diperkenankan melakukan, antara lain hal-hal sebagai berikut:

- a. Menerima pinjaman dari pihak lain manapun juga;
- b. Menjadi penjamin terhadap pihak ketiga;
- c. Mengadakan penyertaan baru dalam perusahaan-perusahaan lain dan atau turut membiayai perusahaan-perusahaan lain;

**14. BANK LOANS (continued)**

**Covenants and Compliance with Loan Covenants  
(continued)**

PT Bank OCBC NISP Tbk (OCBC) (continued)

**b. TAN (continued)**

With written approval, among others:

- a. Change the composition of shareholders;
- b. Conduct liquidation and dissolve the Company;
- c. Lend money to other person or legal entity except in ordinary business activities;
- d. Conduct/make advance payment for purchase of goods, services, taxes or others advance payment except in ordinary business activities;
- e. Guarantee the obligations of other people/parties, except for guarantees for Companies owned by PT Blue Bird Tbk with composition ownership minimum 95%.

TAN must maintain the following financial ratios:

- a. *Interest bearing debt to EBITDA*, with a maximum of 3.5 times; and
- b. *Debt to service coverage ratio*, at a minimum of 1.25 times.

As of March 31, 2022, TAN has either complied with all of the covenants of the above mentioned long-term loans.

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Mandiri)

During the period of the loan, PT Blue Bird Tbk and Subsidiaries (except for TAN and CAR) without written approval to Mandiri is not allowed to carry out the following activities, among others:

- a. Receive loans from any other party;
- b. Become a guarantor against third parties;
- c. Conducting new investments in other companies and/or co-financing other companies;

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**14. UTANG BANK (lanjutan)**

**Pembatasan dan Kepatuhan atas Syarat-syarat Pinjaman (lanjutan)**

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Mandiri) (lanjutan)

- d. Membagikan bonus atau deviden;
- e. Membayar hutang kepada para pemegang saham/ pemilik perusahaan sendiri (*sub ordinate loan*);
- f. Menjaminkan perusahaannya kepada pihak lain;
- g. Mengadakan *merger*, akuisisi, menjual aset mengadakan atau memanggil rapat umum tahunan atau rapat umum luar biasa para pemegang saham dengan cara mengubah permodalan dan atau mengubah nama pengurus (Direksi maupun pemegang saham) serta mencatat penyerahan/pemindahan saham;
- h. Mengadakan transaksi dengan orang atau pihak lain termasuk tetapi tidak terbatas pada perusahaan afiliasinya di luar praktek-praktek dan kebiasaan dalam dagang yang ada dan melakukan pembelian lebih mahal dari harga pasar atau menjual di bawah harga pasar; dan
- i. Mengadakan ekspansi usaha dan atau investasi baru.

Pada tanggal 31 Maret 2022, PT Blue Bird Tbk dan Entitas Anak (kecuali untuk TAN dan CAR) telah memenuhi semua persyaratan pinjaman-pinjaman jangka panjang tersebut di atas.

PT Bank BTPN Tbk (BTPN)

a. PT Blue Bird Tbk dan Entitas Anak (Kecuali TAN dan CAR)

Selama periode perjanjian kredit, tanpa pemberitahuan/persetujuan tertulis kepada BTPN, TAN tidak diperkenankan melakukan, antara lain, hal-hal sebagai berikut:

Dengan pemberitahuan tertulis:

- a. Mengubah Anggaran Dasar susunan pemegang saham, Dewan Komisaris dan Direksi;
- b. Memperoleh pinjaman uang/kredit baru dari bank atau lembaga keuangan;
- c. Melakukan peleburan, penggabungan, pengambilalihan dan rekonstruksi PT Blue Bird Tbk dan Entitas Anak (kecuali untuk TAN dan CAR).

**14. BANK LOANS (continued)**

**Covenants and Compliance with Loan Covenants (continued)**

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Mandiri) (continued)

- d. Distribute bonuses or dividends;
- e. Paying debts to shareholders/owners of the company itself (*sub-ordinate loan*);
- f. Guarantee the company to other parties;
- g. Holding mergers, acquisitions, selling assets, holding or summoning an annual general meeting or extraordinary general meeting of shareholders by changing the capital and or changing the name of the management (Board of Directors and shareholders) and recording the transfer/transfer of shares;
- h. Conducting transactions with other people or parties including but not limited to affiliated companies outside of existing trade practices and habits and making purchases more expensive than the market price or selling below the market price; and
- i. Conduct new business expansion and or investment.

As of March 31, 2022, PT Blue Bird Tbk and Subsidiaries (except for TAN and CAR) has complied with all of the covenants of the above mentioned long-term loans.

PT Bank BTPN Tbk (BTPN)

a. PT Blue Bird Tbk and Subsidiaries (except for TAN and CAR)

During the period of the loan, without prior written notification/approval to BTPN, TAN is not allowed to carry out, among others, the following activities:

With written notification:

- a. Change Articles of Association, shareholders, Board of Commissioners and Directors structure;
- b. Obtain loan/new credit from a bank or other financial institution;
- c. Do merger, consolidation, acquisition, and reconstruction of the PT Blue Bird Tbk and Subsidiaries (except for TAN and CAR).

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**14. UTANG BANK (lanjutan)**

**Pembatasan dan Kepatuhan atas Syarat-syarat  
Pinjaman (lanjutan)**

PT Bank BTPN Tbk (BTPN) (lanjutan)

b. PT Blue Bird Tbk dan Entitas Anak (Kecuali  
TAN dan CAR) (lanjutan)

Dengan persetujuan tertulis:

- a. Menjual, mengalihkan, atau melepaskan kecuali dalam rangka menjalankan kegiatan usahanya sehari-hari, aset-asetnya yang berdampak material terhadap pelaksanaan kewajiban;
- b. Memasang atau mengizinkan adanya atau dipasangnya Hak Jaminan atas aset-asetnya.

PT Blue Bird Tbk dan Entitas Anak (kecuali untuk TAN dan CAR) juga harus menjaga rasio keuangan sebagai berikut:

- a. *Debt to Service Coverage Ratio*, minimal sebesar 1 (satu) kali;
- b. Selama masih terdapat *outstanding* pada fasilitas LOC, *Interest Service Coverage Ratio*, minimal sebesar 3 (tiga) kali. Apabila seluruh fasilitas LOC telah dilunasi, maka *Interest Service Coverage Ratio*, minimal sebesar 2,5 (dua setengah) kali; dan
- c. *Debt to Equity*, maksimum sebesar 3 (tiga) kali.

Pada tanggal 31 Maret 2022, PT Blue Bird Tbk dan Entitas Anak (kecuali untuk TAN dan CAR) telah memenuhi semua persyaratan pinjaman-pinjaman jangka panjang tersebut di atas.

b. TAN

Selama periode perjanjian kredit, tanpa pemberitahuan/persetujuan tertulis kepada BTPN, tidak diperkenankan melakukan, antara lain, hal-hal sebagai berikut:

Dengan persetujuan tertulis, antara lain:

- a. Melakukan perubahan kepemilikan (diatas 51%);
- b. Merubah bisnis utama TAN;
- c. Melakukan perubahan dalam struktur manajemen;
- d. Melakukan re-organisasi TAN (menggabungkan usaha, pengambil alihan usaha).

**14. BANK LOANS (continued)**

**Covenants and Compliance with Loan  
Covenants (continued)**

PT Bank BTPN Tbk (BTPN) (continued)

b. PT Blue Bird Tbk and Subsidiaries (except for  
TAN and CAR) (continued)

With written approval:

- a. Sell, transfer, or otherwise dispose except to run borrower daily business of any of its assets which has material impact againts performance;
- b. Create or allow to exist any Security Interest over any of its assets.

PT Blue Bird Tbk and Subsidiaries (except for TAN and CAR) must maintain the following financial ratios:

- a. *Debt Service Coverage Ratio*, minimum of 1 (one) time;
- b. As long as any *outstanding* of LOC, *Interest Service Coverage Ratio*, minimum 3 (three) times. If LOC has been fully repaid, *Interest Service Coverage Ratio* minimum 2.5 (two point five) times; and
- c. *Debt to Equity*, maximum 3 (three) times.

As of March 31, 2022, PT Blue Bird Tbk and Subsidiaries (except for TAN and CAR) has complied with all of the covenants of the above mentioned long-term loan.

b. TAN

During the period of the loan, without prior written notification/approval to BTPN, is not allowed to carry out, among others, the following activities:

With written approval, among others:

- a. Change shareholders structure (above 51%);
- b. Change the nature of TAN;
- c. Make changes in the management structure;
- d. Re-organizing TAN (business combination, business transfers).

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**14. UTANG BANK (lanjutan)**

**Pembatasan dan Kepatuhan atas Syarat-syarat  
Pinjaman (lanjutan)**

PT Bank BTPN Tbk (BTPN) (lanjutan)

b. TAN (lanjutan)

Dengan pemberitahuan tertulis:

- a. Pembagian dividen usaha;
- b. Menyerahkan laporan keuangan inhouse setiap 6 (enam) bulan kecuali untuk diakhir tahun, selambat-lambatnya 90 hari setelah tanggal pelaporan;
- c. Melakukan perubahan dalam struktur manajemen.

Pada tanggal 31 Maret 2022, TAN telah memenuhi semua persyaratan pinjaman-pinjaman jangka panjang tersebut di atas.

The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. (MUFG)

Selama periode perjanjian kredit, Perusahaan, CNE, CPJ dan PPT tanpa pemberitahuan/persetujuan tertulis kepada MUFG, tidak diperkenankan melakukan, antara lain, hal-hal sebagai berikut:

Dengan pemberitahuan tertulis:

- a. Memberikan suatu pinjaman atau memperoleh suatu pinjaman dari pihak ketiga lainnya manapun, kecuali dalam rangka menjalankan kegiatan usahanya sehari-hari, atau melakukan investasi apapun atau meningkatkan partisipasi modal saat ini dalam pihak lainnya manapun, kecuali dalam rangka menjalankan kegiatan usahanya sehari-hari atau kepada anak perusahaan;
- b. Memberikan kepentingan jaminan apapun atas aset Perusahaan, CNE, CPJ dan PPT untuk menjaminkan aset untuk menjamin pinjaman berjangka lebih dari 1 (satu) tahun dan untuk menjalankan kegiatan usahanya sehari-hari;
- c. Mengubah Anggaran Dasar, susunan Direksi dan Dewan Komisaris serta para pemegang saham.

**14. BANK LOANS (continued)**

**Covenants and Compliance with Loan  
Covenants (continued)**

PT Bank BTPN Tbk (BTPN) (continued)

b. TAN (continued)

With written notification, among others:

- a. Distribution of business dividends;
- b. Submit inhouse financial reports every 6 (six) months except for year ended no later than 90 days after reporting date;
- c. Make changes in the management structure.

As of March 31, 2022, TAN has either complied with all of the covenants of the above mentioned long-term loan.

The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. (MUFG)

During the period of the loan, the Company, CNE, CPJ and PPT without prior written notification/approval from MUFG, is not allowed to carry out, among others, the following activities:

With written notification:

- a. Make a loan or obtain a loan from any other party, except in its ordinary course of business, or make any investment or increase the present equity participation in any other party, except in its ordinary course of business or to its subsidiary;
- b. Grant any security interest over the Company, CNE, CPJ and PPT assets for pledge assets to secure term loan more than 1 (one) year and for ordinary course of business;
- c. Change the Articles of Association, Boards of Commissioner and Director, and shareholders structure.

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**14. UTANG BANK (lanjutan)**

**Pembatasan dan Kepatuhan atas Syarat-syarat  
Pinjaman (lanjutan)**

The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. (MUFG)  
(lanjutan)

Dengan persetujuan tertulis:

- Menjual, menyewakan, memindahkan atau melepaskan salah satu dari aset-aset Perusahaan, CNE, CPJ dan PPT yang bersifat material, kecuali dalam rangka menjalankan usaha sehari-hari;
- Bergabung atau melebur dengan pihak lainnya manapun, kecuali apabila Perusahaan, CNE, CPJ, dan PPT adalah entitas yang bertahan (*surviving entity*); atau
- Bertindak sebagai penjamin atau melakukan tindakan apapun yang memiliki dampak sejenis sehubungan dengan kewajiban-kewajiban pihak ketiga manapun.

Perusahaan, CNE, CPJ dan PPT juga harus menjaga rasio keuangan sebagai berikut:

- Debt to equity* maksimal 3 (tiga) kali;
- EBITDA to interest expense* minimal sebesar 2,5 (dua koma lima) kali; dan
- Debt to service coverage ratio*, minimal sebesar 1 (satu) kali.

Pada tanggal 31 Maret 2022, Perusahaan, CNE, CPJ dan PPT telah memenuhi semua persyaratan pinjaman-pinjaman jangka panjang tersebut di atas.

**15. PERPAJAKAN**

**a. Pajak Dibayar di Muka dan Taksiran Pajak  
Penghasilan**

Pajak dibayar di muka pada tanggal 31 Maret 2022 dan 31 Desember 2021 merupakan Pajak Pertambahan Nilai masing-masing sebesar Rp1.395 dan Rp635.

Pada tanggal 31 Maret 2022 dan 31 Desember 2021, taksiran pajak penghasilan masing-masing sebesar Rp67.385 dan Rp66.008, yang disajikan sebagai bagian dari aset tidak lancar lainnya pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

**14. BANK LOANS (continued)**

**Covenants and Compliance with Loan  
Covenants (continued)**

The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. (MUFG)  
(continued)

With written approval:

- Sell, lease, transfer or otherwise dispose any of the Company, BBD, CNE and PPT material assets, except those in ordinary course of business;
- Joint or merge with any other parties, except if the Company, BBD, CNE and PPT is a surviving entity; or
- Act as a guarantor or perform any act that would result in the same way with guaranteeing any third party obligations.

The Company, CNE, CPJ and PPT must maintain the following financial ratios:

- Debt to equity* maximum of 3 (three) times;
- EBITDA to Interest expense* minimum of 2.5 (two point five) times; and
- Debt to service coverage ratio* at a minimum of 1 (one) times.

As of March 31, 2022, the Company, CNE, CPJ and PPT has complied with all of the covenants of the above mentioned long-term loan.

**15. TAXATION**

**a. Prepaid Taxes and Estimated Claim for Tax  
Refund**

Prepaid tax as of March 31, 2022 and December 31, 2021 pertains to Value-added Tax amounting to Rp1,395 and Rp635, respectively.

As of March 31, 2022 and December 31, 2021, estimated claims for tax refund amounted to Rp67,385 and Rp66,008, respectively, which were presented as part of other non-current assets in the consolidated statements of financial position.

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**15. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**b. Utang Pajak**

	<b>31 Maret/ March 31, 2022</b>
Pajak penghasilan:	
Pasal 4 (2) - Final	835
Pasal 21	3.275
Pasal 23	912
Pasal 25	878
Pasal 26	2.657
Pasal 29	58.148
Pajak pertambahan nilai	65
<b>Total</b>	<b>66.770</b>

**c. Beban Pajak Penghasilan**

Beban pajak penghasilan Perusahaan dan Entitas Anak terdiri dari:

	<b>31 Maret/ March 31, 2022</b>	<b>31 Maret/ March 31, 2021</b>
Kini		
Entitas anak	17.992	15.084
Tanggungan		
Perusahaan	(2.200)	(5.252)
Entitas anak	(3.199)	(25.460)
Sub-total	(5.399)	(30.712)
<b>Beban (Manfaat) Pajak Penghasilan</b>	<b>12.593</b>	<b>(15.628)</b>

Rekonsiliasi antara laba (rugi) sebelum beban pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dengan taksiran rugi fiskal adalah sebagai berikut:

	<b>31 Maret/ March 31, 2022</b>	<b>31 Maret/ March 31, 2021</b>
Laba (rugi) sebelum beban pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	60.280	(43.949)
Laba (rugi) sebelum beban pajak penghasilan Entitas Anak	69.880	(30.347)
Eliminasi transaksi dengan Entitas Anak	-	-
Rugi sebelum beban pajak penghasilan Perusahaan	(9.600)	(13.602)
<b>Beda waktu:</b>		
Aset tetap	5.408	11.063
Imbalan kerja karyawan	1.026	(217)
Sub-total	6.434	10.846

**15. TAXATION (continued)**

**b. Taxes Payable**

	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>	
Pajak penghasilan:		<i>Income taxes:</i>
Pasal 4 (2) - Final	479	<i>Article 4 (2) - Final</i>
Pasal 21	3.210	<i>Article 21</i>
Pasal 23	6.265	<i>Article 23</i>
Pasal 25	878	<i>Article 25</i>
Pasal 26	2.997	<i>Article 26</i>
Pasal 29	43.716	<i>Article 29</i>
Pajak pertambahan nilai	82	<i>Value-added tax</i>
<b>Total</b>	<b>57.627</b>	<b>Total</b>

**c. Income Tax Expense**

*Income tax expense of the Company and Subsidiaries are as follows:*

	<b>31 Maret/ March 31, 2021</b>	
Kini		<i>Current Subsidiaries</i>
Entitas anak	15.084	
Tanggungan		<i>Deferred The Company Subsidiaries</i>
Perusahaan	(5.252)	
Entitas anak	(25.460)	
Sub-total	(30.712)	<i>Sub-total</i>
<b>Income Tax Expense (Benefit)</b>	<b>(15.628)</b>	

*The reconciliation between income (loss) before income tax expense as shown in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income and estimated taxable loss is as follows:*

	<b>31 Maret/ March 31, 2021</b>	
Laba (rugi) sebelum beban pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	(43.949)	<i>Income (loss) before income tax expense per consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income</i>
Laba (rugi) sebelum beban pajak penghasilan Entitas Anak	(30.347)	<i>Income (loss) before income tax expense of Subsidiaries</i>
Eliminasi transaksi dengan Entitas Anak	-	<i>Elimination of transactions with Subsidiaries</i>
Rugi sebelum beban pajak penghasilan Perusahaan	(13.602)	<i>Loss before income tax expense of the Company</i>
<b>Beda waktu:</b>		<b>Temporary differences:</b>
Aset tetap	11.063	<i>Property and Equipment</i>
Imbalan kerja karyawan	(217)	<i>Employee benefits</i>
Sub-total	10.846	<i>Sub-total</i>

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**15. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**c. Beban Pajak Penghasilan (lanjutan)**

	31 Maret/ March 31, 2022	31 Maret/ March 31, 2021
<b>Beda tetap:</b>		
Kesejahteraan karyawan	690	273
Beban pajak	367	-
Beban representasi	21	11
Penghasilan bunga yang dikenakan pajak final	(1.471)	(1.819)
Lain-lain	-	515
<b>Sub-total</b>	<b>(393)</b>	<b>(1.020)</b>
Taksiran rugi fiskal	(3.559)	(3.237)
Pajak penghasilan dibayar di muka: Pasal 22, 23, dan 25	92	9
Taksiran Tagihan Pajak Penghasilan Badan Perusahaan		
Periode berjalan	(92)	(9)
Periode sebelumnya	(12.340)	(27.441)
Entitas anak		
Periode berjalan	(1.285)	(5.517)
Periode sebelumnya	(53.668)	(45.284)
<b>Total</b>	<b>(67.385)</b>	<b>(78.251)</b>
Taksiran Utang Pajak Penghasilan Badan Entitas anak	58.148	42.192

**15. TAXATION (continued)**

**c. Income Tax Expense (continued)**

<b>Permanent differences:</b>
Employee welfare
Tax expenses
Representation expense
Interest income subject to final tax
Others
<b>Sub-total</b>
<b>Estimated taxable loss</b>
<b>Prepaid income taxes: Articles 22, 23, and 25</b>
<b>Estimated Corporate Claim for Tax Refund The Company</b>
Current period
Prior period
Subsidiaries
Current period
Prior period
<b>Total</b>
<b>Estimated Income Tax Payables Subsidiaries</b>

Rekonsiliasi antara beban pajak penghasilan yang dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku dari laba sebelum beban pajak penghasilan seperti yang dilaporkan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan beban pajak penghasilan adalah sebagai berikut:

The reconciliation between the income tax expense calculated by applying the applicable tax rate on the income before income tax expense as shown in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income and income tax expense is as follows:

	31 Maret/ March 31, 2022	31 Maret/ March 31, 2021	
Laba (rugi) sebelum beban pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	60.280	(43.949)	Income (loss) before income tax expense per consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income
Laba (rugi) sebelum beban pajak penghasilan Entitas Anak	69.880	(30.347)	Income (loss) before income tax expense of Subsidiaries
Eliminasi transaksi dengan Entitas Anak	-	-	Elimination of transactions with Subsidiaries
Rugi sebelum beban pajak penghasilan Perusahaan	(9.600)	(13.602)	Rugi before income tax expense of the Company
Pajak dihitung pada tarif pajak yang berlaku	(2.113)	(2.875)	Tax calculated based on applicable tax rate
Pengaruh pajak atas beda tetap Perusahaan	(87)	(224)	Tax effect of the Company's permanent differences
Penyesuaian pajak tangguhan dampak dari perubahan tarif pajak	-	(2.141)	Adjustment to deferred tax attributable to change in tax rate



**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**15. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**c. Beban Pajak Penghasilan (lanjutan)**

	31 Maret/ March 31, 2022
Total Beban (Manfaat)	
Pajak Penghasilan Perusahaan	(2.200)
Entitas Anak	14.793
<b>Total</b>	<b>12.593</b>

**d. Pajak Tangguhan**

Pajak tangguhan dihitung berdasarkan pengaruh dari perbedaan temporer antara jumlah tercatat aset dan liabilitas menurut laporan posisi keuangan konsolidasian komersial dengan dasar pengenaan pajak aset dan liabilitas. Rincian dari liabilitas (aset) pajak tangguhan adalah sebagai berikut:

**15. TAXATION (continued)**

**c. Income Tax Expense (continued)**

	31 Maret/ March 31, 2021	
Total Income Tax Expense (Benefit)	(5.252)	
The Company	(10.376)	
Subsidiaries		
<b>Total</b>	<b>(15.628)</b>	<b>Total</b>

**d. Deferred Tax**

Deferred tax is calculated based on temporary differences between the carrying value of total assets and liabilities recorded according to the commercial consolidated statements of financial positions and tax bases of assets and liabilities. Details of deferred tax liabilities (assets) are as follows:

	Saldo Awal/ Beginning Balance January 1, 2022	Dibebankan (Dikreditkan) ke Laporan Laba Rugi/ Charged (Credited) to Profit or Loss	Dikreditkan ke Laba Komprehensif Lain/ Credited to Other Comprehensive Income	Dampak perubahan tarif pajak/Effect of the change in tax rates		Saldo Akhir/ Ending Balance March 31, 2022	
				Dibebankan (Dikreditkan) ke Laporan Laba Rugi/ Charged (Credited) to Profit or Loss	Dikreditkan ke Laba Komprehensif Lain/ Credited to Other Comprehensive Income		
<b>Liabilitas Pajak Tangguhan: Perusahaan</b>							<b>Deferred tax liability: Company</b>
Aset tetap	48.220	(1.191)	-	-	-	47.029	Property and equipment
Liabilitas imbalan kerja	(6.714)	(226)	-	-	-	(6.940)	Employee benefits liability
Penyisihan atas KKE	(17)	-	-	-	-	(17)	Allowance for ECL
Rugi fiskal	(12.483)	(783)	-	-	-	(13.266)	Tax loss carry forward
<b>Entitas Anak</b>							<b>Subsidiaries</b>
Aset tetap	304.824	(6.892)	-	-	-	297.932	Property and equipment
Liabilitas imbalan kerja	(13.472)	971	-	-	-	(12.501)	Employee benefits liability
Penyisihan atas KKE	(1.424)	-	-	-	-	(1.424)	Allowance for ECL
Rugi fiskal	(44.645)	1.600	-	-	-	(43.045)	Tax loss carry forward
Hak guna sewa	(115)	8	-	-	-	(107)	Right of use asset
<b>Liabilitas pajak Tangguhan - neto</b>	<b>274.174</b>	<b>(6.513)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>267.661</b>	<b>Deferred tax liabilities - net</b>
<b>Aset Pajak Tangguhan: Entitas Anak</b>							<b>Deferred tax Assets:</b>
<b>Subsidiaries</b>							<b>Subsidiaries</b>
Aset tetap	3.720	545	-	-	-	4.265	Property and equipment
Liabilitas imbalan kerja	(168)	(13)	-	-	-	(181)	Employee benefits liability
Rugi fiskal	(6.643)	581	-	-	-	(6.062)	Tax loss carry forward
Hak guna sewa	(26)	1	-	-	-	(25)	Right of use asset
<b>Aset pajak Tangguhan - neto</b>	<b>(3.117)</b>	<b>1.114</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.003</b>	<b>Deferred tax asset - net</b>

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**15. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**15. TAXATION (continued)**

**d. Pajak Tangguhan (lanjutan)**

**d. Deferred Tax (continued)**

	Saldo Awal/ Beginning Balance January 1, 2022	Dibebankan (Dikreditkan) ke Laporan Laba Rugi/ Charged (Credited) to Profit or Loss	Dibebankan (Dikreditkan) ke Laba Komprehensif Lain/ Charged (Credited) to Other Comprehensive Income	Dampak perubahan tarif pajak/ Effect of the change in tax rates		Saldo Akhir/ Ending Balance March 31, 2022	
				Dibebankan (Dikreditkan) ke Laporan Laba Rugi/ Charged (Credited) to Profit or Loss	Dibebankan (Dikreditkan) ke Laba Komprehensif Lain/ Charged (Credited) to Other Comprehensive Income		
<b>Liabilitas Pajak Tangguhan:</b>							
<b>Perusahaan</b>							<b>Deferred tax liability:</b>
Aset tetap	50.576	(3.855)	-	1.499	-	48.220	Company
Liabilitas imbalan kerja	(7.588)	1.806	(210)	(297)	(425)	(6.714)	Property and equipment
Penyisihan atas KKE	(19)	-	-	2	-	(17)	Employee benefits liability
Rugi fiskal	(6.331)	(5.519)	-	(633)	-	(12.483)	Allowance for ECL
							Tax loss carry forward
<b>Entitas Anak</b>							<b>Subsidiaries</b>
Aset tetap	330.526	(37.796)	-	12.094	-	304.824	Property and equipment
Liabilitas imbalan kerja	(14.156)	3.747	(1.681)	(1.169)	(213)	(13.472)	Employee benefits liability
Penyisihan atas KKE	(1.506)	(102)	-	184	-	(1.424)	Allowance for ECL
Rugi fiskal	(27.559)	(14.330)	-	(2.756)	-	(44.645)	Tax loss carry forward
Hak guna sewa	(75)	(40)	-	-	-	(115)	Right of use asset
<b>Liabilitas pajak Tangguhan - neto</b>	<b>323.868</b>	<b>(56.089)</b>	<b>(1.891)</b>	<b>8.924</b>	<b>(638)</b>	<b>274.174</b>	<b>Deferred tax liabilities - net</b>
<b>Aset Pajak Tangguhan:</b>							<b>Deferred tax Assets:</b>
<b>Entitas Anak</b>							<b>Subsidiaries</b>
Aset tetap	1.956	1.629	-	135	-	3.720	Property and equipment
Liabilitas imbalan kerja	(92)	(57)	(9)	(10)	0	(168)	Employee benefits liability
Rugi fiskal	(5.257)	(860)	-	(526)	-	(6.643)	Tax loss carry forward
Hak guna sewa	(23)	(3)	-	-	-	(26)	Right of use asset
<b>Aset pajak Tangguhan - neto</b>	<b>(3.416)</b>	<b>709</b>	<b>(9)</b>	<b>(401)</b>	<b>0</b>	<b>(3.117)</b>	<b>Deferred tax asset - net</b>

Manajemen Grup berpendapat bahwa aset pajak tangguhan tersebut dapat digunakan seluruhnya terhadap penghasilan kena pajak di masa yang akan datang.

Management of the Group is of the opinion that the above deferred tax assets may be utilized against taxable profit in the future.

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**15. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**e. Perubahan Tarif Pajak Badan**

Pada bulan Oktober 2021, Pemerintah Indonesia mengesahkan Undang-Undang No. 7 Tahun 2021 ("UU No.7/2021") tentang harmonisasi peraturan perpajakan. Beberapa tujuan UU No.7/2021 adalah untuk meningkatkan pertumbuhan perekonomian yang berkelanjutan dan mendukung percepatan pemulihan ekonomi, mewujudkan sistem perpajakan yang lebih berkeadilan dan berkepastian hukum, melaksanakan reformasi administrasi, kebijakan perpajakan yang konsolidatif, dan perluasan basis pajak, serta meningkatkan kepatuhan sukarela Wajib Pajak.

Sejumlah perubahan peraturan perpajakan yang terjadi dengan penerapan UU No.7/2021 antara lain adalah sebagai berikut:

- Pemberlakuan tarif pajak penghasilan badan menjadi 22% mulai Tahun Pajak 2022, dan Perusahaan Terbuka dalam negeri yang memenuhi kriteria tertentu dapat memperoleh tarif pajak sebesar 3% lebih rendah dari tarif pajak yang disebutkan di atas;
- Kenaikan tarif PPN dari 10% menjadi 11% yang mulai berlaku 1 April 2022, kemudian menjadi 12% yang mulai berlaku paling lambat pada tanggal 1 Januari 2025;
- Penyederhanaan PPN dengan tarif final untuk barang atau jasa kena pajak tertentu yang juga berlaku mulai 1 April 2022;
- Program pengungkapan sukarela bagi Wajib Pajak badan selama periode 1 Januari - 30 Juni 2022, dengan basis aset atau harta yang diperoleh selama 1 Januari 1985 - 31 Desember 2015 yang belum diungkap pada saat mengikuti program amnesti pajak sebelumnya.

Penerapan UU No.7/2021 berdampak pada pengukuran aset dan kewajiban pajak kini dan tangguhan pada tanggal 31 Desember 2021, yang diukur menggunakan tarif pajak 22%.

**16. UANG MUKA DITERIMA**

Akun ini merupakan uang muka yang diterima dari pelanggan masing-masing sebesar Rp33.306 dan Rp35.173 pada tanggal 31 Maret 2022 dan 31 Desember 2021.

**15. TAXATION (continued)**

**e. Changes in Corporate Tax Rate**

In October 2021, the Government of Indonesia approved the Law No. 7 Year 2021 ("Law No.7/2021") related to harmonisation of tax regulations. Some purposes of Law No.7/2021 are to increase sustainable economic growth and support the acceleration of economic recovery, realize a tax system that is more just with legal certainty, implement administrative reforms, consolidated taxation policies, and expansion of the tax base, as well as increasing Taxpayer voluntary compliance.

Some changes in tax regulations from the implementation of Law No.7/2021, among others, are as follows:

- The application of the corporate income tax rate to 22% starting from the 2022 Fiscal Year, and for domestic public listed companies that fulfill certain additional criteria will be eligible for a tax rate which is lower by 3% from the abovementioned tax rate;
- VAT rate increase from 10% to 11% which will take effect on April 1, 2022, then to 12% which will take effect no later than January 1, 2025;
- Simplification of VAT using final rate for certain taxable goods or services which also applies from April 1, 2022;
- Voluntary disclosure program for corporate taxpayers for the period January 1 - June 30, 2022, on the basis of assets acquired during January 1, 1985 - December 31, 2015 which were not disclosed when participating in the previous tax amnesty program.

The implementation of Law No.7/2021 affect the measurement of deferred tax assets and liabilities as of December 31, 2021 which were measured using the applicable tax rate of 22%.

**16. ADVANCES RECEIVED**

This account represents advances received from customers amounting to Rp33,306 and Rp35,173 as of March 31, 2022 and December 31, 2021, respectively.

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**17. LIABILITAS YANG MASIH HARUS DIBAYAR**

Akun ini terdiri dari:

	31 Maret/ March 31, 2022
Rupiah	
<b>Pihak Ketiga</b>	
Operasi	19.360
Asuransi	2.432
Bunga	1.909
Jasa profesional	1.789
Gaji dan tunjangan	29.259
Lain-lain	16.005
<b>Total</b>	<b>70.754</b>

**17. ACCRUED LIABILITIES**

This account consists of:

	31 Desember/ December 31, 2021	
		Rupiah
		<b>Third Parties</b>
	14.364	Operational
	2.438	Insurance
	2.051	Interest
	2.030	Professional fee
	1.195	Salaries and allowances
	10.015	Others
<b>Total</b>	<b>32.093</b>	<b>Total</b>

**18. LIABILITAS IMBALAN KERJA**

**Program Manfaat Karyawan**

Grup telah menyediakan imbalan kerja jangka panjang untuk seluruh karyawannya yang memenuhi kualifikasi sesuai dengan persyaratan Undang-undang Ketenagakerjaan No. 13, 2003 tanggal 25 Maret 2003 ("UU Ketenagakerjaan") pada tahun 2020 dan Peraturan Pemerintah No. 35 Tahun 2021 (PP 35/2021) yang menerapkan pengaturan pasal 81 dan Pasal 185 (b) Undang-undang No.11/2020 tentang Cipta Kerja pada tahun 2021. Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, saldo liabilitas imbalan kerja disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian sebagai "Liabilitas Imbalan Kerja". Penyisihan untuk imbalan kerja karyawan merupakan estimasi manajemen berdasarkan perhitungan aktuarial dengan menggunakan metode "Projected Unit Credit". Liabilitas imbalan kerja pada tanggal 31 Desember 2021 dihitung oleh Kantor Konsultan Aktuarial Arya Bagiastra, aktuaris independen dalam laporannya masing-masing tertanggal 21 Februari 2022.

Asumsi aktuarial yang digunakan dalam menentukan beban dan liabilitas imbalan kerja adalah sebagai berikut:

Usia Pensiun Normal	58 Tahun/Years
Tingkat Diskonto	6,68%
Estimasi Kenaikan Gaji di Masa Datang	4%
Tingkat Mortalita	Tabel Mortalita Indonesia/Indonesian Mortality Table (TMI-3)
Tingkat Cacat	0,1% dari Tingkat Mortalita/of Mortality Rate
Tingkat Pengunduran Diri	1 - 29 tahun/years old: 10% 30 - 39 tahun/years old: 5% 40 - 44 tahun/years old: 3% 45 - 49 tahun/years old: 2% 50 - 54 tahun/years old: 1% Di atas 55 tahun/Above 55 years old: 0%

**18. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITY**

**Employee Benefits Program**

The Group has provided long-term employee benefits to its eligible employees in accordance with the requirements of Labor Law No. 13/2003 dated March 25, 2003 (the "Labor Law") in 2020 and Government Regulation Number 35 Year 2021 (PP 35/2021) that implement the provisions of Article 81 and Article 185 (b) of Law No. 11/2020 on Job Creation (Cipta Kerja) in 2021. As of December 31, 2021 and 2020, the balance of the employee benefits liability is presented in the consolidated statements of financial position as "Employee Benefits Liability". The provision for employee service entitlement benefits are estimated by management based on the actuarial calculations using the "Projected Unit Credit" Method. The employee benefits liability as of December 31, 2021 are calculated by Kantor Konsultan Aktuarial Arya Bagiastra, independent actuary, in its reports dated February 21, 2022.

Actuarial assumptions used in determining employee benefit expense and liability are as follows:

Normal Pension Age
Discount Rate
Estimated Future Salary Increase
Mortality Rate
Disability Rate
Resignation Rate

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**18. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)**

**Program Manfaat Karyawan (lanjutan)**

Mutasi liabilitas imbalan kerja di laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

	31 Maret/ March 31, 2022	31 Desember/ December 31, 2021	
Saldo Awal Tahun	92.515	108.865	<i>Balance at the Beginning of the Year</i>
Beban (penghasilan) imbalan kerja tahun berjalan	5.378	(11.274)	<i>Current year employee benefits expense (income)</i>
Pembayaran imbalan kerja periode/tahun berjalan	(895)	(13.709)	<i>Current period/year employee benefits payments</i>
Rugi komprehensif lain periode/tahun berjalan	-	8.633	<i>Current period/year other comprehensive loss</i>
<b>Saldo Akhir Periode/Tahun</b>	<b>96.998</b>	<b>92.515</b>	<b><i>Balance at the End of the Period/Year</i></b>

Manajemen Grup telah mereviu asumsi yang digunakan dan berpendapat bahwa asumsi tersebut sudah memadai. Manajemen berkeyakinan bahwa liabilitas imbalan kerja tersebut telah memadai untuk menutupi liabilitas imbalan kerja Grup.

**18. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITY (continued)**

**Employee Benefits Program (continued)**

*Movement of employee benefits liability in the consolidated statements of financial position is as follows:*

*The management of the Group has reviewed the assumptions used and agrees that these assumptions are adequate. Management believes that the liability for employee benefits is sufficient to cover the Group's liability for its employee benefits.*

**19. MODAL SAHAM DAN TAMBAHAN MODAL DISETOR**

Modal Saham

Susunan pemegang saham Perusahaan berdasarkan catatan yang dibuat oleh PT Datindo Entrycom, biro administrasi efek, pada tanggal 31 Maret 2022 dan 31 Desember 2021 adalah sebagai berikut:

**19. SHARE CAPITAL AND ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL**

Share Capital

*The Company's shareholding based on records maintained by PT Datindo Entrycom, the share administration, as of March 31, 2022 and December 31, 2021 are as follows:*

	Ditempatkan dan Disetor Penuh/Issued and Fully Paid			
	Jumlah Saham/ Total Shares	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership	Total/Total	
PT Pusaka Citra Djokosoetono	788.596.779	31,52%	78.860	<i>PT Pusaka Citra Djokosoetono</i>
Purnomo Prawiro	284.654.300	11,38%	28.465	<i>Purnomo Prawiro</i>
Kresna Priawan Djokosoetono (Wakil Komisaris Utama)	154.450.000	6,17%	15.445	<i>Kresna Priawan Djokosoetono (Vice President Commissioner)</i>
Sigit Priawan Djokosoetono (Direktur Utama)	149.450.000	5,97%	14.945	<i>Sigit Priawan Djokosoetono (President Director)</i>
Indra Priawan Djokosoetono Adrianto Djokosoetono (Wakil Direktur Utama)	145.744.700	5,82%	14.575	<i>Indra Priawan Djokosoetono Adrianto Djokosoetono (Vice President Director)</i>
Masyarakat (masing-masing kepemilikan kurang dari 5%)	127.361.500	5,09%	12.736	<i>Public (each less than 5% ownership)</i>
	851.842.721	34,05%	85.184	
<b>Total</b>	<b>2.502.100.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>250.210</b>	<b>Total</b>

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**19. MODAL SAHAM DAN TAMBAHAN MODAL  
DISETOR (lanjutan)**

Modal Saham (lanjutan)

Berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., No. 139, tanggal 27 Agustus 2021, Pemegang Saham Perusahaan menyetujui pembagian dividen dalam bentuk kas sebesar Rp90.076 atau Rp36 (nilai penuh) per saham kepada para Pemegang Saham Perusahaan yang namanya tercatat dalam Daftar Pemegang Saham Perusahaan pada tanggal 8 September 2021.

Penentuan Penggunaan Laba Ditahan

Berdasarkan Undang-Undang Perseroan Terbatas Republik Indonesia No. 1/1995 yang diterbitkan di Maret 1995, dan telah diubah dengan Undang-Undang No. 40/2007 yang diterbitkan pada Agustus 2007, mengharuskan pembentukan cadangan umum dari laba bersih sejumlah minimal 20% dari jumlah modal yang ditempatkan dan disetor penuh. Tidak ada batasan waktu untuk membentuk cadangan tersebut.

Total cadangan umum yang telah dibentuk pada tanggal 31 Maret 2022 dan 31 Desember 2021 masing-masing sebesar Rp52.000.

Tambahan modal disetor merupakan selisih lebih antara hasil yang diterima dengan nilai nominal saham dari penawaran umum perdana setelah dikurangi biaya emisi efek ekuitas dan jumlah yang direklasifikasi dari akun "Selisih Nilai Transaksi Restrukturisasi Entitas Sepengendali" setelah Grup menerapkan PSAK 38, "Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali".

Rincian tambahan modal disetor pada tanggal 31 Maret 2022 dan 31 Desember 2021 adalah sebagai berikut:

Selisih lebih harga penawaran umum saham perdana dengan nilai nominal saham	2.409.600
Biaya emisi efek	(139.242)
<b>Neto</b>	<b>2.270.358</b>
Selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali	242.416
<b>Total</b>	<b>2.512.774</b>

**19. SHARE CAPITAL AND ADDITIONAL PAID-IN  
CAPITAL (continued)**

Share Capital (continued)

Based on Notarial Deed No. 139 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., dated August 27, 2021, the Company's Shareholders approved the distribution of cash dividends amounting to Rp90,076 or Rp36 (full amount) per share to Company's Shareholders whose names were registered in the Company's Shareholders Registry dated September 8, 2021.

Appropriation of Retained Earnings

Based on Limited Liability Company Law of the Republic of Indonesia No. 1/1995 introduced in March 1995 and amended by Law No. 40/2007, issued in August 2007, requires the establishment of a general reserve from net income amounting to at least 20% of a company's issued and paid-up capital. There is no time limit on the establishment of that reserve.

Total general reserve as of March 31, 2022 and December 31, 2021 amounting to Rp52,000, respectively.

Additional paid-in capital represents the excess of proceeds over par value from initial public offering share after deducting share issuance costs and the amount reclassified from the "Difference in Value Arising from Restructuring Transactions of Entities Under Common Control" account after the Group adopted Statement of PSAK 38, "Business Combinations for Under Common Control Entities".

Detail of additional paid-in capital as of March 31, 2022 and December 31, 2021 are as follow:

Excess of the initial public offering share price over par value	
Share issuance costs	
<b>Net</b>	
Difference in value arising from restructuring transactions of entities under common control	
<b>Total</b>	

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**20. KEPENTINGAN NON-PENGENDALI**

Kepentingan non-pengendali atas aset neto Entitas Anak adalah sebagai berikut:

	31 Maret/ March 31, 2022	31 Desember/ December 31, 2021
PT Pusaka Nuri Utama	18.374	18.392
PT Balai Lelang Caready	10.810	10.967
PT Trans Antar Nusabird	9.594	9.261
PT Big Bird Pusaka	7.561	7.503
PT Blue Bird Pusaka	7.004	6.957
PT Luhur Satria Sejati Kencana	6.729	6.680
PT Silver Bird	6.494	6.426
PT Prima Sarijati Agung	6.700	6.682
PT Lintas Buana Taksi	3.754	3.739
PT Cendrawasih Pertiwijaya	3.508	3.483
PT Pusaka Prima Transport	3.463	3.437
PT Morante Jaya	3.123	3.086
PT Central Naga Europindo	3.105	3.085
PT Lombok Taksi Utama	2.841	2.833
PT Pusaka Satria Utama	2.106	2.106
PT Irdawan Multitrans	1.587	1.562
PT Praja Bali Transportasi	1.332	1.342
<b>Total</b>	<b>98.085</b>	<b>97.541</b>

**20. NON-CONTROLLING INTERESTS**

Non-controlling interests in Subsidiaries' net assets are as follows:

	31 Maret/ March 31, 2022	31 Desember/ December 31, 2021
PT Pusaka Nuri Utama	18.374	18.392
PT Balai Lelang Caready	10.810	10.967
PT Trans Antar Nusabird	9.594	9.261
PT Big Bird Pusaka	7.561	7.503
PT Blue Bird Pusaka	7.004	6.957
PT Luhur Satria Sejati Kencana	6.729	6.680
PT Silver Bird	6.494	6.426
PT Prima Sarijati Agung	6.700	6.682
PT Lintas Buana Taksi	3.754	3.739
PT Cendrawasih Pertiwijaya	3.508	3.483
PT Pusaka Prima Transport	3.463	3.437
PT Morante Jaya	3.123	3.086
PT Central Naga Europindo	3.105	3.085
PT Lombok Taksi Utama	2.841	2.833
PT Pusaka Satria Utama	2.106	2.106
PT Irdawan Multitrans	1.587	1.562
PT Praja Bali Transportasi	1.332	1.342
<b>Total</b>	<b>98.085</b>	<b>97.541</b>

Mutasi kepentingan non-pengendali atas aset neto Entitas Anak adalah sebagai berikut:

	31 Maret/ March 31, 2022	31 Desember/ December 31, 2021
Saldo awal	97.541	97.075
Pembagian dividen	-	(493)
Laba komprehensif periode/ tahun berjalan	544	959
<b>Total</b>	<b>98.085</b>	<b>97.541</b>

Movements of non-controlling interest in Subsidiaries' net assets are as follows:

	31 Maret/ March 31, 2022	31 Desember/ December 31, 2021
Saldo awal	97.541	97.075
Pembagian dividen	-	(493)
Laba komprehensif periode/ tahun berjalan	544	959
<b>Total</b>	<b>98.085</b>	<b>97.541</b>

**21. PENDAPATAN NETO**

Akun ini terdiri dari:

	31 Maret/ March 31, 2022	31 Maret/ March 31, 2021
Pihak ketiga		
Kendaraan taksi	517.472	347.718
Dikurangi:		
Potongan harga	(4.845)	(3.018)
Biaya tambahan	368	106
Sewa kendaraan	163.617	138.485
Dikurangi:		
Potongan harga	(7.655)	(9.378)
Komisi lelang	4.199	5.116
Sewa gedung	826	1.023
<b>Neto</b>	<b>673.982</b>	<b>480.052</b>

**21. NET REVENUES**

This account consists of:

	31 Maret/ March 31, 2022	31 Maret/ March 31, 2021
Pihak ketiga		
Taxi vehicles	517.472	347.718
Less:		
Discounts	(4.845)	(3.018)
Surcharges	368	106
Vehicles for rent	163.617	138.485
Less:		
Discount	(7.655)	(9.378)
Auctions commission	4.199	5.116
Building for rent	826	1.023
<b>Net</b>	<b>673.982</b>	<b>480.052</b>

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**21. PENDAPATAN NETO (lanjutan)**

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Maret 2022 dan 31 Desember 2021, tidak terdapat pendapatan dari pelanggan yang melebihi 10% dari total pendapatan neto.

**22. BEBAN LANGSUNG**

Akun ini terdiri dari:

	31 Maret/ March 31, 2022
Gaji, tunjangan dan beban pengemudi	188.633
Bahan bakar minyak	136.626
Penyusutan (Catatan 11)	99.708
Perbaikan, pemeliharaan dan suku cadang	24.662
KIR, tera dan perizinan operasi armada	10.980
Asuransi	2.276
Lain-lain	37.873
<b>Total</b>	<b>500.758</b>

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Maret 2022 dan 31 Desember 2021, tidak terdapat beban langsung kepada pemasok yang melebihi 10% dari total pendapatan neto.

**23. BEBAN USAHA**

Akun ini terdiri dari:

	31 Maret/ March 31, 2022	31 Maret/ March 31, 2021
<b>Beban penjualan</b>		
Pemasaran	1.845	2.446
<b>Beban umum dan administrasi</b>		
Renumerasi	57.514	54.608
Sewa dan pemeliharaan	22.381	26.122
Pengembangan sistem	17.219	13.162
Tunjangan dan imbalan kerja	10.196	7.378
Penyusutan (Catatan 11)	8.185	8.207
Jasa profesional	4.871	2.231
Kantor	3.139	2.580
Utilitas	2.424	2.302
Pajak lain-lain	1.694	1.322
Transportasi dan akomodasi	1.682	1.643
Beban bank	1.399	779
Pelatihan dan penerimaan tenaga kerja	218	198
Piutang tak tertagih	4	313
Lain-lain	5.531	6.601
Sub-total	136.457	127.446
<b>Total</b>	<b>138.302</b>	<b>129.892</b>

**21. NET REVENUES (continued)**

For the years ended March 31, 2022 and December 31, 2021, there are no revenues from individual customers exceeding 10% of total net revenues.

**22. DIRECT COSTS**

This account consists of:

	31 Maret/ March 31, 2021	
	115.225	Salaries, allowances and drivers' cost
	97.527	Fuel
	112.140	Depreciation (Note 11)
	14.890	Repairs, maintenance and spare parts
	19.311	KIR, tera and licenses for fleet operations
	3.093	Insurance
	34.575	Others
<b>Total</b>	<b>396.761</b>	<b>Total</b>

For the years ended March 31, 2022 and December 31, 2021, there are no direct cost to suppliers exceeding 10% of total net revenues.

**23. OPERATING EXPENSES**

This account consists of:

	31 Maret/ March 31, 2021	
	2.446	<b>Selling expenses</b>
		Marketing
		<b>General and administrative expenses</b>
	54.608	Renumeration
	26.122	Rent and maintenance
	13.162	System development
	7.378	Allowances and employee benefits
	8.207	Depreciation (Note 11)
	2.231	Professional fees
	2.580	Office
	2.302	Utilities
	1.322	Other taxes
	1.643	Transportation and accommodation
	779	Bank charges
	198	Training and recruitment
	313	Bad debt
	6.601	Others
Sub-total	127.446	Sub-total
<b>Total</b>	<b>129.892</b>	<b>Total</b>



**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**24. INSTRUMEN KEUANGAN, MANAJEMEN RISIKO  
DAN PENGELOLAAN MODAL**

**a. Faktor dan Kebijakan Manajemen Risiko  
Keuangan**

Dalam menjalankan aktivitas operasi, investasi dan pendanaan, Grup menghadapi risiko keuangan yaitu risiko kredit, risiko likuiditas dan risiko pasar dan mendefinisikan risiko-risiko sebagai berikut:

- Risiko kredit: kemungkinan bahwa debitur tidak membayar semua atau sebagian pinjaman atau tidak membayar secara tepat waktu dan akan menyebabkan kerugian Grup;
- Risiko likuiditas: risiko bahwa Grup tidak akan dapat memenuhi kewajiban keuangannya pada saat jatuh tempo;
- Risiko pasar: risiko bahwa perubahan dalam suku bunga dan kurs mata uang asing akan memengaruhi pendapatan Grup atau nilai dari kepemilikan instrumen keuangan.

Tabel berikut menyajikan nilai tercatat aset dan liabilitas keuangan:

	31 Maret/ March 31, 2022	31 Desember/ December 31, 2021
<b>Aset Keuangan</b>		
Kas dan setara kas	1.067.145	945.637
Piutang usaha - neto	197.291	193.011
Piutang lain-lain	172.114	114.892
Penyertaan saham	6.000	6.000
<b>Total</b>	<b>1.442.550</b>	<b>1.259.540</b>
<b>Liabilitas Keuangan</b>		
<u>Liabilitas keuangan jangka pendek</u>		
Utang usaha	35.022	38.409
Utang lain-lain	9.122	11.373
Liabilitas yang masih harus dibayar	70.754	32.093
Liabilitas sewa	2.556	2.490
Tabungan pengemudi	43.782	42.403
Utang bank jangka pendek	2.000	2.000
Bagian utang bank jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun	324.118	343.473
<u>Liabilitas keuangan jangka panjang</u>		
Utang bank jangka panjang setelah dikurangi bagian jatuh tempo dalam satu tahun	479.701	494.049
Liabilitas sewa	2.350	2.898
Uang jaminan pengemudi	22.406	21.881
<b>Total</b>	<b>991.811</b>	<b>991.069</b>

**24. FINANCIAL INSTRUMENTS,  
MANAGEMENT AND CAPITAL MANAGEMENT**

**a. Factors and Policies of Financial Risk  
Management**

In its operation, investing and financing activities, the Group is exposed to the following financial risks: credit risk, liquidity risk and market risk and define those risks as follows:

- Credit risk: the risk of financial loss to the Group if debtor will not repay all or a portion of a loan or will not repay in a timely manner;
- Liquidity risk: the risk that the Group will not be able to meet its financial obligations as they fall due;
- Market risk: the risk that changes in interest rates and foreign currency rates will affect the Group's income or the value of its holdings of financial instruments.

The following table summarizes the carrying amount of financial assets and liabilities:

	31 Maret/ March 31, 2022	31 Desember/ December 31, 2021
<b>Financial Assets</b>		
Cash and cash equivalents	1.067.145	945.637
Trade receivables - net	197.291	193.011
Other receivables	172.114	114.892
Investment in shares	6.000	6.000
<b>Total</b>	<b>1.442.550</b>	<b>1.259.540</b>
<b>Financial Liabilities</b>		
<u>Short-term financial liabilities</u>		
Trade payables	35.022	38.409
Other payables	9.122	11.373
Accrued liabilities	70.754	32.093
Lease liabilities	2.556	2.490
Drivers' savings	43.782	42.403
Short term bank loan	2.000	2.000
Current maturities of long-term bank loans	324.118	343.473
<u>Long-term financial liabilities</u>		
Long-term bank loans-net of current maturities	479.701	494.049
Lease liabilities	2.350	2.898
Drivers' security deposits	22.406	21.881
<b>Total</b>	<b>991.811</b>	<b>991.069</b>

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**24. INSTRUMEN KEUANGAN, MANAJEMEN RISIKO  
DAN PENGELOLAAN MODAL (lanjutan)**

**a. Faktor dan Kebijakan Manajemen Risiko  
Keuangan (lanjutan)**

**Risiko Kredit**

Risiko kredit adalah risiko bahwa Grup akan mengalami kerugian yang timbul dari pelanggan, klien, pengemudi dan pihak ketiga lain yang gagal memenuhi kewajiban kontraktualnya mereka. Risiko kredit Grup terutama melekat pada kas dan setara kas, piutang usaha dan piutang lain-lain. Grup memiliki kebijakan untuk menempatkan kas dan setara kas pada bank terkemuka dengan hasil bunga yang tinggi. Saat ini, tidak terdapat risiko kredit yang terkonsentrasi secara signifikan.

Penilaian kelayakan kredit konsumen dan manajemen penagihan yang tidak tepat akan memicu risiko kredit. Grup menerapkan kebijakan kehati-hatian dalam pemberian kredit kepada konsumen dan mengelola penagihan atas piutang usaha

Tabel berikut ini menunjukkan informasi mengenai eksposur risiko kredit berdasarkan evaluasi penurunan nilai pada aset keuangan Grup per tanggal 31 Maret 2022:

	Belum jatuh tempo maupun mengalami penurunan nilai/ <i>Neither past due nor impaired</i>	Telah jatuh tempo namun tidak mengalami penurunan nilai/ <i>Past due but not impaired</i>	Telah jatuh tempo dan mengalami penurunan nilai/ <i>Past due and impaired</i>	Total/ Total	
Kas dan setara kas	1.067.145	-	-	1.067.145	Cash and cash equivalents
Piutang usaha	115.164	82.127	6.560	203.851	Trade receivables
Piutang lain-lain	172.114	-	-	172.114	Other receivables
<b>Total</b>	<b>1.354.423</b>	<b>82.127</b>	<b>6.560</b>	<b>1.443.110</b>	<b>Total</b>

**Risiko Likuiditas**

Grup dapat terekspos terhadap risiko likuiditas apabila terjadi penghentian operasi dalam waktu yang cukup panjang sehingga tidak dapat menyelesaikan utang jangka panjang yang jatuh tempo.

Grup mengurangi risiko likuiditas dengan menjaga saldo kas atau setara kas dalam jumlah yang cukup signifikan dan melakukan perencanaan dan pengawasan secara harian agar arus kas dari kegiatan operasi terjamin. Selain itu, Grup selalu memelihara fasilitas yang selalu siap dipakai (*stand-by facility*).

Tabel berikut ini menyajikan profil jatuh tempo dari liabilitas keuangan Grup berdasarkan sisa kewajiban kontraktual.

**24. FINANCIAL INSTRUMENTS,  
MANAGEMENT AND CAPITAL MANAGEMENT  
(continued)**

**a. Factors and Policies of Financial Risk  
Management (continued)**

**Credit Risk**

Credit risk is a risk where the Group will face a loss which arises from customers, clients, drivers and other third parties who fail to meet its contractual obligation. The Group's credit risks are primarily attributed to their cash and cash equivalents, trade receivables, and other receivables. The Group has a policy to place its cash and cash equivalents on reputable banks with high yield of interest. Currently, there are no significant concentrations of credit risk related to receivables.

Improper assessment on customers credit worthiness and collection management will trigger the credit risk. The Group applies prudent credit policies to its customers and manages the collection of trade receivables.

The following table provides information regarding the credit risk exposure based on impairment assesment on the Group's financial assets as of March 31, 2022:

**Liquidity Risk**

The Group would be exposed to liquidity risk if there will be prolong cessation of operations that it cannot settle its currently maturing of long-term debts.

The Group reduces liquidity risk by maintaining significantly adequate amount of cash or cash equivalents and by conducting daily plan and monitoring in order to secure cash flows from operating activities. In addition, the Group always maintains facilities that are always ready to be used (*stand-by facility*).

The following table summarizes the maturity profiles of the Group's financial liabilities based on the remaining contractual obligations.

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**24. INSTRUMEN KEUANGAN, MANAJEMEN RISIKO  
DAN PENGELOLAAN MODAL (lanjutan)**

**24. FINANCIAL INSTRUMENTS,  
MANAGEMENT AND CAPITAL MANAGEMENT  
(continued)**

**a. Faktor dan Kebijakan Manajemen Risiko  
Keuangan (lanjutan)**

**a. Factors and Policies of Financial Risk  
Management (continued)**

**Risiko Likuiditas (lanjutan)**

**Liquidity Risk (continued)**

31 Maret/March 31, 2022

	Nilai tercatat/ Carrying amount	Sampai dengan satu tahun/ Up to a year	Lebih dari satu tahun/ More than one year	
<b>Liabilitas Keuangan</b>				<b>Financial Liabilities</b>
Utang usaha	35.022	35.022	-	Trade payables
Utang lain-lain	9.122	9.122	-	Other payables
Liabilitas yang masih harus dibayar	70.754	70.754	-	Accrued liabilities
Liabilitas sewa	4.906	2.556	2.350	Lease liabilities
Tabungan pengemudi	43.782	43.782	-	Drivers' savings
Utang bank jangka pendek	2.000	2.000	-	Short-term bank loans
Utang bank jangka panjang	803.819	324.118	479.701	Long-term bank loans
Uang jaminan pengemudi	22.406	-	22.406	Drivers' security deposits
<b>Total</b>	<b>991.811</b>	<b>487.354</b>	<b>504.457</b>	<b>Total</b>

**Risiko Mata Uang Asing**

**Foreign Currency Risk**

Risiko nilai tukar mata uang asing adalah risiko dimana nilai wajar atau arus kas masa mendatang dari suatu instrumen keuangan akan berfluktuasi akibat perubahan nilai tukar mata uang asing. Risiko Grup terkait nilai tukar mata uang asing terutama dihasilkan dari kas dan setara kas dan utang usaha dalam mata uang asing.

Foreign exchange rate risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in foreign exchange rates. The Group's exposure to exchange rate fluctuations results primarily from cash and cash equivalents and trade payables which are denominated in foreign currencies.

Untuk memitigasi risiko terkait risiko perubahan mata uang asing, Grup melakukan monitoring arus kas non-Rupiah.

To mitigate the Group's exposure to foreign exchange currency risk, non-Rupiah cash flows are monitored.

Tidak ada aktivitas lindung nilai mata uang asing secara formal pada tanggal 31 Maret 2022 dan 31 Desember 2021.

There is no formal currency hedging activities in place as of March 31, 2022 and December 31, 2021.

Pada tanggal 31 Maret 2022, aset dan liabilitas moneter Grup yang berdenominasi dalam mata uang selain Rupiah sebagai berikut:

As of March 31, 2022, the Group's monetary assets and liabilities denominated in currencies other than Rupiah are as follows:

	Nilai dalam Mata uang asing/ Amounts in Foreign currency (Nilai penuh/ full amount)	Dalam Rupiah pada tanggal pelaporan/ Rupiah equivalent as at reporting date	
<b>Aset</b>			<b>Asset</b>
Kas dan setara kas	1.942.723	27.877	Cash and cash equivalents
Dolar AS			US Dollar
<b>Liabilitas</b>			<b>Liability</b>
Utang usaha	66.393	954	Trade payables
Dolar AS			US Dollar
<b>Aset moneter - neto</b>		<b>26.923</b>	<b>Net monetary assets</b>

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**24. INSTRUMEN KEUANGAN, MANAJEMEN RISIKO  
DAN PENGELOLAAN MODAL (lanjutan)**

**a. Faktor dan Kebijakan Manajemen Risiko  
Keuangan (lanjutan)**

**Risiko Mata Uang Asing (lanjutan)**

Jika nilai denominasi aset neto dari mata uang asing pada tanggal 31 Maret 2022 ditampilkan dengan menggunakan nilai tukar yang dikeluarkan oleh Bank Indonesia pada tanggal 22 April 2022 (tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian), yaitu Rp14.348 untuk 1 Dolar AS (nilai penuh), aset neto moneter Grup akan menurun sebesar Rp2.

Analisis sensitivitas untuk risiko mata uang asing

Pada tanggal 31 Maret 2022, jika nilai tukar Rupiah terhadap mata uang asing terapresiasi sebanyak 10% dengan semua variabel konstan, laba sebelum beban pajak penghasilan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut lebih rendah sebesar Rp2.692, sedangkan jika nilai tukar Rupiah terhadap mata uang asing terdepresiasi sebanyak 10%, maka laba sebelum beban pajak penghasilan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut lebih tinggi sebesar Rp2.692, terutama sebagai akibat kerugian/keuntungan translasi kas dan setara kas dalam mata uang asing.

**Risiko Tingkat Bunga**

Grup terekspos risiko tingkat suku bunga terutama menyangkut liabilitas berbunga Grup.

Grup memiliki kebijakan untuk berusaha memperkecil risiko fluktuasi suku bunga dengan cara mendapatkan suku bunga pinjaman yang paling menguntungkan.

Tidak terdapat aktivitas lindung nilai tingkat bunga pada tanggal 31 Maret 2022 dan 31 Desember 2021.

Tabel berikut menganalisis rincian liabilitas keuangan berbunga berdasarkan jangka waktu:

31 Maret/March 31, 2022

	Dalam satu tahun/ Within one year	Lebih dari satu tahun/ More than one year	Total/ Total
Utang bank jangka pendek	2.000	-	2.000
Utang bank jangka panjang	324.118	479.701	803.819

Short-term bank loans  
Long-term bank loans

**24. FINANCIAL INSTRUMENTS,  
RISKS  
MANAGEMENT AND CAPITAL MANAGEMENT  
(continued)**

**a. Factors and Policies of Financial Risk  
Management (continued)**

**Foreign Currency Risk (continued)**

If the net foreign currency denominated assets as of March 31, 2022 are reflected using the exchange rates as published by Bank of Indonesia as of April 22, 2022 (date of authorization of the consolidated financial statements), which is Rp14,348 to US Dollar 1 (full amount), the Group's net monetary assets will decrease approximately by Rp2.

Sensitivity analysis for foreign exchange risk

As of March 31, 2022, if the exchange rates of Rupiah against foreign currencies appreciated by 10% with all other variables held constant, the income before income tax expense for the year then ended would have been Rp2,692 lower, while if the exchange rates of Rupiah against foreign currencies depreciated by 10%, the income before income tax expense for the year then ended would have been Rp2,692 higher, mainly as a result of foreign exchange losses/gains on the translation of cash and cash equivalents denominated in foreign currency.

**Interest Rate Risk**

The Group's exposure to interest rate risk relates primarily to their interest-bearing liabilities.

The Group has a policy to minimize interest rate fluctuation risk by obtaining the most favourable borrowing interest rate.

There are no interest rate hedging activities in place as of March 31, 2022 and December 31, 2021.

The following table analyzes the breakdown of interest-bearing financial liabilities by maturity:

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**24. INSTRUMEN KEUANGAN, MANAJEMEN RISIKO  
DAN PENGELOLAAN MODAL (lanjutan)**

**a. Faktor dan Kebijakan Manajemen Risiko  
Keuangan (lanjutan)**

**Risiko Tingkat Bunga (lanjutan)**

31 Desember/December 31, 2021

	Dalam satu tahun/ Within one year	Lebih dari satu tahun/ More than one year	Total/ Total	
Utang bank jangka pendek	2.000	-	2.000	Short-term bank loans
Utang bank jangka panjang	343.473	494.049	837.522	Long-term bank loans

Analisis sensitivitas untuk risiko suku bunga

Pada tanggal 31 Maret 2022, jika tingkat suku bunga pinjaman meningkat/menurun sebesar 50 basis poin dengan semua variabel konstan, laba sebelum beban pajak penghasilan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut lebih rendah/tinggi sebesar Rp3.346 terutama sebagai akibat kenaikan/ penurunan biaya bunga atas pinjaman dengan tingkat bunga mengambang.

**b. Nilai Wajar Instrumen Keuangan**

Nilai buku (berdasarkan nilai nosional) dari kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, utang usaha, utang lain-lain, liabilitas yang masih harus dibayar, uang jaminan pengemudi dan tabungan pengemudi dalam laporan keuangan konsolidasian mendekati nilai wajarnya karena bersifat jangka pendek. Utang bank jangka pendek, dan jangka panjang merupakan liabilitas yang memiliki suku bunga mengambang yang disesuaikan dengan pergerakan suku bunga pasar sehingga nilai tercatat liabilitas keuangan tersebut mendekati nilai wajarnya.

Mengestimasi nilai wajar dari uang jaminan pengemudi adalah hal yang tidak praktis dikarenakan tidak tersedianya jangka waktu yang pasti. Karena saldonya dianggap tidak material, saldo akun tersebut disajikan pada harga perolehan.

Mengestimasi nilai wajar dari uang jaminan pengemudi adalah hal yang tidak praktis dikarenakan tidak tersedianya jangka waktu yang pasti. Karena saldonya dianggap tidak material, saldo akun tersebut disajikan pada harga perolehan.

**24. FINANCIAL INSTRUMENTS,  
MANAGEMENT AND CAPITAL MANAGEMENT  
(continued)**

**a. Factors and Policies of Financial Risk  
Management (continued)**

**Interest Rate Risk (continued)**

Sensitivity analysis for interest rate risk

As of March 31, 2022, if the interest rates of the loans have been 50 basis points higher/lower with all other variables held constant, the income before income tax expense for the year then ended would have been Rp3,346 lower/higher, mainly as a result of higher/lower interest expense on loans with floating interest rates.

**b. Fair Value of Financial Instruments**

The carrying amounts (based on notional amounts) of cash and cash equivalents, trade receivables, other receivables, trade payables, other payables, accrued liabilities, drivers' security deposits and drivers' savings in the consolidated financial statements reasonably approximate their fair values because they are short-term in nature. Short-term bank loan, and long-term bank loans are liabilities with floating interest rates which are adjusted with the movements of market interest rates, thus the carrying values of the financial liabilities approximates their fair values.

Estimating fair value of drivers' security deposits is not practical because there are no fixed repayment dates. Since the amount is not considered material, the balance is presented at cost.

Estimating fair value of drivers' security deposits is not practical because there are no fixed repayment dates. Since the amount is not considered material, the balance is presented at cost.

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**24. INSTRUMEN KEUANGAN, MANAJEMEN RISIKO  
DAN PENGELOLAAN MODAL (lanjutan)**

**24. FINANCIAL INSTRUMENTS,  
MANAGEMENT AND CAPITAL MANAGEMENT  
(continued)**

**b. Nilai Wajar Instrumen Keuangan (lanjutan)**

**b. Fair Value of Financial Instruments  
(continued)**

	31 Maret/March 31,2022	
	Nilai Tercatat/ Carrying Value	Nilai Wajar/ Fair Value
<b>Aset Keuangan</b>		
Kas dan setara kas	1.067.145	1.067.145
Piutang usaha - neto	197.291	197.291
Piutang lain-lain	172.114	172.114
Penyertaan saham	6.000	6.000
<b>Total</b>	<b>1.442.550</b>	<b>1.442.550</b>
<b>Liabilitas Keuangan</b>		
<u>Liabilitas keuangan jangka pendek</u>		
Utang usaha	35.022	35.022
Utang lain-lain	9.122	9.122
Liabilitas yang masih harus dibayar	70.754	70.754
Liabilitas sewa	2.556	2.556
Tabungan pengemudi	43.782	43.782
Utang bank jangka pendek	2.000	2.000
Bagian utang bank jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun	324.118	324.118
<u>Liabilitas keuangan jangka panjang</u>		
Utang bank jangka panjang setelah dikurangi bagian jatuh tempo dalam satu tahun	479.701	479.701
Liabilitas sewa	2.350	2.350
Uang jaminan pengemudi	22.406	22.406
<b>Total</b>	<b>991.811</b>	<b>991.811</b>

**Financial Assets**  
Cash and cash equivalents  
Trade receivables - net  
Other receivables  
Investment in shares

**Total**

**Financial Liabilities**  
Short-term financial liabilities  
Trade payables  
Other payables  
Accrued liabilities  
Lease liabilities  
Drivers' savings  
Short term bank loan  
Current maturities of  
long-term bank loans  
Long-term financial liabilities

Long-term bank loans -  
net of current maturities  
Lease liabilities  
Drivers' security deposits

**Total**

	31 Desember/December 31,2021	
	Nilai Tercatat/ Carrying Value	Nilai Wajar/ Fair Value
<b>Aset Keuangan</b>		
Kas dan setara kas	945.637	945.637
Piutang usaha - neto	193.011	193.011
Piutang lain-lain	114.892	114.892
Penyertaan saham	6.000	6.000
<b>Total</b>	<b>1.259.540</b>	<b>1.259.540</b>
<b>Liabilitas Keuangan</b>		
<u>Liabilitas keuangan jangka pendek</u>		
Utang usaha	38.409	38.409
Utang lain-lain	11.373	11.373
Liabilitas yang masih harus dibayar	32.093	32.093
Liabilitas sewa	2.490	2.490
Tabungan pengemudi	42.403	42.403
Utang bank jangka pendek	2.000	2.000
Bagian utang bank jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun	343.473	343.473
<u>Liabilitas keuangan jangka panjang</u>		
Utang bank jangka panjang setelah dikurangi bagian jatuh tempo dalam satu tahun	494.049	494.049
Liabilitas sewa	2.898	2.898
Uang jaminan pengemudi	21.881	21.881
<b>Total</b>	<b>991.069</b>	<b>991.069</b>

**Financial Assets**  
Cash and cash equivalents  
Trade receivables - net  
Other receivables  
Investment in shares

**Total**

**Financial Liabilities**  
Short-term financial liabilities  
Trade payables  
Other payables  
Accrued liabilities  
Lease liabilities  
Drivers' savings  
Short term bank loan  
Current maturities of  
long-term bank loans  
Long-term financial liabilities

Long-term bank loans -  
net of current maturities  
Lease liabilities  
Drivers' security deposits

**Total**

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**24. INSTRUMEN KEUANGAN, MANAJEMEN RISIKO  
DAN PENGELOLAAN MODAL (lanjutan)**

**24. FINANCIAL INSTRUMENTS,  
MANAGEMENT AND CAPITAL MANAGEMENT  
(continued)**

**c. Manajemen Modal**

**c. Capital Management**

Grup bertujuan mencapai struktur modal yang optimal untuk memenuhi tujuan usaha, diantaranya dengan mempertahankan rasio modal yang sehat dan memaksimalkan nilai pemegang saham.

The Group aims to achieve an optimal capital structure in pursuit of its business objectives, which include maintaining healthy capital ratios and maximizing shareholders value.

Manajemen memantau modal dengan menggunakan beberapa ukuran leverage keuangan seperti rasio utang terhadap ekuitas. Rasio utang terhadap ekuitas pada tanggal 31 Maret 2022 dan 31 Desember 2021, masing-masing sebesar 0,26 dan 0,28.

Management monitors capital using several financial leverage measurements such as debt to equity ratio. The debt to equity ratio as of March 31, 2022 and December 31, 2021, amounted to 0.26 and 0.28, respectively.

**25. SEGMENT OPERASI**

**25. OPERATING SEGMENT**

31 Maret/March 31, 2022					
	Taksi/ Taxi	Non-Taksi/ Non-Taxi	Eliminasi/ Elimination	Total/ Total	
<b>PENDAPATAN NETO</b>	<b>512.995</b>	<b>161.063</b>	<b>(76)</b>	<b>673.982</b>	<b>NET REVENUES</b>
<b>BEBAN LANGSUNG</b>	401.795	99.270	307	500.758	<b>DIRECT COSTS</b>
<b>LABA BRUTO</b>	<b>111.200</b>	<b>61.793</b>	<b>231</b>	<b>173.224</b>	<b>GROSS PROFIT</b>
<b>BEBAN USAHA</b>	100.383	37.995	76	138.302	<b>OPERATING EXPENSES</b>
<b>LABA USAHA</b>	<b>10.817</b>	<b>23.798</b>	<b>307</b>	<b>34.922</b>	<b>OPERATING INCOME</b>
<b>PENDAPATAN (BEBAN) LAIN-LAIN</b>					<b>OTHER INCOME (EXPENSES)</b>
Laba penjualan aset tidak lancar yang dikuasai untuk dijual	17.427	5.526	-	22.953	Gain on sale of non-current assets held for sale
Pendapatan bunga	9.992	484	(5.359)	5.117	Interest income
Denda dan klaim	2.075	412	-	2.487	Penalties and claims
Laba selisih kurs	-	147	-	147	Foreign exchange gain (loss)
Pendapatan dividen					Divided income
Beban bunga	(11.996)	(7.046)	5.359	(13.683)	Interest expense
Rugi pelepasan aset tetap	(283)	(429)	-	(712)	Loss on disposal of property and equipment
Pendapatan lain-lain	8.171	2.466	(307)	10.330	Other income
Beban lain-lain	(913)	(368)	-	(1.281)	Other expenses
<b>PENDAPATAN LAIN-LAIN - NETO</b>	<b>24.473</b>	<b>1.192</b>	<b>(307)</b>	<b>25.358</b>	<b>OTHER INCOME - NET</b>
<b>LABA SEBELUM BEBAN PAJAK PENGHASILAN</b>	<b>35.290</b>	<b>24.990</b>	<b>-</b>	<b>60.280</b>	<b>INCOME BEFORE INCOME TAX EXPENSE</b>

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**25. SEGMENT OPERASI (lanjutan)**

**25. OPERATING SEGMENT (continued)**

31 Maret/March 31, 2022					
	Taksi/ Taxi	Non-Taksi/ Non-Taxi	Eliminasi/ Elimination	Total/ Total	
<b>BEBAN (MANFAAT)</b>					<b>INCOME TAX EXPENSE</b>
<b>PAJAK PENGHASILAN</b>					<b>(BENEFIT)</b>
Kini	(16.845)	(1.148)	-	(17.993)	Current
Tangguhan	10.850	(5.450)	-	5.400	Deferred
Total beban pajak penghasilan	(5.995)	(6.598)	-	(12.593)	Total income tax expense
<b>TOTAL LABA PERIODE BERJALAN</b>	<b>29.295</b>	<b>18.392</b>	<b>-</b>	<b>47.687</b>	<b>TOTAL INCOME FOR THE PERIOD</b>
<b>RUGI KOMPREHENSIF LAIN</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>OTHER COMPREHENSIVE LOSS</b>
<b>TOTAL LABA KOMPREHENSIF PERIODE BERJALAN</b>	<b>29.295</b>	<b>18.392</b>	<b>-</b>	<b>47.687</b>	<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE PERIOD</b>
Informasi lainnya:					<b>Other information:</b>
Aset segmen	6.389.023	1.604.843	(1.342.054)	6.651.812	Segment assets
Liabilitas segmen	1.322.144	675.054	(540.652)	1.456.546	Segment liabilities
Penyusutan	68.118	39.775	-	107.893	Depreciation
31 Maret/March 31, 2021					
	Taksi/ Taxi	Non-Taksi/ Non-Taxi	Eliminasi/ Elimination	Total/ Total	
<b>PENDAPATAN NETO</b>	<b>361.415</b>	<b>120.318</b>	<b>(1.681)</b>	<b>480.052</b>	<b>NET REVENUES</b>
<b>BEBAN LANGSUNG</b>	<b>306.498</b>	<b>90.491</b>	<b>(228)</b>	<b>396.761</b>	<b>DIRECT COSTS</b>
<b>LABA BRUTO</b>	<b>54.917</b>	<b>29.827</b>	<b>(1.453)</b>	<b>83.291</b>	<b>GROSS PROFIT</b>
<b>BEBAN USAHA</b>	<b>94.462</b>	<b>36.454</b>	<b>(1.024)</b>	<b>129.892</b>	<b>OPERATING EXPENSES</b>
<b>RUGI USAHA</b>	<b>(39.545)</b>	<b>(6.627)</b>	<b>(429)</b>	<b>(46.601)</b>	<b>OPERATING LOSS</b>
<b>PENDAPATAN (BEBAN) LAIN-LAIN</b>					<b>OTHER INCOME (EXPENSES)</b>
Denda dan klaim	1.763	382	-	2.145	Penalties and claims
Pendapatan bunga	14.362	1.034	(9.937)	5.459	Interest income
Laba selisih kurs	32	846	-	878	Foreign exchange gain
Beban bunga	(21.466)	(11.729)	9.937	(23.258)	Interest expense
Laba penjualan aset tidak lancar yang dikuasai untuk dijual	9.245	7.271	-	16.516	Gain on sale of non-current assets held for sale
Rugi pelepasan aset tetap	(929)	(948)	-	(1.877)	Loss on disposal of property and equipment
Pendapatan lain-lain	2.115	3.954	429	6.498	Other income
Beban lain-lain	(1.932)	(1.777)	-	(3.709)	Other expenses
<b>PENDAPATAN LAIN-LAIN - NETO</b>	<b>3.190</b>	<b>(967)</b>	<b>429</b>	<b>2.652</b>	<b>OTHER INCOME - NET</b>
<b>RUGI SEBELUM BEBAN PAJAK PENGHASILAN</b>	<b>(36.355)</b>	<b>(7.594)</b>	<b>-</b>	<b>(43.949)</b>	<b>LOSS BEFORE INCOME TAX EXPENSE</b>



**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**25. SEGMENT OPERASI (lanjutan)**

**25. OPERATING SEGMENT (continued)**

	31 Maret/March 31, 2021				
	Taksi/ Taxi	Non-Taksi/ Non-Taxi	Eliminasi/ Elimination	Total/ Total	
<b>BEBAN (MANFAAT)</b>					<b>INCOME TAX EXPENSE</b>
<b>PAJAK PENGHASILAN</b>					<b>(BENEFIT)</b>
Kini	(13.788)	(1.296)	-	(15.084)	Current
Tangguhan	27.938	2.774	-	30.712	Deferred
Total manfaat pajak penghasilan	14.150	1.478	-	15.628	Total income tax benefit
<b>TOTAL RUGI</b>					<b>TOTAL LOSS FOR</b>
<b>PERIODE BERJALAN</b>	<b>(22.205)</b>	<b>(6.116)</b>	<b>-</b>	<b>(28.321)</b>	<b>THE PERIOD</b>
<b>RUGI KOMPREHENSIF LAIN</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>OTHER COMPREHENSIVE</b>
<b>TOTAL RUGI</b>					<b>LOSS</b>
<b>KOMPRESIF</b>					<b>TOTAL COMPREHENSIVE</b>
<b>PERIODE BERJALAN</b>	<b>(22.205)</b>	<b>(6.116)</b>	<b>-</b>	<b>(28.321)</b>	<b>INCOME FOR</b>
<b>Informasi lainnya:</b>					<b>Other information:</b>
Aset segmen	6.839.556	1.769.964	(1.453.137)	7.156.383	Segment assets
Liabilitas segmen	1.752.219	848.658	(651.695)	1.949.182	Segment liabilities
Penyusutan	76.122	44.225	-	120.347	Depreciation

Kebijakan akuntansi segmen operasi adalah sama sebagaimana dijelaskan pada ikhtisar kebijakan akuntansi yang penting pada Catatan 2t.

The accounting policy of the operating segments is the same with the summary of accounting policies in Note 2t.

**26. LABA PER SAHAM**

**26. EARNINGS PER SHARE**

a. Perhitungan laba (rugi) per saham dalam Rupiah adalah sebagai berikut:

a. Earnings (loss) per share is calculated in Rupiah as follows:

	31 Maret/ March 31, 2022	31 Maret/ March 31, 2021	
Laba (rugi) bersih per saham dasar yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk (nilai penuh)	18	(11)	Basic earnings (loss) per share attributable to equity holders of the parent entity (full amount)

b. Jumlah saham

b. Number of shares outstanding

Jumlah rata-rata tertimbang saham yang digunakan untuk perhitungan laba per saham dasar adalah sebagai berikut:

The weighted average number of shares used in calculating basic earnings per share is as follows:

	31 Maret/ March 31, 2022	31 Maret/ March 31, 2021	
Rata-rata tertimbang saham	2.502.100.000	2.502.100.000	Weighted average number of shares

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**26. LABA PER SAHAM (lanjutan)**

c. Total laba (rugi) periode berjalan

Laba (rugi) periode berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk adalah sebagai berikut:

	31 Maret/ March 31, 2022
Total laba (rugi) periode berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	47.143

**26. EARNINGS PER SHARE (continued)**

c. Total income (loss) for the period

Total income (loss) for the period attributable to the owners of the parent entity is as follows:

	31 Maret/ March 31, 2021
Total income (loss) for the period attributable to the owners of the parent entity	(28.251)

**27. PERJANJIAN-PERJANJIAN PENTING**

**Perjanjian Kerjasama Layanan Transportasi Bandara**

BGP dan PPT mengadakan perjanjian kerjasama transportasi bandara dengan PT Trinusa Travelindo (Traveloka) yang berlaku efektif pada tanggal 1 Desember 2017. Berdasarkan perjanjian ini, BGP dan PPT setuju untuk menyediakan dan menyelenggarakan jasa pengoperasian, pengelolaan, perusahaan, transportasi dari dan/atau menuju ke bandara dengan nama layanan "Big Bird Shuttle" untuk bus dari BGP dan nama layanan "Golden Bird" dari PPT. Jangka waktu perjanjian ini telah diperpanjang sampai dengan 30 November 2022.

**Perjanjian Kerjasama Penjualan Tiket Shuttle**

Pada tanggal 15 Februari 2019, TAN mengadakan perjanjian kerjasama dengan Traveloka. Berdasarkan perjanjian ini, Perusahaan menyetujui untuk melakukan kesepakatan kerjasama penjualan tiket *shuttle* melalui aplikasi *smartphone* dan *website*. Jangka waktu perjanjian ini 3 tahun sampai dengan 31 Januari 2021 dan diperpanjang otomatis pada akhir periode.

**Nota Kesepahaman (MoU) dengan PT Aplikasi Karya Anak Bangsa**

Pada tanggal 2 Mei 2016, Grup menandatangani MoU dengan PT Aplikasi Karya Anak Bangsa (AKAB) untuk menjalin kemitraan, dimana AKAB akan menyediakan aplikasi piranti lunaknya untuk produk dan/atau jasa tertentu dari Grup. MoU berlaku efektif pada tanggal penandatanganan sampai dengan dua tahun dari tanggal penandatanganan atau penandatanganan perjanjian

**27. SIGNIFICANT AGREEMENTS**

**Airport Transportation Service Cooperation Agreement**

BGP and PPT entered into cooperation agreements airport transportation with PT Trinusa Travelindo (Traveloka) effective on December 1, 2017. Based on this agreement, BGP and PPT agree to provide and operate operational, management, operations, transportation from and/or to the airport under the service name "Big Bird Shuttle" for bus from BGP and under the service name "Golden Bird" from PPT. The agreement has been renewed until November 30, 2022.

**Shuttle Ticket Selling Cooperation Agreement**

On February 15, 2019, TAN entered into a cooperation agreement with Traveloka. Based on this agreement, the Company agreed to enter into a cooperation agreement to sell shuttle tickets through the smartphone application and website. The term of this agreement is 3 years until January 31, 2021 and extended automatically at the end of the period.

**Memorandum of Understanding (MoU) with PT Aplikasi Karya Anak Bangsa**

On May 2, 2016, Group entered into MoU with PT Aplikasi Karya Anak Bangsa (AKAB) to partner into an agreement, whereas AKAB allow usage of its software application platform for certain products and/or services of the Group. The MoU will be effective for two years from the signing date or execution of a definitive agreement which will describe the details of the partnership as set out in

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**27. PERJANJIAN-PERJANJIAN PENTING (lanjutan)**

**Nota Kesepahaman (MoU) dengan PT Aplikasi Karya Anak Bangsa (lanjutan)**

definitif yang akan menjabarkan secara lebih rinci hubungan kemitraan yang diatur dalam MoU ini, mana yang lebih dahulu. MoU tersebut telah diubah pada tanggal 1 November 2016. Perubahan ini meliputi, di antara lain, perubahan seluruh penyebutan layanan pada perjanjian tersebut, laporan periodik informasi dan data terkait dengan order dari layanan dan menambahkan logo tersendiri pada layar aplikasi untuk masing-masing jasa layanan.

Pada tanggal 4 Februari 2020, Grup menandatangani perjanjian dengan AKAB yang memperpanjang dan memperluas kolaborasi yang telah berjalan selama ini, dengan melakukan integrasi sistem pemesanan kendaraan dan juga metode pembayaran melalui Gopay. Perjanjian ini berlaku 3 tahun sejak mulainya integrasi tersebut.

**Perjanjian Sewa dengan PT Pusaka Citra Djokosoetono (PCD)**

Perusahaan dan Entitas Anak yang terdiri dari CNE, IMT, PSA, PBT, dan SLB mengadakan perjanjian sewa menyewa tanah dengan PCD, pihak berelasi, atas beberapa bidang tanah di berbagai lokasi yang digunakan sebagai pool armada. Lokasi objek sewa dapat diubah/dibatalkan sewaktu-waktu dengan mempertimbangkan penggunaan pool taksi oleh penyewa berikut dengan luas tanah yang akan disewa dan uang sewa akan ditentukan lebih lanjut oleh para pihak. Perjanjian ini berlaku untuk 10 tahun yang akan berakhir pada tahun 2021-2025.

**Perjanjian Sewa dengan PT Pusaka Bumi Mutiara (PBM)**

Perusahaan dan Entitas Anak yang terdiri dari PPT, BGP, CNE, PSA, SLB, CAR dan PNU mengadakan perjanjian sewa menyewa tanah dan ruang kantor dengan PBM, pihak berelasi, atas beberapa bidang tanah di berbagai lokasi yang digunakan sebagai pool armada dan kantor. Perjanjian ini berlaku untuk 10 tahun yang akan berakhir pada tahun 2021-2028.

**27. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)**

**Memorandum of Understanding (MoU) with PT Aplikasi Karya Anak Bangsa (continued)**

this MoU, whichever is earlier. The MoU was amended on November 1, 2016. This amendment includes, among others, changes to reference of services to the agreement, periodic information report and data related to service orders and include the logo on the application screen for the respective service.

On February 4, 2020, Group entered into agreements with AKAB that extends and expands the collaboration that has been running, by integrating fleet booking system and payment method through Gopay. This agreement is valid for 3 years starting from the integration.

**Rental Agreement with PT Pusaka Citra Djokosoetono (PCD)**

The Company and its Subsidiaries which consist of CNE, IMT, PSA, PBT, and SLB entered into land rental agreements with PCD, a related party, for several land located in different areas which are used as fleet pools. The location of the leased object can be changed/terminated at any time with the consideration of the the use of taxi pool by the lessee and the rental fee will be determined by the parties. These agreements are valid for 10 years and will mature in years ranging from 2021-2025.

**Rental Agreement with PT Pusaka Bumi Mutiara (PBM)**

The Company and its Subsidiaries which consist of PPT, BGP, CNE, PSA, SLB, CAR and PNU entered into land and office space rental agreements with PBM, a related party, for several land located in different areas which are used as fleet pools and office. These agreements are valid for 10 years and will mature in years ranging from 2021-2028.

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**27. PERJANJIAN-PERJANJIAN PENTING (lanjutan)**

**Perjanjian Sewa dengan PT Golden Bird Bali (GBB)**

Perusahaan dan Entitas Anak yang terdiri dari CNE, CPJ, PBT, PSA, SLB, PNU dan BGP mengadakan perjanjian sewa menyewa tanah dengan GBB, pihak berelasi, atas beberapa bidang tanah di berbagai lokasi yang digunakan sebagai *pool* armada. Lokasi objek sewa dapat diubah/dibatalkan sewaktu-waktu dengan mempertimbangkan penggunaan *pool* taksi oleh penyewa berikut dengan luas tanah yang akan disewa dan uang sewa akan ditentukan lebih lanjut oleh para pihak. Perjanjian ini berlaku untuk 10 tahun yang akan berakhir pada tahun 2021-2026.

**Perjanjian Sewa dengan PT Golden Bird Metro (GBM)**

Perusahaan dan entitas Anak yang terdiri dari SLB dan LBT mengadakan perjanjian sewa menyewa tanah dengan GBM, pihak berelasi, atas sebidang tanah yang berlokasi di Warung Buncit yang digunakan sebagai *pool* armada. Lokasi objek sewa dapat diubah/dibatalkan sewaktu-waktu dengan mempertimbangkan penggunaan *pool* taksi oleh penyewa berikut dengan luas tanah yang akan disewa dan uang sewa akan ditentukan lebih lanjut oleh para pihak. Perjanjian ini berlaku untuk 10 tahun yang akan berakhir pada tahun 2024.

**Perjanjian Sewa dengan PT Blue Bird Taxi (BLB)**

BBP, BGP, CPJ, PPT dan LTU mengadakan perjanjian sewa menyewa tanah dengan BLB, pihak berelasi, atas beberapa bidang tanah di berbagai lokasi yang digunakan sebagai *pool* armada. Lokasi objek sewa dapat diubah/dibatalkan sewaktu-waktu dengan mempertimbangkan penggunaan *pool* taksi oleh penyewa berikut dengan luas tanah yang akan disewa dan uang sewa akan ditentukan lebih lanjut oleh para pihak. Perjanjian ini berlaku untuk 10 tahun yang akan berakhir pada tahun 2024-2027.

**Perjanjian Sewa dengan PT Blue Bird Taxi, PT Pusaka Citra Djokosoetono dan PT Pusaka Buana Utama**

Pada tanggal 1 Oktober 2015, PPT, Entitas Anak, dan beberapa pihak berelasi sebagai pemilik tanah (BLB, PCD, dan PT Pusaka Buana Utama (PBU)) menandatangani perjanjian sewa menyewa tanah dengan total luas tanah sebesar 4.702 meter persegi yang digunakan untuk kebutuhan operasional/kegiatan usaha utama PPT. Perjanjian ini efektif sejak tanggal 1 Januari 2015 dan berlaku untuk jangka waktu 5 (lima) tahun hingga 31 Desember 2019. Perjanjian ini telah diperpanjang hingga 31 Desember 2024. Biaya sewa adalah berdasarkan harga pasar dan dibayarkan setiap tahun.

**27. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)**

**Rental Agreement with PT Golden Bird Bali (GBB)**

The Company and its Subsidiaries which consist of CNE, CPJ, PBT, PSA, SLB, PNU and BGP entered into land rental agreements with GBB, a related party, for several land located in different areas which are used as fleet pools. The location of the leased object can be changed/terminated at any time with the consideration of the the use of taxi pool by the lessee and the rental fee will be determined by the parties. These agreements are valid for 10 years and will mature in years ranging from 2021-2026.

**Rental Agreement with PT Golden Bird Metro (GBM)**

The Company and its Subsidiaries which consist of SLB and LBT entered into land rental agreement with GBM, a related party, for a land located in Warung Buncit which was used as fleet pool. The location of the leased object can be changed/terminated at any time with the consideration of the the use of taxi pool by the lessee and the rental fee will be determined by the parties. This agreement is valid for 10 years and will mature in 2024.

**Rental agreement with PT Blue Bird Taxi (BLB)**

BBP, BGP, CPJ, PPT and LTU entered into land rental agreement with BLB, a related party, for a several parcels of different locations which is used as fleet pool. The location of the leased object can be changed/terminated at any time with the consideration of the the use of taxi pool by the lessee and the rental fee will be determined by the parties. This agreement is valid for 10 years and will mature in 2024-2027.

**Rental Agreement with PT Blue Bird Taxi, PT Pusaka Citra Djokosoetono and PT Pusaka Buana Utama**

On October 1, 2015, PPT, a Subsidiary, together with its related parties as lessors (BLB, PCD, and PT Pusaka Buana Utama (PBU)) entered into a land lease agreement, with total area of 4,702 square meter which is used for main operation/business activities of PPT. This agreement starting from January 1, 2015 and will be effective for 5 (five) years until December 31, 2019. These rental agreements have been renewed until December 31, 2024. Rental fee will be paid annually which will be determined based on prevailing market rate.

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**27. PERJANJIAN-PERJANJIAN PENTING (lanjutan)**

**Perjanjian Peminjaman untuk Pemakaian Atas Merek**

Pada tanggal 25 Juli 2013, Perusahaan mengadakan perjanjian hak kekayaan intelektual *non-exclusive* dengan PCD, pihak berelasi, sehubungan dengan penggunaan merek dagang "Blue Bird", "Silver Bird", "Golden Bird", "Big Bird", dan "Pusaka" yang dimiliki oleh PCD. Perjanjian tersebut telah diubah, perubahan perjanjian terakhir pada tanggal 13 November 2013. Jangka waktu penggunaan hak tersebut selama 10 tahun dengan opsi untuk memperpanjang perjanjian tersebut untuk 10 tahun berikutnya. Perusahaan akan membayar biaya lisensi kepada PCD sebesar 2% dari total pendapatan bersih pertahun terhitung sejak tahun ke-10 sejak tanggal perjanjian ini dan akan dibayarkan setiap akhir tahun. Biaya lisensi tersebut dapat ditinjau kembali pada tahun ke-15 sejak tanggal perjanjian.

**Perjanjian Kerjasama**

Pada tahun 2013, BGP melakukan perjanjian dengan PT Restu Ibu Pusaka mengenai, antara lain, pengadaan dan pemasangan rangka, badan dan interior kendaraan bis, peremajaan kendaraan bis dan pemeliharaan unit-unit bis yang bersangkutan termasuk layanan purna jual. Perjanjian ini berlaku hingga tanggal 28 Agustus 2018 dan dengan sendirinya diperpanjang secara terus menerus untuk jangka waktu 5 (lima) tahun.

Pada tahun 2013, SLB melakukan perjanjian dengan PT Pusaka Integrasi Mandiri (PIM) dimana PIM ditunjuk untuk mewakili SLB dalam kerjasama merchant "Electronic Data Capture" (EDC) dengan bank-bank yang akan menggunakan pelayanan sistem transaksi elektronik. Kompensasi yang akan diterima oleh PIM adalah sebesar 5% dari setiap pembayaran pelanggan yang dilakukan melalui EDC. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Desember 2022.

Pada tahun 2013, Perusahaan melakukan perjanjian dengan PT Global Pusaka Solution mengenai, antara lain, pengadaan, pemasangan serta pemeliharaan unit-unit *Global Positioning System* pada armada taksi milik Perusahaan. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 1 Januari 2023.

**Perjanjian Kerjasama Operasional**

Pada tahun 2013, dilakukan perjanjian oleh dan antara Grup dan BLB, GBM, PBM, GBB, PCD, dan PBU yang disebut sebagai Perjanjian Pengelolaan Operasional Taksi Bersama (atau disebut juga Perjanjian Manajemen Operasional Bersama). Perjanjian tersebut kemudian diubah pada tanggal 30 Agustus 2013 dimana disetujui penambahan PT Surabaya Taksi Utama (STU) untuk menjadi pihak dalam perjanjian ini.

**27. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)**

**Borrowing of Trademark Agreement**

On July 25, 2013, the Company entered into an intellectual property license with PCD, a related party, in relation to the non-exclusive use of the "Blue Bird", "Silver Bird", "Golden Bird", "Big Bird", and "Pusaka" trademarks owned by PCD. The agreement was amended, the latest amendment was on November 13, 2013. The term of the license is for a period of 10 years, with an option to renew for a further 10 years. The Company will pay a license fee to PCD amounting to 2% of annual net revenue starting from the 10th year after the date of this agreement and will be paid every end of the year. The license fee may only be reassessed starting from the 15th year after the date of this agreement.

**Joint Agreements**

In 2013, BGP entered into an agreement with PT Restu Ibu Pusaka in relation to, among others, the manufacture and supply of bus frames, bodies and interiors, restoration and maintenance of bus units including after sales service. The agreement is valid until August 28, 2018 and has been renewed automatically for a period of 5 (five) years.

In 2013, SLB entered into an agreement with PT Pusaka Integrasi Mandiri (PIM) whereby SLB appointed PIM to represent in the "Electronic Data Capture" (EDC) merchant cooperation with banks that would use electronic transaction system services. PIM is entitled to 5% compensation for every payment made through EDC system. This agreement is valid until December 31, 2022.

In 2013, the Company entered into an agreement with PT Global Pusaka Solution in relation to, among others, procurement, installation and maintenance of *Global Positioning System* units in Company's taxi fleets. This agreement is valid until January 1, 2023.

**Joint Operation Agreements**

In 2013, an agreement made by and between the Group and BLB, GBM, PBM, GBB, PCD, and PBU called the Joint Taxi Operation Management Agreement (also called the Joint Operational Management Agreement). The agreement was subsequently amended on August 30, 2013 which approved the addition of PT Surabaya Taksi Utama (STU) to become a party in this agreement.

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**27. PERJANJIAN-PERJANJIAN PENTING (lanjutan)**

**Perjanjian Kerjasama Operasional (lanjutan)**

Ruang lingkup dan bentuk kerjasama pengelolaan Manajemen Operasional Bersama yang meliputi, antara lain, pengelolaan dan pemakaian *pool* (termasuk fasilitas-fasilitas didalamnya), penggunaan pangkalan taksi bersama, penggunaan dan pengoperasian bersama *Call Center Blue Bird Group*, dan penggunaan fasilitas *Customer Service* bersama. Perjanjian ini terus berlaku kecuali diakhiri dengan persetujuan tertulis dari para pihak yang berkepentingan.

Pada tanggal 13 November 2013, merujuk kepada Perjanjian Manajemen Operasional Bersama tersebut di atas Grup dan BLB, GBM, PBM, GBB, PCD, PBU, dan STU melakukan Perjanjian Kerjasama Pengelolaan dan Pemakaian *Pool* Taksi, Perjanjian Penggunaan dan Pengoperasian Bersama *Call Center*, Perjanjian Penggunaan dan Pengoperasian Bersama *Training Center*, Perjanjian Penggunaan dan Pengoperasian Sistem Informasi Teknologi, Perjanjian Penggunaan dan Pengoperasian Bersama Gedung Blue Bird dan Fasilitas (seluruhnya perjanjian-perjanjian tersebut di atas akan disebut "Perjanjian Awal Operasional Bersama), untuk mengatur lebih rinci dan lebih jelas tentang biaya-biaya yang harus ditanggung bersama oleh para pihak antara lain biaya terhadap pengelolaan dan pemakaian *pool* taksi bersama, biaya-biaya *training center*, biaya-biaya pemakaian *call center*, biaya-biaya sistem informasi dan teknologi (*software dan hardware*), dan biaya pemakaian gedung Blue Bird Grup dan fasilitasnya.

Pada tanggal 30 April 2014, Perjanjian Awal Operasional Bersama di atas disederhanakan dengan adanya pengakhiran Perjanjian Kerjasama Pengelolaan dan Pemakaian *Pool* Taksi dan Perjanjian Penggunaan dan Pengoperasian Bersama Gedung Blue Bird dan Fasilitas serta dengan adanya kerja sama penyelenggaraan kegiatan bersama, para pihak setuju untuk saling bekerjasama dan membagi biaya dalam penyelenggaraan kegiatan manajemen operasional bersama dalam rangka efisiensi (*joint cost sharing*). Bentuk kerjasama antara Para Pihak mencakup antara lain namun tidak terbatas pada pengurusan manajemen maupun operasional taksi bersama yang diterapkan pada, antara lain, penggunaan fasilitas *call center*, *training center*, *customer service*, sistem pembayaran, pengelolaan sistem

**27. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)**

**Joint Operation Agreements (continued)**

*The scope and form of the Joint Operational Management include, among others, management and usage of pool (including facilities within), joint usage of taxi pools, joint operation and use of Blue Bird Group Call Center, and Customer Service. This agreement is valid until terminated through written consent by either party.*

*On November 13, 2013, in reference to the above Joint Operational Management Agreement the Group and BLB, GBM, PBM, GBB, PCD, PBU, and STU entered into Joint Management and Usage of Taxi Pool Agreement, Joint Call Center Usage and Operation Agreement, Joint Training Center Usage and Operation Agreement, Information Technology System Usage and Operation Agreement, Joint Blue Bird Building and Facilities Usage and Operation Agreement (collectively those agreements referred to as "Initial Agreement Joint Operations), setting more detailed and clearer cost allocation between all parties involved, among others, management and usage of taxi pools costs, training center costs, call center usage costs, information technology system costs (software and hardware), and Blue Bird Group building and its facilities usage costs.*

*On April 30, 2014, the above Initial Agreement Joint Operations (Agreement) simplified by the termination of Joint Management and Usage of Taxi Pool Agreement and Terms of Use Agreement and Joint Blue Bird Building and Facilities and with the implementation of the Joint Operational Management activities, the Parties agree to cooperate and divide the cost of the implementation activities of joint operational management for efficiency (joint cost sharing). Type of cooperative between the Parties include, among others, but not limited to joint manage the management and operational of fleets that applied to, among other, the use of call center facility, training center, customer service, payment systems, management of information systems technology, joint assembly and spare parts and*

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**27. PERJANJIAN-PERJANJIAN PENTING (lanjutan)**

**Perjanjian Kerjasama Operasional (lanjutan)**

informasi teknologi, perakitan dan *spare parts* bersama dan biaya-biaya yang terkait dengan kegiatan marketing, tenaga kerja dan lain-lain. Atas perjanjian-perjanjian yang diakhiri tersebut kemudian dibuatkan perjanjian secara terpisah dan tersendiri dengan Perjanjian Sewa Ruang Kantor dan Perjanjian Parkir seperti yang dijelaskan di bawah ini.

**Perjanjian Sewa Ruang Kantor**

Pada tanggal 30 April 2014, Grup mengadakan perjanjian sewa menyewa ruang kantor dengan BLB, pihak berelasi, atas ruangan-ruangan kantor di gedung yang terletak di Jl. Mampang Prapatan Raya No. 60, Jakarta Selatan, yang digunakan oleh Grup. Perjanjian ini berlaku sampai dengan tanggal 31 Desember 2018 dan akan diperpanjang otomatis pada akhir periode. Tagihan atas sewa tersebut akan ditagihkan setiap akhir tahun dan selama periode sewa, BLB dapat menyesuaikan biaya sewa maksimum sebesar 10% setiap dua tahun.

**Perjanjian Parkir**

Pada tanggal 30 April 2014, LBT, Entitas Anak, mengadakan perjanjian parkir dengan GBM, pihak berelasi, atas sebidang tanah yang digunakan sebagai *pool* armada. Perjanjian ini berlaku sampai dengan tanggal 31 Desember 2024. Tagihan atas sewa tersebut akan ditagihkan satu kali setiap akhir tahun dan nilai yang ditagih berdasarkan rata-rata jumlah kendaraan berdasarkan laporan armada posisi tiap tahun.

Pada tanggal 30 April 2014, LSK, Entitas Anak, mengadakan perjanjian parkir dengan BLB, pihak berelasi, atas beberapa bidang tanah yang berada di Galaxy, Bekasi yang digunakan sebagai *pool* armada. Perjanjian ini berlaku sampai dengan tanggal 31 Desember 2024. Tagihan atas sewa tersebut akan ditagihkan satu kali setiap akhir tahun dan nilai yang ditagih berdasarkan rata-rata jumlah kendaraan berdasarkan laporan posisi armada tiap tahun.

PPT, PSA, dan SLB mengadakan perjanjian sewa lahan dengan PBU atas tanah di Jl. Mampang Prapatan Raya No. 98, Mampang Prapatan, Jakarta Selatan, seluas 1.190 meter persegi yang digunakan untuk parkir. Perjanjian ini berlaku sampai tanggal 31 Desember 2017. Apabila tidak ada pemberitahuan atas perjanjian ini oleh kedua pihak maka perjanjian akan diperpanjang secara otomatis.

**27. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)**

**Joint Operation Agreements (continued)**

*the costs associated with marketing activities, labor and others. In relation with the termination of the aforementioned agreements, a separate agreement will be made with Office Space Rental Agreement and Parking Agreement which stated below.*

**Office Space Rental Agreement**

*On April 30, 2014, the Group entered into office space rental agreements with BLB, a related party, for the office spaces in the building located at Jl. Mampang Prapatan Raya No. 60, Jakarta Selatan, which is being used by the Group. These agreements were effective until December 31, 2018 and will be extended automatically at the end of the period. Invoice will be issued at the end of each year and during the rental period, BLB can adjust a maximum rental fee of 10% for every two years.*

**Parking Agreement**

*On April 30, 2014, LBT, a Subsidiary, entered into parking agreement with GBM, a related party, for land which is being used as pools for fleets. These agreements were effective until December 31, 2024. Invoice will be issued once every end of each year and amounts therein will be based on average number of fleets per position every year.*

*On April 30, 2014, LSK, a Subsidiary, entered into parking agreements with BLB, a related party, for several parcels of land located in Galaxy, Bekasi which is being used as pools for fleets. This agreement was effective until December 31, 2024. Invoice will be issued once every end of each year and amounts therein will be based on the number of fleets therein which will be based on average number of fleets per position every year.*

*PPT, PSA and SLB entered into land rent agreements with PBU, a related party, for land of 1,190 meter square, located at Jl. Mampang Raya No. 98, Mampang Prapatan, South Jakarta, used for parking. This agreement is valid until December 31, 2017. If there is no further announcement after the end date, this agreement will be automatically extended.*

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**28. KOMITMEN DAN KONTINJENSI**

**Perjanjian Kemitraan dengan Pengemudi**

Grup mengadakan Perjanjian Kemitraan dengan pengemudi, dimana Grup memberikan izin kepada pengemudi untuk mengoperasikan armada milik Grup. Perjanjian Kemitraan berlaku hingga diakhiri oleh salah satu pihak yang terkait. Berdasarkan perjanjian kerjasama kemitraan tersebut, Pengemudi wajib menyerahkan uang jaminan kepada Grup, dimana uang jaminan tersebut dapat diambil apabila perjanjian kemitraan berakhir dengan masa kemitraan lebih dari satu tahun. Khusus untuk pengemudi taksi reguler dan eksekutif, wajib menyerahkan hasil operasi taksi dan akan menanggung ganti rugi atas setiap kerugian yang disebabkan.

**Litigasi**

Pada tanggal 12 Mei 2017, PT Acer Indonesia selaku Pemohon mengajukan Permohonan Arbitrase Penyelesaian Sengketa dengan surat permohonan Nomor. 951/V/ARB-BANI/2017 pada Badan Arbitrase Nasional Indonesia (BANI) terhadap Perusahaan sebagai Termohon.

Latar belakang dan pokok permasalahan dari permohonan ini adalah Pemohon menyatakan bahwa Termohon melakukan wanprestasi kepada Pemohon berdasarkan Perjanjian Kerjasama Nomor. 005/AIN/LGL/AGR-HA/I/15.

Pada tanggal 21 Desember 2017, Perusahaan sebagai Termohon telah menyampaikan surat jawaban dan rekonvensi atas Permohonan Arbitrase tersebut kepada BANI.

Pada tanggal 30 Mei 2018, atas Permohonan tersebut, BANI telah memutuskan untuk mengabulkan Permohonan Pemohon untuk sebagian dengan memerintahkan kepada Termohon untuk menyelesaikan kewajibannya dan mengembalikan biaya administrasi kepada Pemohon.

Atas putusan ini Perusahaan mengajukan gugatan pembatalan putusan BANI ke Pengadilan Negeri Jakarta Selatan dengan registrasi perkara Nomor. 536/Pdt.G.ARB/2018/PN.Jkt.Sel, pada tanggal 23 Juni 2018. Pada tanggal 20 September 2018 Pengadilan Negeri Jakarta Selatan telah memutuskan menolak gugatan penggugat untuk seluruhnya dan menghukum Penggugat untuk membayar biaya perkara.

**28. COMMITMENT AND CONTINGENCIES**

**Partnership Agreement with Drivers**

*The Group entered into a partnership operation agreement with drivers which authorized the drivers to operate the Group's fleet. The agreement is valid until terminated by either party. Based on the agreement, the drivers are obliged to pay security deposits to the Group, which can be withdrawn if the partnership agreement ends after a year. For regular and executive taxi drivers, they are obliged to deposit income from operation and will bear the compensation for any loss caused by them.*

**Litigation**

*On May 12, 2017, PT Acer Indonesia as the Petitioner filed an Arbitration Dispute Petition with the petition letter Number. 951/V/ARB-BANI/2017 to the Indonesian National Arbitration Agency (BANI) against the Company as the Respondent.*

*The background and subject matter of this petition is that the Petitioner allegedly commits breach of contract against the Respondent based on Joint Agreement Number. 005/AIN/ LGL/AGR-HA/I/15 with the Respondent.*

*On December 21, 2017, the Company as Respondent has submitted the letter of reply and reconvention for Arbitration Petition to BANI.*

*On May 30, 2018, for that Petition, BANI has ruled on verdict accepting half of the Petition and stated the Defendant to complete their obligations and return the administration fees to Petitioner.*

*In relation with above decisions, the Company filled a lawsuit for cancellation of the verdict to South Jakarta District Court with registration case Number. 536/Pdt.G.ARB/2018/PN.Jkt.Sel. on June 23, 2018. Whereas on September 20, 2018, the South Jakarta District Court has ruled on verdict to denied the Cassation and punish the Plaintiffs to pay court fees.*



**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**28. KOMITMEN DAN KONTINJENSI (lanjutan)**

**Litigasi (lanjutan)**

Pada tanggal 3 Oktober 2018, Perusahaan telah mengajukan banding kepada Mahkamah Agung melalui Pengadilan Negeri Jakarta Selatan dan menyampaikan Memori Banding-Kasasi pada tanggal 15 Oktober 2018. Selanjutnya tanggal 13 Desember 2018, Perusahaan telah menerima Relas Pemberitahuan penyerahan Kontra Memori Banding-Kasasi BANI dan PT Acer Indonesia.

Pada tanggal 2 Desember 2019, Perusahaan telah menerima Relas Pemberitahuan Isi Putusan Mahkamah Agung Republik Indonesia Nomor. 491 B/Pdt.Sus-Arbt/2019, dan salinan putusan yang inti putusannya menerima permohonan banding dari Pemohon, menguatkan Putusan Pengadilan Negeri Jakarta Selatan Nomor. 536/Pdt.G.ARB/2018/PN.Jkt.Sel tanggal 20 September 2018 dan menghukum Pemohon dahulu Penggugat untuk membayar biaya perkara.

Terkait permasalahan dengan PT Acer Indonesia, saat ini perusahaan juga sedang dalam proses pengajuan gugatan untuk pembatalan Perjanjian Kerjasama Pengadaan Tablet PC Acer untuk Armada Blue Bird Group Nomor: 005/AIN/LGL/AGR-HA/I/15 tanggal 9 Maret 2015 dengan registrasi perkara Nomor: 600/Pdt.G/2018/PN.Jkt.Pst.

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, Perusahaan sedang mengajukan upaya hukum kasasi kepada Mahkamah Agung Republik Indonesia melalui Pengadilan Negeri Jakarta Pusat, terhadap putusan Pengadilan Tinggi Nomor: 532/PDT/2019/PT.DKI yang merupakan putusan atas banding perkara Nomor: 600/Pdt.G/2018/PN.Jkt.Pst. tersebut dan belum ada keputusan yang dikeluarkan oleh Mahkamah Agung Republik Indonesia.

**Komitmen Pembelian Tanah**

Pada berbagai tanggal di bulan Desember 2012, Perusahaan mengadakan Perjanjian Jual Beli Bersyarat (PPJB) dengan PBM, GBB, PCD dan Pemegang Saham untuk lahan seluas 133.133 meter persegi di Jakarta, Medan, Manado dan Surabaya dengan total harga pembelian minimal sebesar Rp950.420.

Syarat dan ketentuan sehubungan dengan perjanjian ini adalah sebagai berikut:

- a. Perusahaan akan melakukan pembayaran setelah mengubah status Perusahaan menjadi perusahaan terbuka dan telah selesai melaksanakan penawaran perdana saham;

**28. COMMITMENT AND CONTINGENCIES  
(continued)**

**Litigation (continued)**

*On October 3, 2018, the Company filed an Appeal to Supreme Court through South Jakarta District Court and Memorandum of Appeal on October 15, 2018. On December 13, 2018 the Company has received Formal Notifications of submission of Counter Memorandum of Appeal from BANI and PT Acer Indonesia.*

*On December 2, 2019, the Company has received Formal Notification of Supreme Court Verdict Number. 491 B/Pdt.Sus-Arbt/2019, and the copy of decision which stated to accept the Memorandum of Appeal from the Petitioner, to sustain the South Jakarta District Court Verdict Number. 536/Pdt.G.ARB/2018/PN.Jkt.Sel dated September 20, 2018 and punish the Petitioner to pay Court fees.*

*Related to the lawsuit filed by PT Acer Indonesia, the Company is currently in the process of filing a lawsuit for the cancellation of the Cooperation Agreement for the Procurement of Acer Tablet PCs for the Blue Bird Group Fleet Number: 005/AIN/LGL/AGR-HA/I/15 dated March 9, 2015 with registration case Number: 600/Pdt.G/2018/PN.Jkt.Pst.*

*As of the issuance date of the consolidated financial statements, the Company is currently filing an appeal to the Supreme Court of the Republic of Indonesia through the Central Jakarta District Court, against the decision of the High Court Number: 532/PDT/2019/ PT.DKI which is the decision on the case appeal Number: 600/Pdt.G/2018/PN.Jkt.Pst. and no decision has been issued by the Supreme Court of the Republic of Indonesia*

**Purchase Commitment of Land**

*On various dates in December 2012, the Company entered into Conditional Sale and Purchase Agreements with PBM, GBB, PCD and Shareholders for a total land area of 133,133 square meters in Jakarta, Medan, Manado and Surabaya with a minimum total purchase price of Rp950,420.*

*The terms and conditions relating to the agreement are as follows:*

- a. *The payment will be made after the Company will change its status to a public company and has completed the Initial Public Offering;*

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**28. KOMITMEN DAN KONTINJENSI (lanjutan)**

**Komitmen Pembelian Tanah (lanjutan)**

- b. Apabila Perusahaan, karena suatu hal tidak jadi melaksanakan perubahan status Perusahaan menjadi perusahaan terbuka sampai dengan akhir bulan Desember 2013, pihak penjual berhak membatalkan perjanjian ini; dan
- c. Penjual berhak untuk mengubah harga yang telah disepakati berdasarkan nilai pasar yang akan dinilai terlebih dahulu.

Pada tanggal 31 Maret 2022 dan 31 Desember 2021, komitmen yang telah direalisasi transaksi pembelinya adalah untuk beberapa lokasi dengan total luas lahan masing-masing sebesar 99.615 meter persegi.

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, tidak ada pembatalan atas perjanjian yang belum direalisasi pembelinya.

**29. INFORMASI TAMBAHAN UNTUK LAPORAN ARUS KAS**

a. Aktivitas investasi non-kas yang signifikan

Untuk periode yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Maret 2022 dan 2021, Grup melakukan transaksi investasi yang tidak memerlukan penggunaan kas dan tidak termasuk dalam laporan arus kas konsolidasian dengan rincian sebagai berikut:

	31 Maret/ March 31, 2022	31 Maret/ March 31, 2021
<b>AKTIVITAS INVESTASI YANG TIDAK MEMENGARUHI KAS</b>		
Penambahan aset tetap dari reklasifikasi uang muka pembelian aset tetap ke aset tetap	-	32.251
Pengurangan (penambahan) saldo utang usaha yang merupakan penambahan aset tetap	(1.469)	68.440
Penambahan piutang penjualan aset tidak lancar yang dikuasai untuk dijual	38.996	-
Uang muka diterima dari penjualan aset tidak lancar yang dikuasai untuk dijual pada awal periode	4.719	1.302

b. Rekonsiliasi liabilitas neto

	1 Januari/ January 1, 2022	Arus kas/ Cash Flows	Transaksi non-kas/ Non-cash transactions	31 Maret/ March 31, 2022	
Utang bank jangka pendek	2.000	-	-	2.000	Short-term bank loan
Utang bank jangka panjang	837.522	(33.703)	-	803.819	Long-term bank loan
Liabilitas sewa	5.388	(1.230)	748	4.906	Lease Liabilities

**28. COMMITMENT AND CONTINGENCIES (continued)**

**Purchase Commitment of Land (continued)**

- b. If the Company, for some reason, cancel its intention to change the Company's status to go public by December 2013, the seller reserves the right to cancel this agreement; and
- c. The seller reserves the right to change the agreed price based on the appraised market value.

As of March 31, 2022 and December 31, 2021, commitments where purchase transactions were already executed are those several locations with total land area of 99,615 square meters, respectively.

As of the authorization date of the consolidated financial statements, there were no cancellation in relation to those unexecuted purchases.

**29. SUPPLEMENTARY INFORMATION FOR CASHFLOWS**

a. Significant non-cash investing activities

For the period ended March 31, 2022 and 2021, the Group had investing transactions which did not require the use of cash and were excluded from the consolidated statements of cash flows as follows:

	31 Maret/ March 31, 2021	
<b>NON-CASH INVESTING ACTIVITIES</b>		
Additions of property and equipment through reclassification of advance payments of property and equipment	32.251	
Deduction (additional) outstanding trade payables for additional of property and equipments	68.440	
Additional receivable for sales of non current assets held for sale	38.996	
Advances receipts from sale of non-current assets held for sale at the beginning period	4.719	

b. Net liabilities reconciliation

	1 Januari/ January 1, 2022	Arus kas/ Cash Flows	Transaksi non-kas/ Non-cash transactions	31 Maret/ March 31, 2022	
Utang bank jangka pendek	2.000	-	-	2.000	Short-term bank loan
Utang bank jangka panjang	837.522	(33.703)	-	803.819	Long-term bank loan
Liabilitas sewa	5.388	(1.230)	748	4.906	Lease Liabilities

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**29. INFORMASI TAMBAHAN UNTUK LAPORAN  
ARUS KAS (lanjutan)**

b. Rekonsiliasi liabilitas neto (lanjutan)

	1 Januari/ January 1, 2021	Arus kas/ Cash Flows	Transaksi non-kas/ Non-cash transactions	31 Desember/ December 31, 2021	
Utang bank jangka pendek	4.395	(2.395)	-	2.000	Short-term bank loan
Utang bank jangka panjang	1.245.688	(408.166)	-	837.522	Long-term bank loan
Liabilitas sewa	6.903	(1.541)	26	5.388	Lease Liabilities

**29. SUPPLEMENTARY INFORMATION FOR  
CASHFLOWS (continued)**

b. Net liabilities reconciliation (continued)

**30. KETIDAKPASTIAN KONDISI EKONOMI**

Selama tahun 2021, pandemi Covid-19 masih terus menyebar di Indonesia. Namun, Pemerintah telah mengambil beberapa upaya, antara lain dengan meningkatkan tingkat vaksinasi, membuka kembali kegiatan bisnis dan aktivitas sosial, termasuk menetapkan beberapa peraturan untuk meningkatkan kondisi ekonomi di Indonesia, yang secara langsung berdampak baik terhadap kegiatan bisnis dan perekonomian di Indonesia.

Grup memahami kondisi tersebut dan telah mengambil berbagai alternatif untuk pengelolaan sumber daya dan melaksanakan operasi Perusahaan dengan hati-hati (*prudent*) dengan meninjau kembali serta memitigasi secara maksimal dampak terhadap keberlanjutan usaha.

Berbagai upaya telah dilakukan oleh Grup sepanjang masa pandemi tahun 2021 dan tetap berlanjut hingga kini, yaitu antara lain, melakukan efisiensi struktur biaya dan meningkatkan efektivitas aktivitas operasional armada, serta menjaga likuiditas Grup. Dengan upaya yang secara konsisten dilakukan tersebut serta ditunjang dengan menurunnya dampak pandemi yang mengakibatkan peningkatan mobilitas masyarakat, memberikan dampak positif terhadap perbaikan kinerja keuangan Perseroan dan trend perbaikan tersebut berlanjut pada periode 2022.

Grup berpendapat bahwa dampak Pandemi ini tidak akan permanen, dan pada tanggal penerbitan laporan keuangan ini dampak dari pandemi Covid-19, belum mengganggu signifikan keberlanjutan usaha serta tidak mengakibatkan peningkatan signifikan resiko kredit. Grup masih melayani pelanggan secara normal. Laporan keuangan disusun dengan dasar keberlangsungan hidup usaha (*going concern*).

**30. ECONOMIC ENVIRONMENT UNCERTAINTY**

*During 2021, Covid-19 pandemic is still continuing to spread in Indonesia. However, the Government has taken some efforts, such as increase the vaccination rate, reopen business and social activities as well as stipulated regulations in order to improve the economic condition in Indonesia which directly affected in favorable position on the business and economic activities in Indonesia.*

*The Group is aware of these conditions and has taken various alternatives for managing Company's resources and carries out the Company's operations prudently by reviewing and mitigating the impact on business sustainability.*

*Various efforts has been done by the Group during the pandemic period in 2021 and is still continuing until now, which are, among others, implement efficiency in cost structure, improve the effectivity of fleet operational activities and to maintain the Group liquidity. With the consistent effort and supported by decrease of pandemic impact which results to the increase of public mobility, gives positive impact to the improvement of financial performance of the Group and this improvement trend is still continuing in period of 2022.*

*The Group believes that the impact of this Pandemic will not be permanent, and at the date of the issuance of these financial statements the impact of the Covid-19 pandemic has not significantly disrupted business sustainability and has not resulted in a significant increase in credit risk. The group still serves customers normally. The financial statements are prepared on the basis of a going concern.*

**PT BLUE BIRD TBK DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 MARET 2022 SERTA  
PERIODE TIGA BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF MARCH 31, 2022 AND  
FOR THE THREE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**30. KETIDAKPASTIAN KONDISI EKONOMI  
(lanjutan)**

Manajemen terus memantau secara seksama operasi, likuiditas dan sumber daya yang dimiliki, serta bekerja secara aktif untuk mengurangi dampak saat ini serta mengambil tindakan yang diperlukan untuk mengatasi risiko dan ketidakpastian di masa depan.

**31. INFORMASI KEUANGAN TERSENDIRI  
PERUSAHAAN**

Informasi keuangan tersendiri Entitas Induk menyajikan informasi laporan posisi keuangan, laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas dan laporan arus kas, dimana penyertaan saham pada entitas anak dicatat dengan metode biaya.

Informasi keuangan tersendiri Entitas Induk disajikan sebagai lampiran pada laporan keuangan konsolidasian ini.

**30. ECONOMIC ENVIRONMENT UNCERTAINTY  
(continued)**

*The management is closely monitoring the Group's operations, liquidity, resources, and is actively working to minimize the current and future impact of this unprecedented situation and take necessary action to address related risks and uncertainties going forward.*

**31. THE COMPANY'S SEPARATE FINANCIAL  
STATEMENTS**

*Separate financial information of the Parent Entity presents statements of financial position, statements of profit or loss and other comprehensive income, statements of changes in equity and cash flows, which the investment in subsidiaries are recorded using cost method.*

*The separate financial information of the Parent Entity are presented as attachment to these consolidated financial statements.*

**PT BLUE BIRD TBK  
(ENTITAS INDUK SAJA)  
LAPORAN POSISI KEUANGAN  
Tanggal 31 Maret 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK  
(PARENT ENTITY ONLY)  
STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION  
As of March 31, 2022  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

	<b>31 Maret/ March 31, 2022 (Tidak Diaudit/ Unaudited)</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021 (Diaudit/ Audited)</b>	
<b>ASET</b>			<b>ASSETS</b>
<b>ASET LANCAR</b>			<b>CURRENT ASSETS</b>
Kas dan setara kas	318.563	269.549	Cash and cash equivalents
Piutang usaha -			Trade receivables -
Pihak ketiga - neto	70.845	84.325	Third parties - net
Pihak berelasi	4.939	7.055	Related parties
Piutang lain-lain -			Other receivables -
Pihak ketiga	29.023	22.522	Third parties
Pihak berelasi	79.787	109.349	Related parties
Persediaan	2.573	2.810	Inventories
Uang muka pembayaran	1.587	908	Advance payments
Biaya dibayar di muka	7.386	3.853	Prepaid expenses
Aset tidak lancar yang dikuasai untuk dijual	12.759	14.999	Non-current assets held for sale
<b>TOTAL ASET LANCAR</b>	<b>527.462</b>	<b>515.370</b>	<b>TOTAL CURRENT ASSETS</b>
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>			<b>NON-CURRENT ASSETS</b>
Aset tetap - setelah dikurangi akumulasi penyusutan sebesar Rp437.555 pada tanggal 31 Maret 2022 dan Rp441.459 pada tanggal 31 Desember 2021	1.092.373	1.098.165	Property and Equipment - net of accumulated depreciation of Rp437,555 as of March 31, 2022 and of Rp441,459 as of December 31 2021
Penyertaan pada entitas anak	801.292	801.292	Investment in subsidiaries
Penyertaan saham	6.000	6.000	Investment in shares
Uang muka pembelian aset tetap	54.664	54.244	Advance payments for property and equipment
Piutang dari pihak berelasi	430.722	447.222	Due from related parties
Aset tidak lancar lainnya	82.904	85.985	Other non-current asset
<b>TOTAL ASET TIDAK LANCAR</b>	<b>2.467.955</b>	<b>2.492.908</b>	<b>TOTAL NON-CURRENT ASSETS</b>
<b>TOTAL ASET</b>	<b>2.995.417</b>	<b>3.008.278</b>	<b>TOTAL ASSETS</b>

**PT BLUE BIRD TBK  
(ENTITAS INDUK SAJA)  
LAPORAN POSISI KEUANGAN (lanjutan)  
Tanggal 31 Maret 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK  
(PARENT ENTITY ONLY)  
STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION (continued)  
As of March 31, 2022  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

	31 Maret/ March 31, 2022 (Tidak Diaudit/ Unaudited)	31 Desember/ December 31, 2021 (Diaudit/ Audited)	
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>			<b>LIABILITIES AND EQUITY</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>			<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Utang usaha -			Trade payables -
Pihak ketiga	9.855	10.474	Third parties
Pihak berelasi	4.808	5.922	Related parties
Utang lain-lain -			Other payables -
Pihak ketiga	2.950	2.640	Third parties
Pihak berelasi	7.469	9.315	Related parties
Utang pajak	4.151	4.256	Taxes payables
Liabilitas yang masih harus dibayar	19.506	6.420	Accrued liabilities
Tabungan pengemudi	11.791	11.493	Drivers' savings
Uang muka diterima	9.360	14.742	Advances received
Bagian utang bank jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun	21.318	28.626	Current maturities of long-term bank loans
<b>TOTAL LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>	<b>91.208</b>	<b>93.888</b>	<b>TOTAL CURRENT LIABILITIES</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>			<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>
Liabilitas pajak tangguhan - neto	26.806	29.005	Deferred tax liabilities - net
Utang bank jangka panjang setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun	16.662	18.224	Long-term bank loans - net of current maturities
Uang jaminan pengemudi	4.541	4.587	Drivers' security deposits
Liabilitas imbalan kerja	31.544	30.518	Employee benefits liability
<b>TOTAL LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>	<b>79.553</b>	<b>82.334</b>	<b>TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES</b>
<b>TOTAL LIABILITAS</b>	<b>170.761</b>	<b>176.222</b>	<b>TOTAL LIABILITIES</b>
<b>EKUITAS</b>			<b>EQUITY</b>
Modal saham -			Share capital -
Rp100 (nilai penuh) per saham			Rp100 (full amount) per share
Modal dasar - 8.000.000.000 saham			Authorized - 8,000,000,000 shares
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 2.502.210.000 saham pada tanggal 31 Maret 2022 dan 31 Desember 2021	250.210	250.210	Issued and fully paid - 2,502,210,000 shares as of March 31, 2022 and December 31, 2021
Tambahan modal disetor - neto	2.270.358	2.270.358	Additional paid-in capital - net
Saldo laba - telah ditentukan penggunaannya	52.000	52.000	Retained earnings - appropriated
Saldo laba - belum ditentukan penggunaannya	252.088	259.488	Retained earnings - unappropriated
<b>TOTAL EKUITAS</b>	<b>2.824.656</b>	<b>2.832.056</b>	<b>TOTAL EQUITY</b>
<b>TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS</b>	<b>2.995.417</b>	<b>3.008.278</b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

**PT BLUE BIRD TBK  
(ENTITAS INDUK SAJA)  
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN  
KOMPREHENSIF LAIN  
Periode Tiga Bulan Yang Berakhir Pada  
Tanggal 31 Maret 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK  
(PARENT ENTITY ONLY)  
STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS  
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME  
For The Three-Month Period Ended  
March 31, 2022  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

	31 Maret/March 31		
	2022 (Tidak Diaudit/ Unaudited)	2021 (Tidak diaudit/ Unaudited)	
<b>PENDAPATAN NETO</b>	105.966	77.722	<b>NET REVENUE</b>
<b>BEBAN LANGSUNG</b>	89.314	68.362	<b>DIRECT COSTS</b>
<b>LABA BRUTO</b>	16.652	9.360	<b>GROSS PROFIT</b>
<b>BEBAN USAHA</b>	<b>39.911</b>	<b>35.733</b>	<b>OPERATING EXPENSES</b>
<b>RUGI USAHA</b>	<b>(23.259)</b>	<b>(26.373)</b>	<b>OPERATING LOSS</b>
<b>PENDAPATAN (BEBAN) LAIN-LAIN</b>			<b>OTHER INCOME (EXPENSES)</b>
Pendapatan bunga	6.910	11.852	Interest income
Laba penjualan aset tidak lancar yang dikuasai untuk dijual	2.425	2.094	Gain on sale of non-current assets held for sale
Denda dan klaim	344	429	Penalties and claims
Beban bunga	(655)	(1.899)	Interest expense
Laba (rugi) selisih kurs	(1)	32	Foreign exchange gain (loss)
Rugi pelepasan aset tetap	-	(221)	Loss on disposals of property and equipment
Pendapatan lain-lain	5.236	1.688	Other income
Beban lain-lain	(600)	(664)	Other expenses
<b>PENDAPATAN LAIN-LAIN - NETO</b>	<b>13.659</b>	<b>13.311</b>	<b>OTHER INCOME - NET</b>
<b>RUGI SEBELUM BEBAN PAJAK PENGHASILAN</b>	<b>(9.600)</b>	<b>(13.062)</b>	<b>LOSS BEFORE INCOME TAX EXPENSE</b>
<b>MANFAAT PAJAK PENGHASILAN</b>			<b>INCOME TAX BENEFIT</b>
Tangguhan	2.200	5.252	Deferred
<b>RUGI PERIODE BERJALAN</b>	<b>(7.400)</b>	<b>(7.810)</b>	<b>LOSS FOR THE PERIOD</b>
<b>RUGI KOMPREHENSIF LAIN</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>OTHER COMPREHENSIVE LOSS</b>
<b>RUGI KOMPREHENSIF PERIODE BERJALAN</b>	<b>(7.400)</b>	<b>(7.810)</b>	<b>COMPREHENSIVE LOSS FOR THE PERIOD</b>

**PT BLUE BIRD TBK  
(ENTITAS INDUK SAJA)  
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Maret 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BLUE BIRD TBK  
(PARENT ENTITY ONLY)  
STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY  
For The Year Ended  
March 31, 2022  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

	Modal Saham/ <i>Share Capital</i>	Tambahkan Modal Disetor - neto/ <i>Additional Paid-in Capital - net</i>	Saldo Laba/ <i>Retained Earnings</i>		Total/ <i>Total</i>	
			Telah Ditentukan Penggunaannya/ <i>Appropriated</i>	Belum Ditentukan Penggunaannya/ <i>Unappropriated</i>		
Saldo pada tanggal 1 Januari 2021	250.210	2.270.358	52.000	312.339	2.884.907	<i>Balance as of January 1, 2021</i>
Rugi komprehensif lain tahun berjalan	-	-	-	(7.810)	(7.810)	<i>Other comprehensive loss for the year</i>
Saldo pada tanggal 31 Maret 2021	250.210	2.270.358	52.000	304.529	2.877.097	<i>Balance as of Maret 31, 2021</i>
Saldo pada tanggal 1 Januari 2022	250.210	2.270.358	52.000	259.488	2.832.056	<i>Balance as of January 1, 2022</i>
Rugi periode berjalan	-	-	-	7.400	7.400	<i>Loss for the period</i>
Saldo pada tanggal 31 Maret 2022	250.210	2.270.358	52.000	252.088	2.824.656	<i>Balance as of March 31, 2022</i>



**PT BLUE BIRD TBK  
(ENTITAS INDUK SAJA)  
LAPORAN ARUS KAS**  
Periode Tiga Bulan Yang Berakhir Pada  
Tanggal 31 Maret 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BLUE BIRD TBK  
(PARENT ENTITY ONLY)  
STATEMENTS OF CASH FLOWS**  
For The Three-Month Period Ended  
March 31, 2022  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

	31 Maret/March 31,		
	2022 (Tidak Diaudit/ Unaudited)	2021 (Tidak diaudit/ Unaudited)	
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>			<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>
Penerimaan kas dari pelanggan	144.946	81.846	Cash receipts from customers
Penerimaan kas dari pengemudi	252	380	Cash receipts from drivers
Pembayaran kas kepada pemasok dan lainnya	(75.837)	(48.539)	Cash payments to suppliers and others
Pembayaran kas kepada karyawan	(24.139)	(23.357)	Cash payments to employees
Pembayaran beban bunga	(662)	(1.906)	Cash payment for interest expense
Pembayaran pajak penghasilan	(92)	(9)	Cash payments for income taxes
<b>Kas Neto Diperoleh dari Aktivitas Operasi</b>	<b>44.468</b>	<b>8.415</b>	<b>Net Cash Provided by Operating Activities</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>			<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>
Penurunan piutang pihak-pihak berelasi	16.500	20.200	Decrease in due from related parties
Hasil penjualan aset tidak lancar yang dikuasai untuk dijual	15.883	21.518	Proceeds from sale of non-current assets held for sale
Hasil penjualan aset tetap	-	(9)	Proceeds from disposal of property and equipment
Perolehan aset tetap	(18.966)	(2.233)	Acquisitions of property and equipment
<b>Kas Neto Diperoleh dari Aktivitas Investasi</b>	<b>13.417</b>	<b>39.476</b>	<b>Net Cash Provided by Investing Activities</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>			<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>
Pembayaran utang bank jangka panjang	(8.871)	-	Payment of long-term bank loans
<b>Kas Neto Digunakan untuk Aktivitas Pendanaan</b>	<b>(8.871)</b>	<b>-</b>	<b>Net Cash Used in Financing Activities</b>
<b>KENAIKAN DARI KAS DAN SETARA KAS - NETO</b>	<b>49.014</b>	<b>47.891</b>	<b>NET INCREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS PADA AWAL PERIODE</b>	<b>269.549</b>	<b>221.747</b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF THE PERIOD</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS PADA AKHIR PERIODE</b>	<b>318.563</b>	<b>269.638</b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF THE PERIOD</b>